



# Jaarplan 2013

## Ruimtelijk-economische structuurversterking Kop van Noord-Holland

“de publieke uitvoeringsagenda”

van de stuurgroep en het programmteam “de Kop werkt!”

### Projectinformatie

Registratienummer	
Vaststelling Programmteam	13 december 2012
Vaststelling Stuurgroep	24 januari 2013
Portefeuillehouder	Jaap Bond
Opdrachtgever	Jaap Bond
Opdrachtnemer	Jan Visser

### Versiebeheer

Versie	Auteur	Reden van aanpassing	Datum
1	Jan Visser		20 november 2012
2	Jan Visser	Nieuw inzicht	5 december 2012
3	Jan Visser	Reacties PT-leden	3 januari 2013
4	Jan Visser	Reacties staf NH en PT	10 januari 2013
5			

## **1. Jaarplan van de uitvoeringsagenda "De Kop werkt!"**

### **a. Inleiding.**

Missie van de publieke samenwerking is:

Economische structuurversterking van de regio en het realiseren van een aantrekkelijke woon- en leefomgeving. De partijen voeren hiertoe een publieke uitvoeringsagenda uit. Het gaat hierbij om het vanuit regionaal perspectief aanbrengen van focus, verbinden, organiseren en concreet uitvoeren van acties en projecten. Voor de economische structuurversterking faciliteert de overheid. Voorhet aantrekkelijk woon- en leefklimaat is de overheid zelf aan zet.

De strategie is het realiseren van organisatorische en financiële randvoorwaarden waardoor kansen voor economische ontwikkeling worden benut en de woon- en verblijfskwaliteit van de kop van Noord Holland wordt versterkt. We willen betekenisvolle resultaten bereiken. Zodanig dat over drie jaar Noord Holland Noord en daarin de Kop duidelijker op de kaart van Nederland staat wat betreft economische mogelijkheden, potenties en vestigingsklimaat. De manier van regionaal samenwerken heeft opgeleverd dat is voorzien in informatiebehoefte, verheldering van taken en acties en onderling vertrouwen.

De stuurgroep "Kop van Noord-Holland" is verantwoordelijk voor de publieke bijdrage aan de vormgeving en versterking van de vijf economische clusters van Noord-Holland-Noord voor de deelregio Kop van Noord-Holland. Doel is de economische vitaliteit van de regio te stimuleren door innovatie en verhoging van de arbeidsparticipatie en - productiviteit. Meer doen met minder mensen.

Hiertoe heeft de stuurgroep haar werkwijze afgesproken via het rapport "meters maken!" (juli 2012).

De uitvoeringsagenda is tot stand gekomen vanuit het gevoel van urgentie om beter regionaal samen te werken. De agenda bestaat uit:

1. Afspraken die in de stuurgroep "Remkes" zijn gemaakt met de boards (stuurgroep Remkes) ; mei 2012
2. Afspraken die voortvloeien uit het advies van de commissie Dwarshuis en zijn vervat in het programmaplan van de GS "Kop op de Kaart!" (april 2012)
3. Toevoegingen aan de hand van de afspraken die in de eerste gesprekken met bestuurders uit de stuurgroep zijn gemaakt naar aanleiding van de ervaringen in 2012 (stuurgroep Kop van NH).

Langzamerhand wordt een gedeeld beeld over de economische kansen van de Kop en haar deelgebieden steeds duidelijker. Het is van groot belang om vanuit het gevoel van urgentie en vanuit het regionaal belang te blijven denken en acteren. Het gaat om de ontwikkeling van de Kop van Noord Holland als geheel. En gezien noodzakelijke bezuinigingen en de gevolgen van de crisis moeten scherpe kwalitatieve keuzes voor de regio als geheel worden gemaakt. De middelen worden op projecten die de economische ontwikkeling stimuleren en faciliteren ingezet.

Een jaarplan is nog niet geheel op te leveren. Enerzijds is de uitvoeringsagenda niet in beton gegoten. Uit de vijf economische clusters komen acties en projecten die mogelijk een plek in de uitvoeringsagenda zullen krijgen. Januari 2013 wordt vanuit alle vijf economische clusters een activiteitenplan voor 2013 opgesteld. Anderzijds zijn de huidige projecten nog niet allemaal voorzien van projectleiders. Mijlpalen, financiële inbedding en risico's zijn daardoor nog niet heel concreet te maken. Alle projecten moeten nog, vanuit het project investeringsstrategie van een financiële bedding worden voorzien. Daar wordt momenteel hard aan gewerkt. Sommige acties en projecten zijn inmiddels gereed. Het jaarplan wordt daardoor na de Texelconferentie in mei 2013 en input van alle projectleiders nog concreter gemaakt.

b. uitgewerkte onderdelen uit uitvoeringsagenda (basis voor plannen van aanpak).

