



GEMEENTE
Schagen

Gemeente Texel

.txl

Inkoopstrategie Jeugd en Wmo 2017 - 2019

1. Inleiding

In 2015 hebben de gemeenten Den Helder, Texel en Schagen de hulp en ondersteuning in het kader van de Jeugdwet en Wmo2015 samen gecontracteerd. In januari 2016 is het proces met het regionaal managementoverleg van de drie gemeenten geëvalueerd. Uit de evaluatie blijkt dat regionale samenwerking een toegevoegde waarde heeft, onder meer op het terrein van kennisdeling en innovatie. De gemeenten hebben de samenwerking bekrachtigd middels een bestuurlijke opdracht.

2. Bestuurlijke opdracht

De colleges van de drie samenwerkende gemeenten hebben de volgende doelen in de bestuurlijke opdracht vastgesteld:

- Optimale dienstverlening voor de inwoners;
- Het ontwikkelen van producten passend bij de cliëntvraag;
- Vorm geven aan de transformatie van het zorglandschap;
- Professioneel opdrachtgeverschap van de gemeenten in het gehele inkoopproces. Dit houdt onder andere in:
 - sterke positie bij onderhandelingen met aanbieders, crisismanagement en conflicten;
 - uniformering van tarieven, producten, processen;
 - terugdringen administratieve lasten;
 - verhogen doelmatigheid;
 - monitoring van de kwaliteit van de aanbieders (rechtmatigheid en doelmatigheid);
 - delen en borgen van kennis en innovatie.
- Bestuurlijke borging van de samenwerking op regionaal en bovenregionaal niveau.
- Bestuurlijke borging van de inkoopstrategie, kaders en criteria.

3. Inkoopstrategie 2017-2019

De doelen uit de bestuurlijke opdracht zijn vertaald naar een inkoopstrategie voor de jaren 2017-2019. Daarnaast is het belangrijk inzicht te hebben in de ontwikkelingen in de brede zin binnen het Sociaal Domein. Daartoe zijn er verschillende verkenningen uitgevoerd:

Op 18 april 2016 is een verkenning met het MO en PHO van de drie gemeenten gehouden. Het inkoopteam heeft intern binnen de drie gemeentelijke organisaties (wijkteams, administratie, financiën) de ervaringen en wensen verkend. Aan de markt is voor een aantal producten gevraagd wat hun ervaringen zijn en welke ontwikkelingen zij de komende periode zien. Op 1 september 2016 hebben de drie gemeenteraden hun ideeën voor de strategie aangedragen.

Op basis van de resultaten van deze verkenningen en de doelen uit de bestuursopdracht worden voor 2017-2019 de volgende uitgangspunten gehanteerd:

1. Sturen op kwaliteit (inhoud/bedrijfsvoering) van de geleverde hulp en ondersteuning

2. Verlagen administratieve lasten bij gemeenten en aanbieders
3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt
4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners
5. Cliëntparticipatie
6. Kiezen van de juiste schaalgrootte van inkoopsamenwerking
7. Uitvoeren maatregelen die door de (rijks) overheid worden opgelegd en/of geadviseerd
8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen*
9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt

* Hierbij kan gedacht worden aan een keuze voor een uitvoeringsvariant, een selectie van aanbieders, het bepalen van een contractduur, het formuleren van gunningscriteria, het toepassen van verschillende aanbestedingsvormen.

Deze uitgangspunten zijn uitgewerkt in thema's, die zijn ingedeeld in ontwikkelingsthema's en kwaliteitsmanagement-thema's.

Ontwikkelingsthema's worden ingegeven door landelijk inhoudelijk en financieel beleid, ontbrekend en nieuw aanbod, regionaal- en bovenregionaal overleg met aanbieders en ketenpartners.

Kwaliteitsmanagement-thema's zijn thema's die al zijn ingericht en doorontwikkeld moeten worden.

4. Uitwerking thema's

In onderstaande tabel zijn de thema's die de komende twee jaren worden gestart en gerealiseerd, opgenomen.

