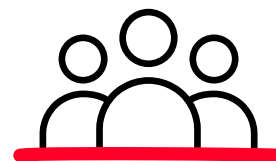


vooruitblik.

algemene vergadering
30 mei 2024



agenda.

- 1 opening en mededelingen.
- 2 agenda.
- 3 concept notulen van de Algemene Vergadering d.d. 7 december 2023.
- 4 algemene ontwikkelingen/update contextanalyse.
- 5 jaarverslag 2023.
- 6 herijking strategie 2025-2035.
- 7 sturen op preventie en hergebruik van huishoudelijk afval.
- 8 modernisering en uitbreiding vergistingsinstallatie Middenmeer.
- 9 voordrachten tot herbenoeming van drie leden van de raad van commissarissen.
- 10 rondvraag en sluiting.



Aanleg van warmtenet in Hoorn

ter bespreking

huidige ontwikkelingen en update contextanalyse.

energie en CO₂.

Warmte

Op grond van de Wet collectieve warmte (Wcw) moeten er in de komende jaren 2,6 miljoen aansluitingen op een collectief warmtesysteem worden gerealiseerd. Tevens moet verduurzaming plaatsvinden van de door warmtenetten geleverde warmte.

Nu wordt ongeveer 35 petajoule aan warmte voor warmtenetten geproduceerd. In 2030 moet die groeien naar 50 petajoule om de klimaatdoelen te

halen. Deze toename moet worden gerealiseerd door het uitbreiden van bestaande warmtenetten en het ontwikkelen van nieuwe. Geschikte warmtebronnen zijn restwarmte van de industrie en datacentra, geothermie en aquathermie. Restwarmte is geschikt voor de basislast, terwijl gasketels in combinatie met biomassa de pieklast blijven voorzien.

lees verder op pagina 2



Betaalbaarheid

Het aantal aansluitingen op de warmtenetten van HVC is in 2023 met ruim 20% gegroeid. De ontwikkeling van warmtenetten is de afgelopen periode veel in het nieuws. Met name de betaalbaarheid ervan. Voor bewoners zijn kosten en een gebrek aan urgentie redenen om af te zien van deelname aan een warmtenet. Ook woningbouwcoöperaties roeren zich richting de Tweede Kamer. Er zijn subsidies nodig om te voorzien in nieuwe bronnen en de onrendabele top te financieren.



De komende jaren zijn cruciaal voor de collectieve warmtetransitie. De aangekondigde wet- en regelgeving helpt daarbij. De Wet gemeentelijke instrumenten warmtetransitie (Wgiw) geeft gemeenten de mogelijkheid om te sturen op een betaalbaar alternatief voor aardgas voor buurten en wijken. De Wet collectieve warmte (Wcw) zorgt voor verduurzaming, publieke marktordening en een nieuw tariefstelsel gebaseerd op de daadwerkelijke kosten van een warmtenet en niet op basis van een gasreferentie. De inwerkingtreding van deze wetten wordt voorzien in 2025. Vooruitlopend daarop heeft het Rijk een 'spoedwet' voorbereid om betaalbaarheid bij warmtenetten beter te kunnen garanderen. Tevens worden extra middelen vrijgemaakt om de ontwikkeling en uitbreiding van warmtenetten te blijven stimuleren. Met subsidies voor zowel gebouw-eigenaren als warmtebedrijven.

Door scherp te zijn op de vaste en variabele kosten zoekt HVC een balans tussen betaalbaarheid voor de klant en de haalbaarheid van het warmtenet.



Warmteleiding die vanuit de bio-energiecentrale de grond ingaat

CO₂

De Nederlandse uitstoot van CO₂ en andere broeikasgassen is vorig jaar opnieuw gedaald met 6%. De totale uitstoot ligt daarmee 34% lager dan in 1990. Het Klimaatakkoord schrijft een daling van 55% van de uitstoot in 2030 voor. De activiteit 'Regie-op-Stromen' binnen HVC richt zich op maximaal hergebruik en lagere CO₂-emissies met als scope de gehele afvalverwerkingsketen. Het verbranden van één ton afval leidt tot het vrijkomen van één ton CO₂. HVC is door de exploitatie van twee afvalenergiecentrales met een totale capaciteit van circa 950.000 ton een grote uitstoter van CO₂.



Dit betekent dat HVC en de gehele afvalsector tot een belangrijke doelgroep van het Rijk behoren als het gaat om de realisatie van de CO₂-doelstellingen. Een belangrijk sturingsmechanisme is de heffing op CO₂-uitstoot, die vanaf 2026 via een ingroeimodel ook bij HVC doorwerkt. Deze heffing leidt ertoe dat de verwerking van restafval op termijn fors duurder wordt voor ontdoeners van afval.

afval- en grondstoffen.

