

Registratienummer:	RVO18.0147	Portefeuillehouder:	K. Visser
Van afdeling:	Concernstaf	Ter inzage gelegde stukken / bijlagen:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geen</li> <li>•</li> <li>•</li> <li>•</li> </ul>
Behandelend ambtenaar:	F. Ruiten		
Telefoonnummer:	14 0223		
E-mail adres:	f.ruiten@denhelder.nl		
Onderwerp:	resultaatbestemming 2018 en doorschuiven budgetten		

### Gevraagd besluit:

1. De voorstellen zoals opgenomen in de bijlage ter grootte van een bedrag van € 3.131.600 ten laste van het resultaat 2018 te brengen en deze daarmee ter beschikking te stellen voor de uitvoering in 2019 door middel van een onttrekking uit de Algemene reserve voor dit bedrag;
2. De bijbehorende begrotingswijziging 2019 vast te stellen.

### Publiekssamenvatting

Jaarlijks worden bij de behandeling van de jaarrekening ook de voorstellen voor resultaatbestemming vastgesteld. Deze hangen samen met de activiteiten die doorlopen in 2019, waarvoor in 2018 budget ter beschikking is gesteld maar waarvoor geen (extra) budget beschikbaar is in 2019. Knelpunt hierbij is dat de vaststelling van deze budgetten in de afgelopen jaren pas in juli van enig jaar plaatsvindt bij de vaststelling van de programmarekening van de gemeente, omdat dan de definitieve resultaten bekend zijn, terwijl de uitvoering dan reeds lang aan de gang is. De raad heeft daarom aangegeven de voorstellen voor resultaatbestemming voortaan in januari te willen behandelen. In totaal gaat het om ruim € 3,1 miljoen; belangrijke onderdelen daarbij zijn het reserveren van middelen voor duurzaamheidsmaatregelen, bedragen die de gemeente pas onlangs aangekondigd heeft gekregen, middelen voor de lopende organisatiewijziging, voor de mede-financiering van projecten die deels ook andere subsidie-inkomsten hebben en de middelen die voor buurtgericht werken zijn gereserveerd, maar doordat eerst plannen moesten worden gemaakt in overleg met burgers pas in 2019 uitgevoerd kunnen worden.

### Inleiding

Jaarlijks worden bij de behandeling van de jaarrekening ook de voorstellen voor resultaatbestemming vastgesteld. Deze hangen samen met de activiteiten die doorlopen in 2019 maar waarvoor geen (extra) budget beschikbaar is in 2019. Knelpunt hierbij is dat de vaststelling van deze budgetten pas in juli van enig jaar plaatsvindt terwijl de uitvoering dan reeds lang aan de gang is. De raad heeft daarom aangegeven de voorstellen voor resultaatbestemming voortaan in januari te willen behandelen.

### Beoogd maatschappelijk resultaat

Het scheppen van de financiële kaders om de activiteiten die opgestart zijn in 2018 maar nog niet afgerond of waarvoor middelen zijn ontvangen in 2018 maar nog niet konden worden ingezet te kunnen continueren dan wel gaan uitvoeren.

### Kader

Het Besluit begroting en verantwoording- dit geeft aan hoe moet worden omgegaan met het doorschuiven van budgetten (Kadernota rechtmatigheid van de commissie Bbv, paragraaf 4.2.5.)  
De Gemeentewet, die het budgetrecht van de raad bepaalt;

### Argumenten

1. Jaarlijks is er sprake van de uitvoering van activiteiten waarbij de uitvoering niet het kalenderjaar volgt. Het gaat hier over incidentele (extra) activiteiten. In verband met het budgetrecht van de raad moeten de middelen die in enig jaar niet worden uitgegeven en dus ten gunste van het saldo van de programmarekening komen door middel van resultaatbestemming en een bijbehorende begrotingswijziging worden vastgesteld door de raad.
2. Ook wordt de gemeente geconfronteerd met aanvullend ontvangen middelen via de decembercirculaire voor 2018, waarvoor nog geen plannen bestaan en die ook onmogelijk effectief in zo'n korte tijd kunnen worden ingezet.