Bij elk thema is aangegeven in welk kwartaal de start is gepland.

Het is mogelijk dat in de komende periode thema's toegevoegd worden, dit kan voortkomen uit (boven)regionale ontwikkelingen en wijzigingen in wet- en regelgeving,

Bij elke thema is ook aangegeven wie betrokken worden bij de uitvoering van het desbetreffende thema. Betrekken kan op diverse niveaus. Dit hangt af van de rollen die diverse betrokkenen hebben op het uitvoerende niveau. Hierbij kan gedacht worden aan: samen uitvoeren, meedenken of samen besluiten.

Thema / activiteit	18-/18+	Start 4 ^e kwartaal 2016
Uitgangspunten	3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Wat houdt het in/ Waarom?	Het grijze gebied tussen Jeugdwet, Wmo, Wlz en Participatie. Het betreft kwetsbare jongeren; ggz, lvb, gedrag, gezin. Er is bij de wettelijke kaders een leemte op het moment dat een jeugdige 18 wordt en dus in principe uitstroomt bij de Jeugdwet en overgaat naar zorgverzekeringswet, verlengde jeugdwet, of Wmo. Er zijn geen duidelijke afspraken over deze leemten en er is geen beleid om jongeren bij deze overgang te ondersteunen. Een aantal onderwerpen waarop dit speelt is: Verlengde pleegzorg, moeder-kind opvang, begeleid wonen, dagbesteding en arbeid, GGZ.	
Stappen (wat)	Inventariseren knelpunten bij jeugdigen uit de doelgroep, aanbieders en wijkteams bij de invulling van maatwerk voor deze doelgroep. Vaststellen op welke punten een verbeterplan opgesteld moet worden. Invulling geven aan het maatwerk 18-/18+, deels lokaal en deels regionaal.	
Koppeling andere ontwikkelingen	Agendering aan Regietafel: (residentiële) specialistische jeugdhulp, aansluiten bij Participatiewet Uitvoeringsvarianten Aansluiten bij de landelijke ontwikkelingen (Agenda Ministerie)	
Trekker	Werkgroep jeugd	
Betrokkenen	Aanbieders Andere gemeenten Wijkteam	

	Zorgverzekeraar (VGZ) VNG Jeugdigen zelf Participatie Alle leefgebieden van de kwetsbare jongeren
--	---

Thema / activiteit	Onderzoeken mogelijkheden van maatschappelijk aanbesteden	Start 4^e kwartaal 2016
Uitgangspunten	5. Cliëntparticipatie 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	Initiatieven van bewoners, maatschappelijke organisaties en sociale ondernemers binnen het Sociaal Domein nemen toe. Maatschappelijk aanbesteden is een manier om invulling te geven aan dergelijke initiatieven.	
Stappen (wat)	Onderzoeken wensen, landelijke ontwikkelingen en (juridische) mogelijkheden om invulling te geven aan deze initiatieven.	
Koppeling andere ontwikkelingen	Aansluiten bij lokale ontwikkelingen van burger- en overheidsparticipatie in de drie gemeenten	
Trekker	Integraal inkoopteam	
Betrokkenen	Inwoners, VGZ zorgverzekeraar	

Thema / activiteit	Ondersteuning bij het voeren van een huishouden	Start 4^e kwartaal 2016
Uitgangspunten	1. Sturen op kwaliteit van de geleverde hulp en ondersteuning 3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners 5. Cliëntparticipatie 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	Met de aanbieders ontwikkelen wij een logische opbouw van producten Wmo en Jeugd. De gemeenten willen een heldere en zuivere afweging maken voor de inzet van de producten, waarbij de eigen kracht van de cliënt optimaal wordt benut. Hierbij worden de landelijke ontwikkelingen gevolgd.	
Stappen (wat)	Kwaliteitseisen beroepsbekwaamheid worden uitgewerkt Reële prijs – kwaliteitverhouding voor de producten	

