



Gemeente Den Helder  
Burgemeester en Wethouders  
Postbus 36  
1780 AA DEN HELDER

**Stuknummer: AI18.01019**



datum 9 april 2018  
uw kenmerk  
ons kenmerk UIT/wb/201802211  
betreft aanvraag gemeentegarantie  
contact 072 548 23 02; nvsecretariaat@nwz.nl

Geacht college,

Op donderdag 8 maart 2017 heeft ondergetekende een presentatie verzorgd voor de raadscommissie van de gezamenlijke gemeenteraden van Den Helder, Texel, Hollands Kroon en Schagen. Zoals aan het einde van die bijeenkomst door de voorzitter werd aangegeven leggen wij nu ons formeel verzoek tot het afgeven van gemeentegarantie aan u voor.

### Samenvatting

De Noordwest Ziekenhuisgroep (Noordwest) exploiteert ziekenhuizen in de gemeenten Alkmaar en Den Helder en heeft daarnaast poliklinische faciliteiten in de gemeenten Texel, Schagen, Heerhugowaard en Limmen. Noordwest staat aan de vooravond van een omvangrijk investeringsprogramma in zowel huisvesting als ICT. De huisvestingsopgave bestaat uit vernieuwbouw op de locatie Alkmaar en verbouw op de locatie Den Helder. Voor de locatie Den Helder is het locatieprofiel inmiddels vastgesteld. Daarmee is ook het aanbod van acute zorg en acute geboortezorg geborgd.

Over de financiering hiervan, en met name ook over het onrendabele deel van ons zorgaanbod op deze locatie, zijn langjarige afspraken gemaakt met zorgverzekeraars. Het licht staat nu op groen om voor deze locatie onze verbouwplannen uit te werken en de financiering daarvan te organiseren. Duidelijk is dat de investeringen in huisvesting voor de locatie Den Helder zo'n 60 mio euro bedragen.

### Inzet Noordwest en zorgverzekeraars

Noordwest accepteert voor de locatie Den Helder dat het leveren van zorg op deze locatie geen rendement oplevert, daar waar voor een gezonde bedrijfsvoering een rendement van zo'n 3% tot 4% wenselijk zou zijn. Op groepsniveau vangt Noordwest dit gemiste rendement op.

Met zorgverzekeraars is overeenstemming bereikt over de financiering van het onrendabele deel van het zorgaanbod. Concreet betekent dit dat zij gezamenlijk een kleine 10 mio euro extra betalen om het zorgaanbod op de locatie Den Helder beschikbaar te houden. Omgerekend over het aantal verzekerden in deze regio is dat een fors bedrag in vergelijking met de kosten die zorgverzekeraars in andere regio's per verzekerde maken.

### Verzoek inzet gemeenten

Noordwest verzoekt de 4 aangeschreven gemeenten (Den Helder, Texel, Hollands Kroon en Schagen) om gezamenlijk voor een bedrag van 15 mio euro (van de 60 mio euro) garant te gaan staan. Voor Noordwest levert dit op dat:

- De bereidheid van financiers om Noordwest de benodigde financiering te verstrekken toeneemt. In de eerste gesprekken die wij met financiers hebben gevoerd is dit bevestigd.
- De snelheid waarmee Noordwest financiering kan verkrijgen wordt vergroot, daarmee kan Noordwest dan ook sneller van start gaan met de verbouw van de locatie Den Helder.

- Noordwest haar financiering tegen een lagere rente kan afsluiten zodat er minder geld aan kapitaallasten uitgegeven hoeft te worden, geld dat beschikbaar blijft voor zorgverlening.

#### **Meerwaarde voor gemeenten**

Voor uw inwoners betekent het beschikbaar hebben van een moderne (lees verbouwde) ziekenhuislocatie in Den Helder dat men daar in een prettige eigentijdse omgeving gebruik kan maken van ziekenhuiszorg. Ziekenhuiszorg die op beperkte afstand beschikbaar is en blijft. Daarnaast betekent het voor uw inwoners dat met het behoudt van een ziekenhuis op de locatie Den Helder er werkgelegenheid behouden blijft. Werkgelegenheid op vrijwel alle deskundigheidsniveaus, waaronder werkgelegenheid voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Noordwest breidt op dit moment het aantal opleidingsplaatsen en stageplaatsen uit op de locatie Den Helder. Ook dit is aantrekkelijk voor uw (jongere) inwoners.