De gekozen werkwijze is ondersteunend aan de acties en activiteiten die zijn afgesproken met de vijf economische clusters. Deze acties en activiteiten worden regelmatig en tenminste jaarlijks geijkt en kunnen leiden tot aanpassingen aan de uitvoeringsagenda.

De agenda is selectief. Dat wil zeggen dat het programma acties, processen en projecten bevat op ruimtelijk-economisch gebied voor de Kop van Noord-Holland ten dienste van de vijf economische clusters. Tevens moet elke actie of activiteit concrete (fysieke) resultaten opleveren als ruimtelijke voorwaarde voor het vormgeven en versterken van de economie en leef- en werkomgeving.

De eerste agenda betreft 2013. Dit is feitelijk de startagenda. In de bijgevoegde agenda zijn deze drie invalshoeken met de bijbehorende activiteit (actie, proces of project) aangegeven.

De activiteiten zijn te verdelen in acties, processen en projecten. De stuurgroep is voor het geheel verantwoordelijk. Per activiteit wordt één of meerdere trekkers aangewezen. Dit zijn concreet "mensen": bestuurders en projectleiders. De verdeling hiervan over de deelnemende publieke partijen is op basis van logische verantwoordelijkheden voor de activiteit in termen van bevoegd gezag en/of thematisch trekkerschap: Den Helder voor Marien, Maritiem & Offshore en Energy, Hollands Kroon voor Agribusiness, Schagen voor Vrijtijdseconomie, Texel voor het Waddenfonds en Werelderfgoed en de Provincie Noord Holland voor ruimtelijk-economische kaders.

Een overzicht van de uitvoeringsagenda is in bijlage 1 te vinden. Per project is een factsheet gemaakt. Een overzicht daarvan is in bijlage 2 opgenomen.

c. samenhang, afhankelijkheden en prioriteiten.

De samenhang van de uitvoeringsagenda is tot stand gekomen vanuit de input die vanuit de vijf economische clusters is geleverd. Deze is vertaald naar projecten, acties en procesafspraken. Het geheel wordt vanuit de regio uitgevoerd.

Knelpunten komen vooral naar boven in het project "Ruimte voor vraag, vraag naar Ruimte", welke het publieke kader voor de uitvoering gaat geven. Met dit programma komen samenhang en keuzes en dilemma's in het 2<sup>de</sup> kwartaal van 2013 in beeld. Dit kan leiden tot aanpassing van de publieke uitvoeringsagenda.

In de uitvoeringsagenda zitten afhankelijkheden. Vanuit een aantal projecten komen ruimtelijke claims. Die zullen met het op te stellen ruimtelijk kader in het project Ruimte voor vraag, vraag naar Ruimte mogelijk moeten worden gemaakt. Het gaat om concrete projecten, wensen en ideeën uit het project "Groen in de Kop", groeimogelijkheden voor Den Helder Airport, een test en onderzoekslocatie voor windenergie, een bezoekerscentrum en een mogelijke grootschalige indoor accommodatie. De financiële inbedding van alle projecten is nog niet op te leveren. De activiteit "Investeringsstrategie" moet daarvoor de benodigde informatie opleveren. De verzelfstandiging per 1 januari 2013 van de haven van Den Helder is een belangrijke stap in het kunnen realiseren van de gewenste resultaten.

De prioriteiten in de uitvoeringsagenda zijn gericht op het versterken van de economie en innovatie- en kennisontwikkeling. Van groot belang is om dit jaar te focussen op het bereiken van resultaten in deze projecten. Het gaat met name om:

- Ontwikkeling haven van den Helder (o.a. ook civiel medegebruik van de marinehaven) met Den Helder Airport (inclusief lijnvluchten) en daarbij de aansluiting van scholen (KIM ontwikkeling) en de off shore ontwikkeling .in relatie tot de vondst van olie op zee.
- Realiseren van de test- en onderzoekslocatie windenergie op zee, mogelijk in samenwerking met het Rijk.
- Ontwikkeling kennisinfrastructuur.
- Ontwikkelen van het toeristisch-recreatief product, inclusief de profilering.