Thema / activiteit	Ondersteuning bij het voeren van een huishouden	Start 4e kwartaal 2016
	Ontwikkeling van KPI's. Sturen op het resultaat van de inzet van de ondersteuning Evaluatie in 2017 is vastgelegd in de offerteaanvraag Betrekken cliënten bij de ontwikkeling	
Koppeling andere ontwikkelingen	Landelijke ontwikkelingen, o.a. Wlz, financiële ontwikkelingen gemeentefonds, AMvB Wmo2015	
Trekker	Werkgroep Wmo	
Betrokkenen	Jeugd, aanbieders, Zorgkantoor, cliënten	

Thema / activiteit	Selectieve preventie	Start 1^e kwartaal 2017
Uitgangspunten	3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	Het signaal/de behoefte aan producten op het gebied van selectieve preventie komt zowel vanuit de wijkteams als vanuit de aanbieders (bijvoorbeeld vechtscheidingen). Selectieve preventie is een vorm van jeugdhulp, die tussen algemene, vrij toegankelijke voorzieningen en individuele maatwerkvoorzieningen in zit. Het draagt bij aan het voorkomen van inzet van een individuele maatwerkvoorziening. Het betreft een beperkte/specifieke doelgroep. Het draagt bij aan zo laag en zo vroeg mogelijk hulp inzetten en is toegankelijker dan een individuele maatwerkvoorziening, maar niet voor iedereen toegankelijk.	
Stappen (wat)	In kaart brengen welke producten er nu al in het kader van selectieve preventie worden aangeboden. Vervolgens inventariseren welke behoefte er is. Aan de hand van dit resultaat bepalen we welke voorzieningen we gaan onderbrengen bij selectieve preventie en hoe we dat gaan financieren en inkopen.	
Koppeling andere ontwikkelingen	Thema over de regietafel, ivm preventie die voor de zorgverzekeraar ook relevant is. Uitvoeringsvarianten	
Trekker	Werkgroep Jeugd	
Betrokkenen	Wijkteams Kern- en ketenpartners (o.a. huisartsen, jeugdartsen, zorgverzekeraar, rechtbank) Cliënten (we onderzoeken of we de cliënten kunnen betrekken en welke rol we hen kunnen geven, bijvoorbeeld bij de vraag 'Wat gaan we doen'.)	

Thema / activiteit	DBC (diagnose behandel combinatie) GGZ ontwikkeling, wijzing systematiek per 2018	Start 4e kwartaal 2016
Uitgangspunten	2. Verlagen administratieve lasten bij gemeenten en aanbieders 4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners 7. Uitvoeren maatregelen die door de (rijks)overheid worden opgelegd en/of geadviseerd 8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	Per 1 januari 2018 moet een nieuwe bekostigingssystematiek voor de GGZ behandelingen zijn. De nieuwe bekostigingssystematiek wordt landelijk ontwikkeld. Dit zou moeten leiden tot een vereenvoudiging van de systematiek en verlichting van de administratieve lasten.	
Stappen (wat)	Zicht krijgen op waar er gesproken wordt over de nieuwe systematiek, en waarbij we moeten aanhaken. Daarnaast moeten we zicht houden op onze wensen hierin en de wensen van onze aanbieders. Dat betekent het uitvoeren van een marktverkenning. De resultaten hiervan moeten we landelijk inbrengen. Aanhaken bij overleg van I-sociaal domein.	
Koppeling andere ontwikkelingen	De zorgverzekeraar moet een nieuwe bekostigingssystematiek hebben voor de volwassenen GGZ vanaf 1 januari 2019. Agenderen voor de regietafel. Dit hangt ook samen met het thema 'Grondslag verwoorden voor het kiezen van uitvoeringsvarianten.'	
Trekker	Werkgroep Jeugd	
Betrokkenen	De VNG, de zorgverzekeraars, de aanbieders en het ministerie. Wijkteam kan ook een rol hebben, afhankelijk van hoever de landelijke ontwikkeling al is.	

