



STARTNOTITIE WILLEMSOORD

Aanleiding

De professionalisering van de stichting Erfgoed Den Helder legt een zware wissel op Willemsoord BV, die een opgave heeft om te verduurzamen en verder te ontwikkelen als bruisend onderdeel van het stadshart. In het verlengde van deze opgave is het van belang aandacht te geven aan een goede bedrijfsvoering en een gezonde exploitatie. We hebben ons daarnaast ten doel gesteld om de samenwerking tussen de organisaties betrokken bij het varend erfgoed te stimuleren en toekomstbestendig te maken met het oog op een gezonde exploitatie.

Doel

Deze startnotitie heeft als doel om een aantal ontwikkelingen met betrekking tot Willemsoord te duiden en de te bereiken resultaten te laten vaststellen en hoe hiermee de komende periode in proces en scope mee zal worden omgegaan.

Te bereiken resultaten

- a. De inzet van Willemsoord BV is gericht op behoud en duurzaam beheer van het monumentale vastgoed. Huurders/gebruikers van het vastgoed kiezen door vestiging op Willemsoord voor een onderdeel van het stadshart waar uitgaan en evenementen centraal staan. Het parkmanagement van Willemsoord BV faciliteert dit.
- b. De inrichting en het gebruik van de openbare ruimte op Willemsoord sluit aan op de visie van de gemeente dat het ingericht en benut wordt als een verblijfsgebied dat onderdeel is van het Stadshart en mogelijkheid biedt tot het houden van evenementen.
- c. De kades aan de noord- west- en zuidzijde van Willemsoord zijn ligplaats voor nautisch erfgoed met daarin prioriteit voor historische reddings- en marineschepen die door gebruik en/of bezichtiging bijdragen aan de eigen exploitatie. Willemsoord BV heeft in een gebundelde overeenkomst met de nautische organisaties hierover afspraken vastgelegd.
- d. Actueel subsidiebeleid, dat voor Willemsoord BV, de stichting Museumhaven, stichting Nautische monumenten, stichting Historie der Kustverlichting, stichting Scheepswerkplaats en Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers Den Helder een helder kader biedt voor ontwikkeling en beheer van het nautisch erfgoed (schepen, museum, kaderuimte en werkplaats).
- e. De tijdelijke camperplekken worden definitief en gemaximeerd op 40.
- f. Handhaving dient over de hele lijn goed georganiseerd en gefaciliteerd te zijn.

Uitgangspunten

Een instrument om lang parkeren te voorkomen zijn blauwe zones. In het aangrenzende gebied Weststraat-Keizersgracht mag maximaal 5 uur geparkeerd worden op alle dagen tussen 9.00 en 18.00 uur. We starten het onderzoek naar optimale parkeerregulering op Willemsoord vanuit dit uitgangspunt. Een ander uitgangspunt is de mogelijkheid voor ondernemers in het centrum en op Willemsoord om voor een kentekenspoude ontheffing aan te vragen (max. 10 kentekens per ontheffing). Het verkeersbesluit kan het college naar verwachting in Q2 van 2023 nemen.

De handhaving op het overschrijden van het aantal afgesproken campers bij de daarvoor ingerichte voorziening op Willemsoord is mogelijk na het hiervoor genoemde verkeersbesluit.

Zeestad CV/BV is als ontwikkelaar verantwoordelijk voor de inrichting van de openbare ruimte van Willemsoord. Dit betekent dat een inrichtingsplan wordt gemaakt door Zeestad CV/BV en voorgelegd wordt aan de gemeente. Dat inrichtingsplan wordt voorzien van een advies van Willemsoord BV ten aanzien van (de kosten van) het beheer.

Het college is als aandeelhouder in gesprek met Willemsoord BV over verduurzaming. Een lager energieverbruik door isolatie maakt ook duurzame installatietechnieken mogelijk, zoals aansluiting op het warmtenet dat over Willemsoord naar het KIM zal worden getrokken. Het begint echter met een

verduurzamingsplan voor het vastgoed van Willemsoord BV. Op basis van dit plan willen we met Willemsoord BV afspraken maken over de fasering en de bijdrage van de gemeente voor het onrendabele deel van de investering.