Lachgascilinders

Lachgascilinders zorgen voor forse schade doordat ze ontploffen in de verbrandingsovens. HVC heeft over 2023 ruim 800 explosies gehad in haar installaties. In circa 25% van de gevallen leidde dit tot stilstand van de installatie. Om te voorkomen dat lachgascilinders in de verbrandingsovens terechtkomen worden deze ingenomen bij de afvalbrengstations. Ook wordt restafval hierop deels voorgesorteerd. Als de kosten niet door het Rijk worden vergoed, komen de kosten hiervan uiteindelijk via de Afvalstoffenheffing bij de inwoners. HVC is daarom met andere afvalwerkers een kort geding gestart tegen de Staat om de schade vergoed te krijgen.

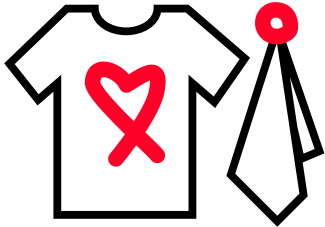


lees verder op pagina 3

UPV Textiel

De Stichting UPV, de uitvoeringsorganisatie van de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV) Textiel, werkt aan een verzoek voor een Algemeen Verbindend Verklaring (AVV). Deze AVV beschrijft de inname-, sorteer- en verwerkingsketen voor textiel. Het voornemen is om daarbij zo veel mogelijk gebruik te maken van de bestaande infrastructuur, waaronder de textiel inzamelbakken die al in iedere gemeente staan. Nu wordt zo'n

35% hergebruikt en gerecycled, maar belandt meer dan 50% van het textiel bij het huishoudelijk restafval. Doel is het realiseren van 50% hergebruik en recycling van textiel in 2025 oplopend naar 75% in 2030.



Verpakkingen

Gemeenten sturen aan op nieuwe afspraken van de Ketenoevereenkomst Verpakkingen. Deze zijn nodig om te voorkomen dat gemeenten geconfronteerd worden met kosten, die voortvloeien uit calamiteiten bij de sortering en (na)scheiding van verpakkingen. Geldende vergoedingen voor verpakkingsafval zijn daarnaast niet altijd kostendekkend en bij afkeur wordt geen vergoeding uitgekeerd. De VNG heeft de Ketenoevereenkomst pro forma opgezegd.

afvalwaterzuivering en zuiveringslib.



Fosfaatterugwinning

Fosfaatterugwinning uit de vliegassen die vrijkomen bij het verbranden van zuiveringslib is een speerpunt in het kader van de verwerking van zuiveringslib. Er zijn nog geen technieken beschikbaar die zich op operationele schaal bewezen hebben. Het bedrijf Susphos ontwikkelt één van de technieken waarmee fosfaat kan worden teruggewonnen. Een andere techniek daarvoor is Rubiphos waarvoor HVC een pilotinstallatie heeft gerealiseerd. •

jaarverslag 2023.

Het jaarverslag 2023 en het magazine Schoon vindt u op hvcjaarverslag.nl.



**klik
hier voor
het online
jaarverslag**

Aan de aandeelhoudersvergadering wordt voorgesteld om:

- de jaarrekening 2023 vast te stellen;
- het resultaat toe te voegen aan de overige reserves;
- de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid;
- de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het gehouden toezicht. •

herijking strategie 2025-2035.

Vorig jaar mei lichtte de directie in de aandeelhoudersvergadering toe dat de samenloop van ambities van aandeelhouders op het gebied van de warmtetransitie, mogelijke omvangrijke investeringen bij de afvalenergiecentrales voor het afvangen van CO₂ en algehele kosten- en prijsstijgingen door externe ontwikkelingen, op termijn niet past binnen de bestaande financiële kaders. Om die reden is een herijking van de strategie van HVC noodzakelijk.

Voor het reflecteren en meedenken over de herijking van de strategie is een Klankbordgroep ingericht, bestaande uit portefeuillehouders van diverse aandeelhouders. De Klankbordgroep is in 2023 gestart en heeft dit voorjaar aan directie en RvC advies uitgebracht. Gelet op dit advies hebben directie en RvC een voorstel tot herijking van de strategie geagendeerd.