Thema / activiteit	Uitvoeringsplan EED (Enkelvoudige Ernstige Dyslexie)	Start 4e kwartaal 2016
Uitgangspunten	8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen	
Waarom? Wat houdt het in?	Onderzoeken of het opdrachtgeverschap van de EED-behandeling kan worden overgedragen aan het Samenwerkingsverband Primair Onderwijs en eventueel, afhankelijk van het onderzoek, realiseren van deze overdracht. Het draagt bij aan zo laag en zo vroeg mogelijk hulp inzetten. Vereenvoudiging van verwijzen en verminderen van administratieve lasten.	

Thema / activiteit	Uitvoeringsplan EED (Enkelvoudige Ernstige Dyslexie)	Start 4e kwartaal 2016
Stappen (wat)	Opstellen uitvoeringsplan samen met het Samenwerkingsverband. Hierbij moeten eerst de juridische mogelijkheden worden onderzocht.	
Koppeling andere ontwikkelingen	Thema DBC Uitvoeringsvarianten	
Trekker	Werkgroep Jeugd	
Betrokkenen	Het samenwerkingsverband Primair Onderwijs, aanbieders	

Thema / activiteit	Resultaten van de innovatieprojecten Jeugd en Wmo: “Waarom moeilijk doen als het samen kan” en “ van formeel naar informeel”.	Start 4e kwartaal 2016
Uitgangspunten	3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners 8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	1. We willen bereiken dat een integrale werkwijze op hoogspecialistische ambulante jeugdhulp wordt ontwikkeld, zodat residentiële plaatsingen worden voorkomen of korter kunnen duren. Daarnaast beogen we vroegsignalering door integrale diagnostiek door specialistische jeugdhulp en het wijkteam, zodat stapeling van zorg wordt voorkomen en er één beschikking kan worden afgegeven. Het opzetten van een consultatie- en adviesfunctie, bestaande uit verschillende hoogspecialistische aanbieders, dat beschikbaar is voor de wijkteams i.v.m. diagnostiek. Bovendien moeten de verschillende aanbieders met elkaar en met gemeenten afspraken maken over het realiseren van één integrale aanpak richting de cliënt. Dit betekent dat de cliënt niet moet merken dat hij met verschillende aanbieders te maken heeft. 2. In de hulpverlening worden de eigen kracht en het netwerk volwaardig benut. Dit betekent “handen op de rug” bij professional, zodat die de ondersteuning kan geven op zijn expertiseniveau. Dit houdt een culturomslag in bij organisaties en bij gemeenten in hun rol als opdrachtgever.	
Stappen (wat)	1. Er zijn plannen van aanpak vastgesteld door het PO 2. Projecten zijn in uitvoering en worden tussentijds geëvalueerd	
Koppeling andere ontwikkelingen	Uitvoeringsvarianten	

Thema / activiteit	Resultaten van de innovatieprojecten Jeugd en Wmo: “Waarom moeilijk doen als het samen kan” en “ van formeel naar informeel”.	Start 4e kwartaal 2016
	Bovenregionale activiteiten	
Trekker	Werkgroep Jeugd Werkgroep Wmo	
Betrokkenen	Aanbieders specialistische jeugdhulp en VG groep Aanbieders Wmo	

Thema / activiteit	Realisatie uitvoeringsplan bovenregionaal project specialistische jeugdhulp	Start 4e kwartaal 2016
Uitgangspunten	3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 6. Kiezen van de juiste schaalgrootte van inkoop samenwerking 8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen	
Waarom? Wat houdt het in?	Bovenregionale samenwerking is noodzakelijk om zeer specialistische voorzieningen beschikbaar en betaalbaar te houden in de regio Noord-Holland Noord. De samenwerking loopt tot en met 31 december 2018. Daarbinnen zijn deadlines om de gezamenlijke inkoop van de specialistische jeugdhulp te realiseren. Door de bovenregionale werkgroep wordt een transformatieagenda opgesteld. De thema's die hierin zijn verwoord worden uitgewerkt in een uitvoeringsplan. Het plan is gericht op het beschikbaar houden van de gesloten en residentiële jeugdhulp in de regio Noord-Holland Noord en het versterken van de hoogspecialistische ambulante jeugdhulp.	
Stappen (wat)	Transformatieagenda en uitvoeringsplan opstellen en uitvoeren.	
Koppeling andere ontwikkelingen	18-/18+ Selectieve preventie Bovenregionaal project crisistoegang Uitvoeringsvarianten	
Trekker	Werkgroep Jeugd	
Betrokkenen	De overige gemeenten uit de regio's Alkmaar en West-Friesland De taskforce Kop 3 Aanbieders	