3. De raad heeft aangegeven eerder te willen beschikken over de voorstellen voor resultaatbestemming, omdat de uitvoering doorloopt en vaststelling van het doorschuiven van budgetten pas bij de vaststelling van de programmarekening schuurt met het budgetrecht van de raad.
4. Op deze wijze kan de raad ook eerder informatie krijgen over de stand van zaken van de uitvoering van de ter beschikking gestelde budgetten.

### **Maatschappelijke aspecten**

#### Draagvlak

Het voorstel leent zich niet voor het houden van een referendum; het gaat over de voortzetting van de activiteiten van de gemeente en een referendum is daarbij niet passend en zou tot uitstel van de uitvoering leiden.

#### Duurzaamheid

Een van de voorgestelde wijzigingen betreft het doorschuiven van bedragen die beschikbaar zijn voor duurzaamheid. De duurzaamheidsagenda kan op deze wijze tot uitvoering komen.

### **Financiële consequenties**

Het totaal van de voorgestelde resultaatbestemmingen bedraagt € 3.131.600. Deze bedragen zijn niet uitgegeven en komen daardoor ten gunste van het saldo van de programmarekening over 2018. Het saldo van de jaarrekening over 2018 zal, voor zover dit niet anders geregeld is (te denken valt aan specifieke toevoegingen aan de reserve Sociaal Domein), worden toegevoegd of onttrokken aan de Algemene reserve. Door het vaststellen van de begrotingswijziging worden de bedragen weer beschikbaar gesteld in 2019. Voor zover het totale definitieve resultaat over 2018 niet toereikend zou zijn, zal een beroep moeten worden gedaan op de Algemene reserve.

Risico's zijn dat de beschikbare personeelscapaciteit niet toereikend is om de doorgeschoven plannen en de in de begroting 2019 voorgestelde plannen gelijktijdig uit te voeren. Financieel gezien is dat een voordelig risico in 2019.

### **Communicatie**

Een persbericht is niet noodzakelijk.

### **Realisatie**

Na vaststelling van de begrotingswijziging worden de budgetten voor de uitvoering van de voorstellen ter beschikking gesteld.

Den Helder, 18 december 2018.

Burgemeester en Wethouders van Den Helder,

burgemeester  
Koen Schuiling



secretaris  
Robert Reus



## Bijlage voorstellen resultaatbestemming

Het totaaloverzicht is als volgt:

### Overzicht voorstellen resultaatbestemming:

Betreft	Bedrag (in €)
Digitaliseren archief	250.000
Inhuur voor invoering nieuw financieel systeem	55.600
Juridische kosten	80.000
Opleidingskosten	31.000
Energieneutraal	430.000
Co-financiering	625.000
Sanering waterbodem Willemsoord	72.000
Onderzoek Marinesportpark Ruygweg	50.000
GebiedsGericht Werken	300.000
Ketenhuis	20.000
Managementinformatie Sociaal Domein	25.000
Digitalisering kindpakket	50.000
Preventiemaatregelen jeugdbeleid	50.000
Organisatieontwikkeling	500.000
Schuldproblematiek armoede kinderen	143.500
Decembercirculaire	374.500
Gezond in de stad	25.000
Vluchtelingen	50.000
<b>Totaal</b>	<b>3.131.600</b>

### Toelichtingen:

<b>Digitaliseren archief</b>	<b>€ 250.000</b>
<i>Voorstel:</i> Uit de besparing op de overheadkosten een bedrag van € 250.000 over te hevelen voor het afronden van de digitalisering van de archieven.	
<i>Motivatie:</i> In de begroting is bij de overheadkosten rekening gehouden met het digitaliseren van het archief voor € 545.000, bekostigd uit besparingen op de overhead. Dit is nodig omdat in de nieuwe huisvesting gestreefd wordt naar het zoveel mogelijk werken met digitale archieven. De nog aanwezige papieren archieven moeten daarom worden gedigitaliseerd. De Archiefwet maakt het onder voorwaarden mogelijk geheel over te gaan op digitale archieven. Deze incidentele operatie heeft voor een deel plaatsgevonden; de papieren archieven van het Sociaal Domein en Burgerzaken zijn (grotendeels) nog niet gedaan. Een bedrag van € 250.000 dat daarvoor bestemd was, is nog niet uitgegeven.	