Vertrekpunt voor de strategische herijking is de rol van HVC voor het collectief van deelnemende gemeenten en waterschappen. Het doel van HVC is om de door aandeelhouders toegewezen taken aan HVC, op het gebied van afval(water)-/grondstoffenbeheer en duurzame energie, uit te voeren. HVC voert hiervoor diverse activiteiten uit en enkele hiervan vragen de komende jaren extra aandacht. Dit zijn:

1. **regie-op-stromen, recycling en inzameling;**
2. **energie-uit-afval;**
3. **warmte**

De mogelijke duurzaamheidswinst bij deze activiteiten is hoog. Maar voor de continuïteit en ontwikkeling hiervan zijn met name bij energie-uit-afval en bij warmte ook omvangrijke investeringen nodig.

Ad 1 - Regie-op-stromen, recycling en inzameling

Bij deze activiteiten van HVC staat de route naar een circulaire economie centraal.

De richting daarbij is:

- Input verminderen: stimuleren afvalpreventie (~ minder consumeren)
- Behoud van grondstoffen (= minder primaire grondstoffen):
 - a. Scheiden en sorteren
 - b. Recycling en hergebruik
- Verliezen van grondstoffen (= storten/verbranden) beperken:
 - a. Terugwinnen en valoriseren van grondstoffen uit reststromen
 - b. Terugwinning uit assen



Door regie-op-stromen leidt een betere sturing in de keten tot meer hergebruik en gunstiger afzetkosten. Deze activiteit vraagt ook gemeentelijke krachtenbundeling waar het gaat om bijvoorbeeld landelijke afspraken met de rijksoverheid en met de producenten. Het doel van recycling is het voorkomen van restafval door het terugwinnen van zoveel mogelijk grondstoffen, om hiermee de CO₂-footprint te verlagen

Bij Inzamelen is de opgave vooral om alles wat we leren (en wat we van anderen leren) ook ten nutte van het collectief te maken. Voorbeelden:

- We kennende do's en don't's bij invoering van het recycletarief;
- We leren waar kwaliteit van inzameling er wel en waar niet toe doet (bijvoorbeeld GFT of PMD, of OPK);
- Het delen van onderzoek en ontwikkelingen: app, scanner afwasbare luiers, hoogbouwproeven, kliko's van recyclelaat, onbemande afvalbrengstations, dynamisch inzamelen, lachgascilinderinname etc.

Ad 2 - Energie-uit-afval

Bij energie-uit-afval is van belang dat HVC zich richt op het terugdringen van restafval van aandeelhouders en op het zo duurzaam mogelijk verwerken van het niet-recyclebare afval. Deze focus leidt tot minder aanbod van restafval aan de afvalenergiecentrales (AEC's). Ook door klimaatwetgeving, die voor ontdoeners van restafval tot hogere verwerkingskosten leidt, daalt naar verwachting het afvalaanbod. Leegstand van de AEC's leidt echter tot hoge ongedekte kosten en om die te vermijden staat HVC open voor nieuwe aandeelhouders. Maar voor het toekomstbestendig maken van de AEC's zijn ook aanvullende milieu-investeringen noodzakelijk, waaronder die in CO₂-afvang, die niet passen binnen het bestaande financieel kader. Deze investeringen zullen zoals gebruikelijk vooraf ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering. Daarbij wordt tevens inzicht gegeven in de langjarige ontwikkeling van de afvalportefeuille van de AEC's.

lees verder op pagina 5

Ad 3 - Warmte

Het leveren van bijdragen aan de ontwikkeling en uitvoering van de warmtetransitie staat ook de komende jaren centraal. De aanleg van nieuwe warmtenetten gaat echter op dit moment langzamer dan gepland, al loopt de verdichting van bestaande netten wel voorspoedig. De warmtetransitie vraagt door algehele prijsstijgingen en toegenomen complexiteit hogere investeringen. Subsidies en aansluitbijdragen dempen de prijsstijging. De totale investeringsopgave is echter omvangrijk en de door aandeelhouders geambieerde ontwikkeling, om op termijn 58.000 extra woningequivalenten op een duurzame warmtevoorziening aan te sluiten, past niet binnen het bestaande financiële kader.



Op basis van wensen en ambities van aandeelhouders en passend binnen de voorgenomen strategie zijn investeringen geïnventariseerd. De mogelijke milieu-investeringen bij de AEC's en het realiseren van de extra woonhuisaansluitingen bij warmte passen qua financieringsbehoefte niet binnen het bestaande kader. Om daarin te voorzien zijn er verschillende mogelijkheden. De variant die voor het collectief tot de laagste kosten leidt, betreft gegarandeerde financiering, in combinatie met projectfinanciering van projecten waar dit mogelijk is, zoals bij zon en wind. Verder zullen we

met het Rijk en de provincies gesprekken voeren voor een financiële bijdrage van deze partijen voor aanleg van bovenregionale warmte-infrastructuur.