Thema / activiteit	Bovenregionaal project crisistoegang	Start 4e kwartaal 2016
---------------------------	---	-------------------------------

Uitgangspunten	3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 6. Kiezen van de juiste schaalgrootte van inkoop samenwerking 8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen
Waarom? Wat houdt het in?	Op dit moment zijn er verschillende toegangen voor jeugd en voor volwassenen. We willen vereenvoudiging van de toegang en deze beschikbaar houden. Indien mogelijk willen we ook een besparing realiseren. Bovenregionale samenwerking is noodzakelijk om 1 toegang tot crisishulp te realiseren.
Stappen (wat)	Een bovenregionale notitie opstellen en vaststellen. In de notitie zijn meerder varianten beschreven. Op basis van de notitie moet een keuze voor een variant gemaakt worden. De gekozen variant wordt nader uitgewerkt.
Koppeling andere ontwikkelingen	18-/18+ Selectieve preventie Bovenregionaal project specialistische jeugdhulp Uitvoeringsvarianten
Trekker	Werkgroep Jeugd
Betrokkenen	Aanbieders voor crisisinterventie Zorgverzekeraars (bij een crisistoegang van 0-100) De overige gemeenten uit de regio's Alkmaar en West-Friesland

Thema / activiteit	Continuïteit Jeugdreclassering en –bescherming (provincie Noord Holland behalve Stadsregio Amsterdam) Start 1^e kwartaal 2017
Uitgangspunten	6. Kiezen van de juiste schaalgrootte van inkoop samenwerking 7. Uitvoeren van maatregelen die door de (rijks) overheid worden opgelegd en/of geadviseerd
Waarom? Wat houdt het in?	Het behouden van de functies JB/JR in de regio Noord-Holland Noord. Hiertoe werken we samen met de andere regio's. We zijn mede afhankelijk van wat de andere regio's in Noord-Holland doen. Als de rechter een maatregel uitspreekt, zijn wij verplicht om deze uit te voeren.
Stappen (wat)	In samenwerking met de regio's in Noord-Holland onderzoeken hoe de continuïteit van JB/JR gewaarborgd kan worden vanaf 2018. Hiertoe wordt een stappenplan opgesteld waarin scenario's worden uitgewerkt.
Koppeling andere ontwikkelingen	Bovenregionaal specialistische jeugdhulp en crisistoegang
Trekker	Werkgroep Jeugd
Betrokkenen	Aanbieders JB/JR

Thema / activiteit	Continuïteit Jeugdreclassering en –bescherming (provincie Noord Holland behalve Stadsregio Amsterdam) Start 1^e kwartaal 2017
	Overige gemeenten/regio's schaal Noord-Holland De VNG Consulteren kinderrechter, Raad van de Kinderbescherming

Thema / activiteit	Regietafel gemeenten en zorgkantoor/verzekeraars	Start 4e kwartaal 2016
Uitgangspunten	1. Sturen op kwaliteit van de geleverde hulp en ondersteuning 3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	Voorbereiden gedeeld (inkoop) beleid, bijvoorbeeld toegang crisis, afbakeningen in het zorgstelsel. Agenda voor de zorg (uitwerking bestuurlijke afspraken n.a.v. bezoek minister Schippers).	
Stappen (wat)	Voorbereiden agendering PHO (tweejaarlijks of op extra agendapunten) Voorbereiden agenda transitietafel 2.0 Delen en afstemmen inkoop	
Koppeling andere ontwikkelingen	Regionale arbeidsmarkt en aansluiting onderwijs (RPA NHN) Gemeentelijke en landelijke initiatieven	
Trekker	Werkgroep Jeugd en Wmo	
Betrokkenen	Gemeenten VGZ	