<b>Inhuur voor invoering nieuw financieel systeem</b>	<b>€ 55.600</b>
<i>Voorstel:</i> Er is in 2018 incidenteel € 65.000 beschikbaar gesteld voor de inhuur van externe projectleiding voor de invoering van een nieuw financieel systeem per 1 januari 2020. Door enige vertraging bij de Europese aanbesteding konden deze middelen nog niet (volledig) worden benut voor de uit te voeren taken. Voorgesteld wordt een bedrag van € 55.600 over te hevelen.	
<i>Motivatie:</i> In 2018 is € 65.000 beschikbaar gesteld voor de inhuur van externe projectleiding bij de aanbesteding van een nieuw financieel systeem. De nadruk van de projectleiding ligt op het begeleiden van de procesoptimalisatie van de P&C-cyclus (lean P&C) en de daaraan gerelateerde financiële administratie. Daarnaast wordt er begeleiding gegeven aan oplossingen van diverse maatwerktoepassingen die in het huidige financiële systeem zijn	

opgenomen (zoals bijvoorbeeld het subsidievolgsysteem en de contractenbank). Door enige vertraging bij de aanbesteding is het toegekende budget voor de inhuur van de projectleider niet volledig ingezet in 2018. Het project loopt in 2019 verder door totdat het nieuwe financiële systeem operationeel is.

**Juridische kosten****€ 80.000***Voorstel:*

De raad heeft in 2018 een aanvullend budget toegekend van € 100.000 voor juridische kosten. Een voorzichtige inschatting laat zien dat er ten minste € 80.000,- overblijft op dit budget in 2018. Voorgesteld wordt om dit budget van € 80.000 over te hevelen naar 2019 door middel van resultaatbestemming.

*Motivatie:*

1. Een aantal juridische procedures waarbij de gemeente Den Helder partij is, loopt door in 2019. Dit komt onder andere omdat rechtszittingen later zijn gepland. De procedures duren hierdoor langer en overstijgen het boekjaar. Vanwege deze lopende zaken wordt voorgesteld om het budget dat hiervoor in 2018 was geraamd, over te hevelen naar 2019.
2. Getracht wordt zoveel mogelijk juridisch werk door de eigen gemeenteturisten uit te voeren. Alleen waar de expertise van juridische adviesbureaus nodig is, vindt deze inzet plaats. Er wordt daarom ingezet op het up-to-date houden van de kennis van de eigen gemeenteturisten o.a. door een abonnement op een juridische kennisbank. Hierdoor kan de inzet van externe expertise worden beperkt.

**Opleidingskosten****€ 31.000***Voorstel:*

Een deel van het niet uitgegeven budget voor opleidingskosten door te schuiven naar 2019, nl. € 31.000.

*Motivatie:*

Bij de inzet van de opleidingsbudgetten wordt aandacht besteed aan het nieuwe werken en de organisatieontwikkeling. Een deel van de plannen kon nog niet in 2018 uitgevoerd worden; een budget voor schrijffrainingen niet is benut omdat de training doorschuift naar 2019.

**Energieneutraal****€ 430.000***Voorstel:*

Het budget voor Energieneutraal van € 430.000 door te schuiven naar 2019.

*Motivatie:*

In het kader van Energieneutraal is een projectgroep opgestart die inmiddels met een concrete indeling van aandachtsgebieden is gekomen en diverse onderzoeken heeft opgestart. Duidelijk is dat dit een meerjarig project wordt waarbij het uitvoeringsplan los staat van kalenderjaren, reden om voor te stellen het budget kalenderjaar onafhankelijk te maken en de resterende middelen 2018 € 430.000, over te hevelen naar 2019. Bij de veegwijziging die de raad is aangeboden voor december, is dit al aangegeven.

**Co-financiering****€ 625.000***Voorstel:*

De incidentele budgetten voor cofinanciering voor zover niet besteed en wel nodig (€ 625.000) door te schuiven naar 2019.