Uitgaande van het op termijn uitvoeren van alle geïnventariseerde investeringen stijgt de maximale garantstelling per aandeel met 10% ten opzichte van het huidige financieel kader uit 2020. Dat is ongeveer de helft van de inflatie over de periode mei 2020-2024 (19,9%).

Er vindt in het kader van het agendapunt herijking van de strategie geen besluitvorming plaats over nieuwe investeringen. Deze volgen pas wanneer deze voldoende zijn uitgewerkt voor besluitvorming. Alle nieuwe investeringen met een bedrag van meer dan € 10 miljoen worden vooraf ter goedkeuring worden voorgelegd aan de algemene vergadering. Een ander uitgangspunt is dat HVC niet investeert in onrendabele activiteiten. Jaarlijks wordt 1% van de leensom aan de aandeelhouders uitgekeerd als garantstellingsprovisie.

De algemene vergadering wordt voorgesteld om kennis te nemen van de voorgestelde strategie en om het bestaande dividendbeleid, namelijk het reserveren van alle nettoresultaten, te continueren. De resultaten van HVC worden gebruikt voor het versterken van de financiële weerbaarheid van het bedrijf en voor het financieren van activiteiten. Daardoor hoeft minder gegarandeerde financiering te worden aangetrokken. Voor zover ruimte resteert kunnen financiële resultaten worden benut voor het matigen van tarieven. Directie en RvC zullen hierover jaarlijks aan de algemene vergadering rapporteren. ●

ter besluitvorming

sturen op preventie en hergebruik van huishoudelijk afval.

Het agendapunt 'Sturen op preventie en hergebruik van huishoudelijk afval' richt zich onder meer op het belang van gemeentelijke aandeelhouders om krachten te bundelen als het gaat om de vormgeving van de Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid (UPV). Er is een groot aantal afvalstromen dat valt onder de UPV. Rijk en bedrijfsleven regelen onderling de inzameling en verdere be- en verwerking van de betreffende stromen. Tot nu toe had het Rijk bij het maken van afspraken met de bedrijven onvoldoende oog

voor de belangen van gemeenten, en dat dreigt nu opnieuw.



Naast krachtenbundeling stellen we onder dit agendapunt voor om als collectief van gemeenten onderling kennis en ervaring uit te wisselen over toegepaste vormen van afvalinzameling en van de wijze van communiceren met inwoners. De verwachting is dat we door deze uitwisseling van leerervaringen de doelmatigheid van inzamelen en het daarmee te realiseren hergebruik bevorderen. We stellen voor om een aandeelhouderscommissie in te stellen die hiervoor als platform kan dienen. ●

modernisering en uitbreiding vergistingsinstallatie Middenmeer.

HVC beschikt over gft-verwerkingslocaties in Middenmeer en Purmerend, waar tezamen 212 kton gft tot compost en biogas wordt verwerkt. De huidige capaciteitsbenutting van de installaties in Middenmeer en Purmerend heeft zijn (vergunning-)technische grenzen bereikt. Beide installaties draaien vollast en daarnaast wordt gft afgezet in de markt. De mogelijkheid daartoe is met name tijdens het groeiseizoen beperkt.

De verwachting is dat het aanbod van gft van aandeelhouders groeit naar zo'n 280 kton/jaar in 2033.

We stellen voor om de gft-verwerkingscapaciteit op de locatie Middenmeer te moderniseren en uit te breiden van 140 kton/jaar naar 200 kton/jaar, gelet op de daar



reeds aanwezige faciliteiten voor vergisting en gasopwerking. Met de modernisering en uitbreiding is een investering gemoeid van circa

€ 42 miljoen (prijsspeil mei 2024). Financiering hiervan vindt volgens voorstel plaats door gegarandeerde leningen. •

voordrachten tot herbenoeming van drie leden van de raad van commissarissen.

In verband met het aanstaande einde van de benoemingstermijnen van de heer drs. R.E.J. Bos, mevrouw J. Kriens en de heer ir. F.J. Föllings stelt de RvC, om de heer Bos en mevrouw Kriens te benoemen voor een tweede termijn. Voorgesteld wordt om de heer Föllings te herbenoemen voor een derde termijn van twee jaar. Daarmee ontstaat er naar verwachting

voldoende tijd om een kandidaat te vinden die met name op het expertisegebied afval/slib de heer Föllings binnen de raad op adequate wijze kan opvolgen.

De RvC heeft de opstelling van deze voordrachten afgestemd met de hiertoe ingestelde aandeelhouderscommissie. •

Vragen of opmerkingen kunt u mailen naar: HVCaandeelhouders@hvcgroep.nl

NV HVC • Postbus 9199 • 1800 GD Alkmaar • hvcgroep.nl