Thema / activiteit	Respijtzorg	Start 4e kwartaal 2016
Uitgangspunten	1. Sturen op kwaliteit van de geleverde hulp en ondersteuning 3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners 8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	Het betreft een onderwerp voor zowel volwassenen (Wmo) als jeugd. Voor volwassenen komen vanuit de wijkteams vragen voor nieuwe vormen van respijtzorg. Het gaat dan om kortdurende opvang in huis, ter ontlasting van de mantelzorger. Hierbij is het niet altijd noodzakelijk dat er een overnachting van de ondersteuner is. Door een vrijwilliger kan deze zorg niet altijd geleverd worden. Voor jeugd gaat het om ontlasten van ouders van kinderen met een grote zorgbehoefte.	
Stappen (wat)	Inventarisatie welke ontwikkelingen en vormen er al zijn in het land? Na de inventarisatie bepalen welk aanbod nodig is, analyse van vergrijzing (dementiemonitor). Afspraken met Zorgverzekeraar maken. Aansluiten bij de landelijke ontwikkelingen (Ministerie).	
Koppeling andere ontwikkelingen	Aansluiten op de Wlz (Wlz is voorliggend) Aansluiten bij mantelzorgbeleid Financiële ontwikkelingen gemeentefonds	
Trekker	Werkgroep Wmo	
Betrokkenen	Jeugd, cliënten, Zorgverzekeraar en Zorgkantoor, cliëntenorganisaties, aanbieders en subsidiepartners.	

Thema / activiteit	Keuze uitvoeringsvarianten	Start 1^e kwartaal 2017
Uitgangspunten	1. Sturen op kwaliteit van de geleverde hulp en ondersteuning 8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	Per product motiveren welke uitvoeringsvariant we kiezen. - Inspanningsgericht (p*q). Betalen voor inspanning, bijvoorbeeld 'Begeleiding x uur a € y'	

Thema / activiteit	Keuze uitvoeringsvarianten	Start 1 ^e kwartaal 2017
	<ul style="list-style-type: none"> - Outputgericht. Betalen voor specifiek plan (per cliënt), bijvoorbeeld 'Schoon huis' - Taakgericht. Betalen voor opdracht en/of beschikbaarheid(lump sum/subsidie), bijvoorbeeld 'Financiering van een wijkteam' <p>Het onderbouwd kiezen van een uitvoeringsvariant draagt bij aan/kan bijdragen aan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het mogelijk maken van innovatie - Het vereenvoudigen van de indicatiestelling - Het verlagen van administratieve lasten o.a. door overbodige administratie te elimineren en door standaardisatie (met zijn allen op één lijn) - Effectiever en doelmatiger inzetten van financiële middelen, waardoor er zoveel mogelijk geld ten behoeve van goede hulpverlening kan worden ingezet in het sociaal domein - Het effectiever invullen van rollen van opdrachtgever en opdrachtnemer - Het versterken van het partnership tussen gemeenten en aanbieders 	
Stappen (wat)	Onderwerp agenderen bij de lopende ontwikkelingen. Bij elk traject het afwegingskader i-sociaal domein toepassen.	
Koppeling andere ontwikkelingen	Hangt samen met de ontwikkeling van alle andere thema's, hier moet de vraag gesteld worden welke uitvoeringsvariant er toegepast kan/moet worden.	
Trekker	Integraal inkoopteam	
Betrokkenen	Aanbieders I-sociaal domein	

Thema / activiteit	Uitwerking regionaal contractmanagement	Start 1e kwartaal 2017
Uitgangspunten	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sturen op kwaliteit van de geleverde hulp en ondersteuning 2. Verlagen administratieve lasten bij gemeenten en aanbieders 6. Kiezen van de juiste schaalgrootte van inkoop samenwerking 	
Waarom? Wat houdt het in?	Het versterken van de positie van de gemeenten tegenover de aanbieders door samenwerking binnen bepaalde onderdelen van het inkoopproces.	
Stappen (wat)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Onderzoeken welke processen/stappen er samen kunnen worden genomen binnen de regionale inkoop 2. Onderzoeken welke wijze van contractering efficiënt en effectief is 	