*Motivatie:*

In 2018 heeft de raad een totaalbudget van € 755.000 beschikbaar gesteld voor co-financiering van diverse projecten. In een tweetal gevallen is deze cofinanciering onder voorwaarden toegezegd waarbij definitieve betaalbaarstelling pas plaats zal vinden in 2019. Dit betreft € 70.000 voor Stelling Den Helder t.b.v. Fort Kijkduin en € 200.000 voor de Helderse Molenstichting (Vinkenterrein). Verder is een deel van het budget voor co-financiering (€ 75.000) uitgegeven in 2018. Het college heeft ook nog steeds de intentie de door de raad beschikbare gestelde bijdrage van € 300.000 in te zetten voor een doorstart van het kunstproject De Nollen. Deze cofinanciering is wel afhankelijk gesteld van de planvorming over de doorstart van dit project. Verwacht wordt dat hier in 2019 uitsluitel over komt, reden om ook het hiervoor beschikbare budget aan te houden. Daarnaast zijn er op grond van een motie van de raad middelen nodig om het vogelasiel in stand te houden. Voor 2019 is een bedrag van maximaal € 55.000 nodig. Bij elkaar gaat het dus nog om € 625.000. Van de € 755.000 resteert na de uitgave van € 75.000 en het doorschuiven van € 625.000 nog een bedrag van € 55.000.

<b>Sanering waterbodem Willemsoord</b>	<b>€ 72.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Het beschikbare budget voor de sanering van de waterbodem Willemsoord door te schuiven naar 2019 voor een bedrag van € 72.000.</p> <p><i>Motivatie:</i> Voor de sanering van de waterbodem bij Willemsoord is in 2016 reeds budget beschikbaar gesteld dat uit efficiency overwegingen is doorgeschoven naar 2017. Nadat er bijna tot uitvoering overgegaan zou worden werd duidelijk dat er rekening gehouden moet worden met effecten van een mogelijke omvaarroute in verband met renovatie van de Koopvaardersschutsluis. In dit geval moet er mogelijk voor een ander wijze van uitvoering gekozen worden waarvan de meerkosten voor rekening van de provincie zouden komen. Dit was reden om te wachten met uitvoering tot hier duidelijkheid over ontstaat. Daarom wordt voorgesteld het budget van € 72.000 door te schuiven naar 2019.</p>	

<b>Onderzoek Marinesportpark Ruygweg</b>	<b>€ 50.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Het beschikbare onderzoeksbudget voor de overname van het Marinesportpark aan de Ruygweg door te schuiven naar 2019 voor een bedrag van € 50.000.</p> <p><i>Motivatie:</i> Onderzocht wordt of het wenselijk is het Marinesportpark aan de Ruyghweg over te nemen en wat hier de consequenties van zijn. Omdat dit onderzoek ter grootte van een bedrag van € 50.000, afgestemd moet worden met (onderzoeken van) de Marine vindt uitstel plaats en wordt dit onderzoek pas verricht in 2019.</p>	

<b>GebiedsGericht Werken</b>	<b>€ 300.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Het budget voor GebiedsGericht Werken (GGW) door te schuiven naar 2019 voor een bedrag van € 300.000.</p> <p><i>Motivatie:</i> In 2018 zijn we gestart met GGW. Aangezien dit een nieuw fenomeen voor de gemeentelijke organisatie was, is veel tijd gestoken in ontwikkeling van de werkwijze waarbij op intensieve wijze afstemming gezocht is met belanghebbenden. Voor de eerste drie buurten is een concreet uitvoeringsplan opgesteld en in 2019 wordt tot realisatie overgegaan. Alle beschikbare middelen zijn hierbij nodig, reden om voor te stellen het budget voor sociale innovatie € 300.000, (onderdeel van het uitvoeringsplan) over te hevelen naar 2019.</p>	

<b>Ketenhuis</b>	<b>€ 20.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Een deel van het budget voor de inrichting van het ketenhuis is nog niet uitgegeven. Voorgesteld wordt een bedrag van € 20.000 door te schuiven.</p> <p><i>Motivatie:</i> Het Ketenhuis is inmiddels uit de ontwikkelfase. Wel moet de inbedding in het organisatie-model nog plaatsvinden met mogelijk personele gevolgen. Dit loopt mee met de organisatieaanpassing. Er moeten ook nog aanvullende fysieke maatregelen (aanbrengen vergaderschermen) genomen worden. Om de periode te overbruggen wordt een bedrag van € 15.000 ingeschat. Met het afronden van de inrichting erbij (€ 5.000) is het van belang over het beschikbare budget over 2018 te kunnen blijven beschikken.</p>	