In maart 2022 heeft de gemeente Den Helder met de stichting Museumhaven Willemsoord een manifest ondertekend om zich samen met andere organisaties op Willemsoord in te spannen *voor de verdere ontwikkeling van het rijksmonument Willemsoord naar een volwaardig onderdeel van de stad, en met behoud van het maritieme karakter.*

De gemeente heeft met de stichting Erfgoed Den Helder een samenwerkingsovereenkomst gesloten in 2020. Daarin wordt het streven vermeld om het eigendom van het vastgoed van Willemsoord toe te voegen aan de stichting Erfgoed Den Helder. Deze overdracht is in onderzoek, daarbij komt een aantal hordes voor het voetlicht. Onderdeel van de overeenkomst is ook de meerjarenbegroting Erfgoedorganisatie 2021-2026. Deze meerjarenbegroting omvat de begroting van Willemsoord BV, de begroting van stichting Erfgoed Den Helder en een begroting van gezamenlijke kosten. De jaarrekeningen van Willemsoord BV en stichting Erfgoed laten zien dat beide organisaties nog onvoldoende profiteren van de nieuwe situatie. Onderzoek is nodig om de afspraken van 2020 te herijken zodat er voor het erfgoed optimale beheers-situatie ontstaat.

Planning

Het verkeersbesluit voor Willemsoord neemt het college uiterlijk Q2 2023.

Een plan voor de verduurzaming van de panden op Willemsoord heeft Willemsoord BV in Q1 2023 gereed, zodat bij de behandeling van Kadernota voorjaar 2023 een eventuele bijdrage in de onrendabele top kan worden afgewogen.

In Q1 2023 geeft het college, in afstemming met de directie van Willemsoord BV en stichting Erfgoed Den Helder, aan een adviesbureau opdracht voor een onderzoek naar de bedrijfsvoering met als doel om tot robuuste organisaties te komen die ieder voor zich voor hun taak zijn ingericht. Een eventuele aanpassing van de samenwerkingsovereenkomst zal plaatsvinden in afstemming met de gemeenteraad. Naar verwachting zal dat dan in Q4 van 2023 plaatsvinden.

In Q1 2024 starten we met het herijken van het (subsidie)beleid voor het nautisch erfgoed. De relatie van Willemsoord BV tot verhuur/gebruik van de faciliteiten voor het varend erfgoed is onderdeel van het onderzoek naar de bedrijfsvoering. De aanbevelingen daaruit worden meegenomen in de herijking van het beleid.

Verantwoordelijkheden (organisatie) in participatie en communicatie

De herinrichting van het zuidelijk deel van Willemsoord wordt voorbereid en uitgevoerd onder de verantwoordelijkheid van Zeestad CV/BV. Zeestad organiseert begin 2023 voor omwonenden en gebruikers een informatiebijeenkomst hierover. Willemsoord BV is verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van het terrein. Bij de besluitvorming over het ontwerp moet duidelijk zijn dat er voldoende middelen zijn gereserveerd voor het onderhoud.

Het onderzoek naar de bedrijfsvoering laat de gemeente in samenspraak met de directie en RvC van Willemsoord BV uitvoeren. Ook de gebruikers van Willemsoord BV zullen hierbij worden betrokken. De resultaten en de vervolgroute zullen als eerste in de aandeelhoudersvergadering van Willemsoord BV worden besproken.

Willemsoord BV is verantwoordelijk voor de overeenkomsten van huur/gebruik van ligplaatsen, loodsen en terrein voor het nautisch erfgoed. De gemeente is betrokken via de brede beleidsdoelstellingen, de subsidierelaties en als aandeelhouder.

Risicofactoren

De verschillende uitvoeringslijnen vergen menskracht. Het onderzoek is een van de prioriteiten van het college. Het risico daarin is beperkt.

De verwachtingen over de uitkomst van het onderzoek kan bij betrokkenen uiteenlopen. Door overleg, participatie en communicatie in de fasen waarin dit risico zich kan voordoen, kan voorkomen worden dat het perspectief verschilt.

Versie zoals vastgesteld door het college van burgemeester en wethouders op 10 januari 2023.