Thema / activiteit	Uitwerking regionaal contractmanagement	Start 1e kwartaal 2017
	3. Monitoren kwaliteit van de aanbieders 4. Ontwikkelen KPI's	
Koppeling andere ontwikkelingen	Afstemmen met inkoopprocessen van de gemeenten, zowel regionaal als bovenregionaal	
Trekker	Integraal inkoopteam	
Betrokkenen	De samenwerkende gemeenten	

Thema / activiteit	Uniformeren van definities van geleverde zorg met bijbehorende eenheden	Start 2e kwartaal 2017
Uitgangspunten	1. Sturen op kwaliteit van de geleverde hulp en ondersteuning 2. Verlagen administratieve lasten bij gemeenten en aanbieders 3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	Helderheid verkrijgen in geleverde zorg door uniforme definities	
Stappen (wat)	Analyse van de huidige gecontracteerde producten en eenheden	
Koppeling andere ontwikkelingen	Aansluiting met de uitvoeringsvarianten	
Trekker	Integraal inkoopteam	
Betrokkenen	Zorgaanbieders	

Thema / activiteit	Toepassing NHC/NIC component (huisvesting- en inventariscomponent)	Start 4e kwartaal 2016
Uitgangspunten	1. Sturen op kwaliteit van de geleverde hulp en ondersteuning 3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt 9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt	
Waarom? Wat houdt het in?	Optimaal op peil houden van de huisvesting en inventaris van de zorgaanbieders binnen de rijksbudgetten die daarvoor beschikbaar zijn gesteld.	
Stappen (wat)	Beoordelen of en welke aanbieders daar voor in aanmerking komen.	
Koppeling andere ontwikkelingen	Ontwikkeling rijksbudget	
Trekker	Integraal inkoopteam	

Thema / activiteit	Toepassing NHC/NIC component (huisvesting- en inventariscomponent)	Start 4e kwartaal 2016
Betrokkenen	Kleine zorgaanbieders	

Thema / activiteit	Voorwaarden aanlevering managementrapportages voor kleinere aanbieders	Start 4e kwartaal 2016
Uitgangspunten	2. Verlagen administratieve lasten bij gemeenten en aanbieders 4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners 7. Uitvoeren maatregelen die door de (rijks)overheid worden opgelegd en/of geadviseerd	
Waarom? Wat houdt het in?	Efficiency voor de kleinere aanbieder. De kleinere aanbieder, die een verwachte jaaromzet genereert van minder dan € 50.000 voor de Jeugdhulp en Maatschappelijke ondersteuning gezamenlijk per gemeente, kan volstaan met het aanbieden van halfjaarlijkse managementinformatie in plaats van per kwartaal.	
Stappen (wat)	Bepalen of hiervoor aparte formats (inhoudelijk en financieel) opgesteld moet worden. Informeren kleine aanbieders.	
Koppeling andere ontwikkelingen	n.v.t.	
Trekker	Integraal inkoopteam	
Betrokkenen	Kleine zorgaanbieders	

Thema / activiteit	Voorwaarden aanlevering accountantsverklaring voor kleinere aanbieders	Start 4e kwartaal 2016
Uitgangspunten	2. Verlagen administratieve lasten bij gemeenten en aanbieders 4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners 7. Uitvoeren maatregelen die door de (rijks)overheid worden opgelegd en/of geadviseerd	
Waarom? Wat houdt het in?	Efficiency voor de kleinere aanbieder. De kleinere aanbieder, die bij de aanbidding van een jaarrekening/verantwoording een jaaromzet heeft gerealiseerd van minder dan € 50.000 voor de Jeugdhulp en Maatschappelijke ondersteuning gezamenlijk per gemeente, kan volstaan met het aanleveren van een door een accountant opgestelde 'beoordelingsverklaring' in plaats van een controleverklaring.	
Stappen (wat)	Informeren kleine aanbieders	