<b>Managementinformatie Sociaal Domein</b>	<b>€ 25.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Het budget (€ 25.000) voor de ontwikkeling van managementinformatie binnen het Sociaal Domein door te schuiven naar 2019.</p> <p><i>Motivatie:</i> Binnen sociaal domein loopt het project managementinformatie. Het programma is nog niet volledig afgerond in 2018, het loopt door in 2019.</p>	

<b>Digitalisering kindpakket</b>	<b>€ 50.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Het budget (€ 50.000) voor de digitalisering van het kindpakket door te schuiven naar 2019.</p> <p><i>Motivatie:</i> De digitalisering van het kindpakket schuift door naar 2019.</p>	
<b>Preventiemaatregelen jeugdbeleid</b>	<b>€ 50.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Het resterende deel van het budget voor preventieve maatregelen in het jeugdbeleid (€ 50.000) door te schuiven naar 2019.</p> <p><i>Motivatie:</i> In het armoedebeleid is opgenomen dat we meer aandacht gaan besteden aan voorlichting aan jongeren, totaal voor een bedrag van € 100.000. Deze voorlichting is vooral gericht op de weerbaarheid van jongeren (weerstand bieden aan verleidingen). Een deel van het programma (voor een bedrag van € 50.000) is nog niet afgerond en kan samen met de middelen die in 2019 beschikbaar zijn (€ 50.000) ingezet worden voor de afronding van het programma.</p>	
<b>Organisatieontwikkeling</b>	<b>€ 500.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Wij stellen voor om de besparing op personeelskosten die naar voren komt in de administratie 2018 beschikbaar te stellen voor de kosten van de organisatieontwikkeling.</p> <p><i>Motivatie:</i> De ambtelijke organisatie verkeert in de fase van organisatieontwikkeling. Daarbij wordt aan de ene kant gekoerst op een aangepaste plattere organisatiestructuur met een andere manier van werken en aan de andere kant op het doorvoeren van een bezuiniging op de bedrijfsvoering van € 1,75 mln. Voor 2019 is reeds een besparing van € 1 mln in de begroting verwerkt. Het totale besparingsbedrag wordt vanaf 2021 gerealiseerd. Bij deze kostenbesparing wordt rekening gehouden met ruimte voor een budget organisatieontwikkeling. Daaruit kunnen de kosten die samenhangen met zo'n ingrijpend veranderingsproces worden bekostigd. Te denken valt aan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- extra opleidingskosten zoals een management-development traject voor het nieuwe management;</li> <li>- kosten voor mobiliteitsbevordering van medewerkers en</li> <li>- kosten voor tijdelijke extra ondersteuning wanneer medewerkers uitstromen of ander werk gaan doen. Omdat de totale bezuiniging niet reeds in 2019 kan worden ingeboekt is deze ruimte volgend jaar nog niet beschikbaar.</li> </ul> <p>Bij het afsluiten van exploitatie over 2018 komt naar voren dat op de personele kosten is bespaard, onder andere door personeelsverloop. Deze is deels door externe inhuur opgevuld. De besparing bedraagt circa € 500.000.</p>	
<b>Schuldproblematiek armoede kinderen</b>	<b>€ 143.500</b>
<p><i>Voorstel:</i> Voor het bedrag van € 110.000 voor de aanpak schuldproblematiek armoede kinderen (schuldhulpverlening), ontvangen bij de septembercirculaire 2018 (en deels decembercirculaire 2018), is vanwege gebrek aan capaciteit nog geen beleid uitgezet. Voorgesteld wordt het bedrag van € 143.500 door te schuiven naar 2019.</p> <p><i>Motivatie:</i> De meicirculaire geeft de volgende toelichting: Ter versterking van het gemeentelijke armoede- en schuldenbeleid stelt het kabinet voor drie jaar geld ter beschikking voor het voorkomen van schulden en de bestrijding van armoede, in het bijzonder onder kinderen. Deze middelen zullen worden ingezet ter versterking van het gemeentelijke armoede- en schuldenbeleid zodat gemeenten een impuls kunnen geven aan de verbetering van de toegang tot en de effectiviteit van de gemeentelijke schuldhulpverlening en versterking van de lokale regie van het armoedebeleid. Er zijn afspraken op hoofdlijnen gemaakt tussen het Rijk en de VNG over de inzet van deze middelen. In samenspraak met de VNG wordt de monitoring vormgegeven.</p>	

