

Rekenkamercommissie Den Helder
t.a.v. de voorzitter
dhr. M. van den Heuvel

verzendinggegevens

datum : 12 mei 2020
zaaknummer : 2020-024069
bijlagen : 0

behandeld door

Team Jeugd
mw. A. Ott
telefoon

uw gegevens

brief van :
kenmerk :

onderwerp

Bestuurlijke wederhoor rapport naar de GGD Hollands Noorden; 'Financiële risico's in perspectief'.

Geachte heer van den Heuvel,

Naar aanleiding van uw verzoek van 20 april 2020 doen wij u hierbij onze bestuurlijke zienswijze toekomen op het door de Rekenkamercommissie (RKC) uitgebrachte rapport naar de GGD Hollands Noorden; 'Financiële risico's in perspectief'. In de collegevergaderingen van 12 mei 2020 hebben wij uw conceptrapport behandeld.

Op basis van uw onderzoek trekt u de volgende overkoepelende conclusie en stelt u de volgende aanbeveling voor, Onder elke gecategoriseerde aanbeveling hebben wij een bestuurlijke zienswijze opgenomen:

Hoofdconclusies:

- 1. Momenteel zijn de financiële risico's zoals die zich hebben voorgedaan in het verleden beheersbaar. De methodiek van risicomanagement is echter nog in ontwikkeling en niet compleet. Bovendien spelen er nog risico's met betrekking tot de implementatie van het digitaal dossier en met betrekking tot de continuïteit van de dienstverlening.*
- 2. Er is in de sturing met betrekking tot de GGD sprake van verlegd in plaats van verlengd bestuur. De gemeenteraden hebben en ervaren nauwelijks grip op de GGD.*
- 3. Er wordt onvoldoende invulling gegeven aan de rolverdeling tussen het eigenaarschap en het opdrachtgeverschap van gemeenten met betrekking tot de GGD. Het is daardoor niet helder vanuit welke rol er wordt gehandeld en als gevolg hiervan is het samenspel diffuus: tussen gemeenteraden en colleges en tussen de GGD en de gemeenten.*

Aanbevelingen:

1. Met betrekking tot risico's en risicomanagement:

1.1 Maak topprioriteit van de besturing en beheersing van de financiële risico's van de GGD in zijn algemeenheid en met betrekking tot het digitaal dossier en Veilig Thuis en andere openeinderegelingen (zoals bijvoorbeeld de WvGGZ) in het bijzonder. Stuur daarbij tevens op een versnelde doorontwikkeling van professioneel risicomanagement. Doet dit door de portefeuillehouder Volksgezondheid hier actief op te bevragen in commissie- en raadsverband en betrek deze aspecten bij de zienswijzen in het kader van de P&C producten. Daarnaast kan worden ingezet op monitoring van het gebruik van openeinderegelingen bij samenwerkingsverbanden in andere regio's, bijvoorbeeld op het gebied van Veilig Thuis. Daardoor ontstaat er

mogelijk een beter zicht op de voorspelbaarheid van de mate waarin een beroep gedaan wordt op deze regelingen.

1.2 Verzoek de GGD Hollands Noorden om via de bestuursrapportage naast over de financiële risico's en de nadere toelichting en context ervan ook te rapporteren over de continuïteit van de dienstverlening in relatie tot de invulling van vacatures.

Bestuurlijke zienswijze

Het financieel kader van de GGD HN blijft onzeker en fragiel. Wij onderschrijven de aanbeveling. De besturing en beheersing van de financiële risico's van de GGD HN in zijn algemeenheid en met betrekking tot het digitaal dossier en Veilig Thuis en andere openeinderegelingen markeren wij als topprioriteit. En daarbij de aansturing op versnelde doorontwikkeling van professioneel risicomanagement.

2. Met betrekking tot het versterken van de grip van de gemeenteraden:

2.1 Dring bij de Regietafel Noord-Holland Noord aan op een versnelde uitvoering van de toezegging om na te gaan in hoeverre gebruik wordt gemaakt van de bestuursrapportage met betrekking tot de eigenaarsrol van de gemeenteraden. Het met voorrang implementeren van deze bestuursrapportage en de vier daarin benoemde rapportageonderdelen (actualisering financieel perspectief, actualisering risicoprofiel, besluitvorming in het AB van de GGD en overzicht van verplicht kengetallen) is essentieel om de gemeenteraden goed in positie te brengen.

2.4 Herzie het proces van vraag en aanbod van de jaarlijkse dienstverlening door de GGD door als gemeenten vanuit het lokale volksgezondheidsbeleid een opdracht te formuleren voor de GGD, die op basis daarvan een meerjarenuitvoeringsprogramma maakt in samenspraak met de individuele gemeenten en over de uitvoering rapporteert via de bestuursrapportage aan de opdrachtgevende colleges. De vraag van de gemeenten, gestuurd door de kaders van de gemeenteraden, wordt daardoor leidend in de dienstverlening en in de rapportage erover.

Bestuurlijke zienswijze

Het nauwer betrekken van de gemeenteraad van Den Helder bij de besturing van de GGD is wenselijk. Wij treden in overleg met de agendacommissie om te bezien wanneer en hoe de portefeuillehouder Volksgezondheid terugkoppeling kan geven over de vergadering van het Algemeen Bestuur van de GGD HN in de commissievergaderingen maatschappelijke ontwikkeling en/of thema-avonden over GGD-onderwerpen.

Een rolomkering waarbij de gemeente leidend wordt in de afspraken over de jaarlijkse dienstverlening lijkt niet realistisch. Wij onderschrijven de aanbeveling onder 2.4 niet. De GGD HN is inhoudelijk expert, niet de gemeente. Een rolomkering vergt een grote investering in kennis en opleiding vanuit de gemeente. Bovendien is dit ook niet de wens van de gemeenteraad van Den Helder; uit het interview blijkt dat de raad behoefte heeft aan meer transparantie en zich niet wil bezighouden met de uitvoering, maar wel inzicht in de realisatie van het voorgenomen beleid. Deze behoeften zouden door het overnemen van aanbeveling 2.1 gerealiseerd kunnen worden.

3. Met betrekking tot de verbetering van de rolinvulling en Governance:

3.1 Scherp de invulling van de Governancerollen van opdrachtgever en eigenaar met betrekking tot de GGD Hollands Noorden aan. Geef als portefeuillehouder Volksgezondheid meer dan nu herkenbaar invulling aan de opdrachtgeversrol en rapporteer hierover in de eigen gemeentelijke P&C-cyclus op basis van de rapportage vanuit de GGD aan de opdrachtgevende colleges.

Bestuurlijke zienswijze

Het rapport van het project Informatievoorziening is door de gemeente Den Helder omarmd. Wij onderschrijven de aanbeveling vanuit de rekenkamercommissie en pakken de aanbevolen inrichting van de bestuursrapportage met voorrang op.

Wij zijn de rekenkamercommissie erkentelijk voor de bijdrage die het rapport levert aan het bieden van inzicht in de GGD Hollands Noorden Wij hopen u met onze bestuurlijke zienswijze in deze naar genoegen te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en Wethouders van Den Helder,

Jeroen Nobel
burgemeester



Robert Reus
secretaris