Thema / activiteit	Voorwaarden aanlevering accountantsverklaring voor kleinere aanbieders	Start 4e kwartaal 2016
Koppeling andere ontwikkelingen	BBV (Besluit begroting en verantwoording). Bepalen of dit uitgangspunt ook gehanteerd gaat worden in de subsidieverordening.	
Trekker	Integraal inkoopteam	
Betrokkenen	Accountants Kleine zorgaanbieders	

In bijlage 1 is een schematisch overzicht opgenomen van deze thema's.

Bijlage 1 Schematisch overzicht thema's

Activiteit	Activiteit levert bijdrage aan het realiseren van het volgende uitgangspunt/punten (conform paragraaf 4)								
	1. Sturen op kwaliteit (inhoud/bedrijfsvoering) van de geleverde hulp en ondersteuning	2. Verlagen administratieve lasten bij gemeenten en aanbieders	3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt	4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners	5. Cliënt-participatie	6. Kiezen van de juiste schaalgrootte van inkoop samenwerking	7. Uitvoeren maatregelen die door de (rijks) overheid worden opgelegd en/of geadviseerd	8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen	9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt
Ontwikkelingsthema									
1. 18-/18+			√	√					√
2. Onderzoeken mogelijkheden van maatschappelijk aanbesteden					√				
3. Ondersteuning bij het voeren van een huishouden	√		√	√	√				√
4. Selectieve preventie			√					√	√
5. DBC (diagnose behandel combinatie) GGZ ontwikkeling, wijziging systematiek per 2018	√			√			√	√	√
6. Uitvoeringsplan EED								√	
7. Resultaten van de innovatietafels jeugd en Wmo: "waarom moeilijk doen als het samen kan" en "van formeel naar informeel"			√	√				√	√
8. Realisatie uitvoeringsplan bovenregionaal project specialistische jeugdhulp			√			√		√	
9. Realisatie bovenregionaal project crisistoegang			√			√		√	
10. Continuïteit Jeugdreclassering en – bescherming (provincie Noord Holland behalve Stadsregio Amsterdam)						√	√		
11. Regietafel gemeenten en zorgkantoor/verzekeraars	√		√	√					√
12. Respijtzorg	√		√	√				√	√

Activiteit	Activiteit levert bijdrage aan het realiseren van het volgende uitgangspunt/punten (conform paragraaf 4)								
	1. Sturen op kwaliteit (inhoud/bedrijfsvoering) van de geleverde hulp en ondersteuning	2. Verlagen administratieve lasten bij gemeenten en aanbieders	3. Zorgen voor een aanbod dat dekkend en passend is bij de vraag en behoefte van de cliënt	4. Investeren in samenwerking en dialoog met aanbieders en ketenpartners	5. Cliënt-participatie	6. Kiezen van de juiste schaalgrootte van inkoop samenwerking	7. Uitvoeren maatregelen die door de (rijks) overheid worden opgelegd en/of geadviseerd	8. Kiezen voor een uitvoeringsstrategie die past bij het resultaat dat we willen behalen	9. Stimuleren van innovatie en integrale samenwerking van de markt
13. Keuze uitvoeringsvarianten	√							√	√
Kwaliteitsmanagement									
14. Uitwerking regionaal contractmanagement: wat gaan wij samen doen en hoe?	√	√				√			
15. Uniformeren van definities van geleverde zorg met bijbehorende eenheden	√	√	√	√					√
16. Met JB/IR aanbieders bespreken ontwikkeling gezinsaanpak (onder andere ook tarieven)	√		√	√					√
17. Toepassing NHC/NIC component	√		√						√
18. Voorwaarden aanlevering managementrapportages voor kleine aanbieders		√		√			√		
19. Voorwaarden aanlevering accountantsverklaring voor kleinere aanbieders		√		√			√		