gemeente
Den Helder

Raadsinformatiebrief

Nr. RI11.0126 (2011)

Betreft: Naar een zelfstandig Havenbedrijf

Aan de leden van de Gemeenteraad

Op 31 mei bezocht een groot aantal van u de informele raadsessie. Tijdens deze bijeenkomst werd u geïnformeerd over de laatste ontwikkelingen in de haven. Onder meer werd uitgebreid stil gestaan bij het traject richting een zelfstandig Havenbedrijf.

Op 1 juli 2009 besloot u alle verzelfstandigingsvoorstellen te toetsen aan de kaders van de maatlat en de mogelijkheden en consequenties te onderzoeken. De toetsing heeft inmiddels plaatsgevonden en is positief. De uitwerking naar een 'zelfstandig Havenbedrijf' kan daarmee ingezet worden. Oprichting van een stevig en zelfstandig Havenbedrijf is van belang om een goede gesprekspartner te kunnen zijn voor de haven en de havenontwikkelingen richting andere havens, bedrijven, Defensie en hogere overheden.

In de bijlage zenden wij u, zoals afgesproken, de presentatie van 31 mei.

Inmiddels vond de behandeling van het raadsvoorstel verzelfstandiging plaats in de raadscommissie B&M op 6 juni 2011.
De volgende thema's waren aan de orde:

1. Specificatie raadskrediet.
2. Dekking raadskrediet.

Ad 1 Specificatie Raadskrediet ad € 315.000,-

Een aantal van u stelde vragen over het verzoek van het college om voorfinanciering van een krediet en specifiek om een verbijzondering van het bedrag van € 215.000.

De specificatie van de raming is als volgt:

1.	Projectleiding en – coördinatie	€ 89.000
2.	Financiële expertise	€ 60.000
3.	Juridische expertise	€ 40.000
4.	Communicatie	€ 10.000
5.	Notaris / fiscaal advies	€ 10.000
6.	Onvoorzien	€ 6.000
	Totaal	**€ 215.000.**

Om redenen van kwaliteit en kwantiteit wordt externe hulp ingehuurd.
Kwaliteit.
Oprichting en verzelfstandiging van een Havenbedrijf vereist specifieke, juridische en financiële expertise die Den Helder niet in huis heeft. Voor de onderdelen 1, 2 en 3 zijn dan ook offertes aangevraagd en ontvangen van specifieke ter zake kundige bureaus. Deze hebben (veel) ervaring op het gebied van verzelfstandingstrajecten van havens en zijn daarmee concurrerend met andere externen.
Opgemerkt wordt dat verzelfstandigingstrajecten van andere Nederlandse zeehavens een veelvoud van dit bedrag hebben gekost. Den Helder profiteert met de inzet van deze externe bureaus optimaal van de praktische ervaringen die elders zijn opgedaan.

Kwantiteit.
Naast kwaliteit moet worden opgemerkt dat de staande ambtelijke organisatie kwantitatief niet is toegerust op een dergelijk omvangrijk traject. De capaciteit/mankracht ontbreekt eenvoudigweg. Nochtans doet dit project ook een beroep op de interne organisatie.

Resultaat van deze inhuur van externen is een profiel voor een verzelfstandigd havenbedrijf.

- Een vennootschap met Den Helder als 100% aandeelhouder. Later kan altijd besloten worden andere aandeelhouders toe te laten. Een blijvend meerderheidsaandeel voor Den Helder lijkt logisch. Dat laatste kan ook statutair worden vastgelegd.
- Een business case voor een zelfstandig Havenbedrijf.
- Een openingsbalans inclusief waardering.
- Een set van overeenkomsten tussen gemeente Den Helder en de vennootschap:
    - Over de uitvoering van taken;
    - Over de samenwerking tussen gemeente en Havenbedrijf en over de kaders waaraan het Havenbedrijf zich moet houden;
    - Over de havenmeester;
    - Over de financiën: evt. garanties, dividendbeleid etc.;
    - Over het personeel.
- Ontvlechtingsdocument (taakverdeling havenbedrijf/gemeente)

Los van de verzelfstandiging zijn er enkele kosten nog te dekken in de reguliere havenexploitatie 2011:

Acquisitie	€ 60.000
Beurzen	€ 20.000
Automatisering	€ 20.000
Totaal	€ 100.000

De twee eerste posten zijn wel meegenomen in de concept-begroting 2012 van het nieuwe havenbedrijf.

Opgeteld wordt € 315.000 gevraagd. Hiervan is dus € 215.000 voor de verzelfstandiging en € 100.000 voor overige kosten.

Sprake is van een eerste stap per 1 januari 2012. Dan trekt het Havenbedrijf "een andere juridische jas aan". Daarna is er aandacht voor andere trajecten: exacte personele opbouw, CAO, professionaliseringsslag, samenwerking met ander havens, wellicht uitbouw naar regionaal havenbedrijf. Kortom: de nieuwe juridische jas is een betekenisvolle eerste stap, maar er volgen er meer.

Ad 2: Dekking Raadskrediet.

Voor de dekking stelt het college u voor deze voor te financieren uit de Algemene Reserve. Een ander is uitdrukkelijk geoormerkt als een VOOR-financiering. Deze voorfinanciering wordt meegenomen als schuld aan de gemeente in de openingsbalans van het op te richten Havenbedrijf en dient na oprichting terug te vloeien in deze reserve.

Den Helder, 15 juni 2011

Burgemeester en Wethouders van Den Helder,

Wethouder
S.G.C.M. den Dulk - Winder

secretaris
H. Raasing