<b>Decembercirculaire gemeentefonds 2018</b>	<b>€ 374.500</b>
<p><i>Voorstel:</i> Via de decembercirculaire gemeentefonds 2018 zijn de gemeenten geïnformeerd over de mutaties op de (specifieke) gemeentefondsuitkeringen. Deze mutaties hebben een effect op de algemene uitkering die de gemeente ontvangt voor 2018. Het totaal van de mutaties heeft betrekking op een totaalbedrag van € 374.500 voor nieuwe/gewijzigde beleidsactiviteiten. Deze middelen konden gezien de late aanzegging nog niet effectief worden ingezet. Voorgesteld wordt daarom deze middelen in 2019 in te zetten voor het hiervoor bedoelde doel en dus door te schuiven.</p> <p><i>Motivatie:</i> Het gaat hierbij om nieuwe beleidsactiviteiten in het kader van:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het programma 'Geweld hoort nergens thuis' in het kader van de regionale uitvoering van Vrouwenopvang € 25.000</li> <li>2. Elk van de 46 regio's voor beschermd wonen en maatschappelijke opvang ontvangen via de centrumgemeente in 2018 een impuls van € 25.000 voor het organiseren van bestuurlijke samenwerkingsafspraken in de regio (bijvoorbeeld voor het inrichten van een secretarisfunctie of projectleider) ten aanzien van de visie zoals verwoord in het rapport 'Van beschermd wonen naar een beschermd thuis' van de commissie-Dannenberg.</li> <li>3. De gemeente Den Helder ontvangt in de periode 2018-2020 jaarlijks voor de regio een bedrag van € 324.500 t.b.v. het bevorderen van de transformatiebeweging. Dit sluit aan bij het Actieprogramma Zorg voor de Jeugd. Deze middelen worden nog niet in 2018 ingezet. Regionaal wordt een uitvoeringsplan hierin opgesteld.</li> </ol>	

<b>Gezond in de Stad</b>	<b>€ 25.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Gemeenten met kwetsbare wijken krijgen via de decentralisatie-uitkering Gezond in de Stad extra ruimte om de gezondheid te verbeteren van mensen in een lage sociaal-economische positie. In 2018 heeft de gemeente hiervoor € 65.000 ontvangen, maar slechts € 40.000 kunnen besteden. Voorgesteld wordt een bedrag van € 25.000 door te schuiven naar 2019.</p> <p><i>Motivatie</i> De gemeente ontvangt gelden van het rijk in het kader van "Gezond in de stad". De middelen worden besteed aan het project Jongeren op gezond gewicht (JOGG) en Klaar voor de start (bewegen voor mensen met een psychiatrische aandoening). De gelden 2018 zijn niet volledig besteed. Voorgesteld wordt de niet bestede middelen mee te nemen naar 2019 om in te zetten voor een project gericht op kinderen en jongeren met bestaand overgewicht/obesitas dat momenteel (december 2018) wordt voorbereid.</p>	

<b>Vluchtelingen</b>	<b>€ 50.000</b>
<p><i>Voorstel:</i> Gemeenten die opvang bieden aan vluchtelingen ontvangen een bijdrage in het kader van het faciliteitenbesluit opvangcentra. Daarnaast ontvangen de gemeenten die conform artikel 18 van de Wet inburgering voorzien in de maatschappelijke begeleiding van inburgeringsplichtige asielmigranten en hun gezinsleden een tweetal decentralisatie-uitkeringen. Een bedrag van in totaal € 50.000 hiervan is in 2018 niet ingezet omdat de beleidsuitvoering niet volledig heeft kunnen plaatsvinden. Voorgesteld wordt deze middelen door te schuiven naar 2019.</p> <p><i>Motivatie</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gepland staat verlenging en uitbreiding van de contractafspraken met Vluchtelingenwerk vanaf 1 jan 2019. Deze uitbreiding heeft financiële consequenties.</li> <li>2. Er speelt de problematiek onder Alleenstaande Minderjarige Vluchtelingen (gaan niet naar school, zijn niet gemotiveerd, gaan rondhangen, kunnen overlast geven in een buurt, etc.). Hier komt een aanpak op, waarbij formatie moet worden aangesteld. We moeten nog bepalen bij wie in dienst, etc., maar de aanpak zal in ieder geval financiële consequenties hebben voor de gemeente.</li> </ol>	