Noordwest wil graag met u in gesprek over de mogelijkheden en kansen die Noordwest ziet om vanuit haar locatie in Den Helder bijdragen te leveren in preventieve gezondheidszorg en binnen het (gemeentelijk) sociaal domein.

#### **Mogelijke risico's voor gemeenten**

Wij schatten de risico's voor de gemeenten als zeer laag in. Noordwest heeft haar investeringsagenda intern en door twee gerenommeerde externe instanties laten doorrekenen. Alle beoordelingen bevestigen dat Noordwest aan haar financiële verplichtingen kan voldoen bij het uitvoeren van haar investeringsplannen en de financiering daarvan.

Het aanspreken van de gemeenten die borg staan voor 15 mio euro van de lening van 60 mio komt pas in beeld op het moment dat Noordwest niet aan haar financiële verplichtingen kan voldoen, en dan slechts voor het percentage dat op dat moment nog niet is afgelost. Die situatie zou aan de orde kunnen komen op het moment dat zorgverzekeraars geen zorg meer inkopen. Gezien de wettelijke verplichting bij zorgverzekeraars om acute zorg en acute geboortezorg beschikbaar te hebben voor haar verzekerden is dit scenario zeer onwaarschijnlijk.

Voor geheel Noordwest geldt dat er sprake is van een 'systeem ziekenhuis'. Het omvallen van Noordwest kan door andere zorgaanbieders niet worden opgevangen vanwege de omvang en de speciale functies die Noordwest binnen Noord Holland boven het Noordzeekanaal inneemt. Daarmee ligt er een verplichting bij zorgverzekeraars en uiteindelijk bij de minister van volksgezondheid om onze ziekenhuiszorg beschikbaar te houden. Wij gaan zien echter geen enkele aanleiding om van een dergelijk scenario uit te gaan.

#### **Garanties door anderen**

Noordwest verzoekt het Waarborgfonds voor de zorgsector (WFZ) eveneens tot het afgeven van garantie voor een deel van de financiering. Met het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Alkmaar zijn eveneens afspraken gemaakt over een gedeeltelijke borgstelling voor de financiering van de vernieuwingsplannen op de locatie Alkmaar.

#### **Meer informatie**

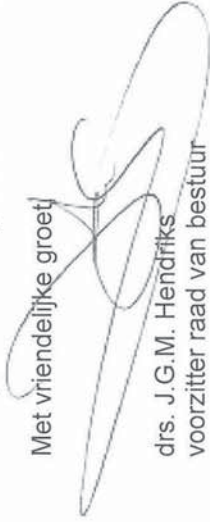
Bijgevoegd treft u de presentatie zoals door Noordwest verzorgd tijdens de bijeenkomst op 8 maart jl. Uiteraard zijn wij gaarne bereid u zo compleet mogelijk te informeren. Daartoe hebben wij de jaarrekeningen 2015 en 2016 en de begroting 2018 bijgevoegd alsmede een uittreksel Kamer van Koophandel. Met betrekking tot de overige documenten waarvan u ons heeft laten weten die nodig te hebben bij de beoordeling van ons verzoek, verzoeken wij u contact op te nemen met onze manager financiën en control. Dit in verband met de vertrouwelijkheid van deze documenten. Openbaarmaking kan onze onderhandelingspositie richting zorgverzekeraars schaden en onze concurrentiepositie richting andere zorgaanbieders aantasten.

Mocht u behoefte hebben aan een nadere inhoudelijke toelichting dan kunt u daarvoor contact opnemen met onze manager financiën en control, de heer Zwagerman (072 5483875) of met onze secretaris raad van bestuur, mevrouw Gerritsen (072 5482300).

pag. 3, brief UIT/wb/201802211 van 9 april 2018

Graag vernemen wij of u bereid bent ons verzoek te honoreren.

Met vriendelijke groet



drs. J.G.M. Hendriks  
voorzitter raad van bestuur

kopie : A. Zwagerman, manager financiën en control

bijlage : Presentatie raadscommissie 8 maart 2018  
Jaarrekening 2015 en 2016  
Begroting 2018  
Uittreksel Kamer van Koophandel