#### d. quick wins.

Dit zijn de projecten, zoals vastgesteld door de stuurgroep in mei 2012, die in 2013 realiseerbaar zijn.

Fysiek zichtbaar, tastbaar besloten of voor uitvoering gereed. Het zijn:

- Gebiedsplan polder Waard Nieuwland, inclusief kavelruil.
- Realiseren van de verbreding van de Visserijkade in Den Helder.
- Investeringsstrategie.
- Overzicht en rangschikking naar prioriteit van indienen op basis van de publieke uitvoeringsagenda van het Waddenfonds.
- Vergroten fysieke ruimte voor offshore dienstverlening door de ontwikkeling van het RHB.
- Uitwerking resultaten Task Force Havenontwikkeling Den Helder (infrastructurele aanpassingen).
- Heroverwegen van inzet van middelen voor het toeristisch product.
- Een besluit over bestaande en nieuw op te zetten bezoekerscentra met bovenregionale aantrekkingskracht.
- Organisatie van Sail 2013.

De noodaanlanding van het veer naar Texel en de bijdrage aan Sail 2013 zijn inmiddels afgesproken en gereed.

#### e. Programmaorganisatie

Afspraken over de werkwijze zijn gemaakt in het rapport "meters maken", welke door de stuurgroep is vastgesteld in juli 2012. Daarin is de wijze van samenwerken, de kaders en uitgangspunten voor de uitvoering en de werkwijze, rollen en taken vastgelegd. De organisatie bestaat uit een stuurgroep en een programmateam.

Op het niveau van Noord Holland Noord wordt jaarlijks een bestuurlijke bijeenkomst "NHN in beeld!" georganiseerd.

Voor het bestuurlijk overleg is voor 2013 afgesproken dat halfjaarlijks het Dwarsverbandenoverleg wordt voortgezet en het lobby overleg (vanH2A) daaraan wordt verbonden. Inhoudelijke verheldering van onderwerpen komen aan de orde in het BCO en het REON. Het ROVEZ-overleg is in 2012 gestopt.

Het REON is opdrachtgever voor het Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord. Dit bedrijf is een uitvoeringsorganisatie in 2013. Het REON is tevens contactpunt voor de programmamanagers van de vijf economische clusters.

De rol van de kamer van Koophandel verandert door het reorganisatie- en fusieproces.. Dat kan nog leiden tot een andere taakopvatting en een andere positie van hierboven beschreven overleggen. De rol van het regionaal georganiseerd bedrijfsleven is nog beperkt in de clusteraanpak. Een voorstel voor een betrokkenheid wordt begin 2013 nog gemaakt.

Belangrijke ontwikkelingen in Noord Holland vanuit de vijf economische clusters worden besproken in het tweemaandelijks cockpitoverleg. Deelnemers zijn de programmamanagers van de vijf economische clusters en programmamanagers van de drie regio's.

Het programmateam is lean en mean ingericht en werkt rechtstreeks voor de stuurgroep. Ze staat onder leiding van de programmamanager. Het programmateam bestaat uit door de partners ter beschikking gestelde strategisch ruimtelijk-economisch adviseurs en een adviseur uit de Kamer van Koophandel. De deelnemende partners stellen ondersteunende diensten ter beschikking. Het betreft communicatie, administratie en accountancy, nieuwe media, secretariaat en event management.

Regelmatig wordt overleg gevoerd met de gemeentesecretarissen van de deelnemende gemeenten over voortgang en knelpunten.

De projectleiders zijn afkomstig van de partners. De projectleiders en ambtelijk betrokken personen worden aan de uitvoering van de publieke agenda verbonden. Van groot belang is ook een hechte samenwerking tussen leidinggevenden RO-EZ van de deelnemende gemeenten.

Waar mogelijk zetten we externe partijen in voor activiteiten, o.a. het Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord en de VVV. De partners wordt gevraagd om activiteiten uit te voeren en gewenste personele capaciteit te leveren.

## **2. jaarkalender.**

### **a. stuurgroepkalender en aanpalende bestuurlijke momenten.**

Voorlopige timetable:

2012:

Concept Jaarplan 2013 gereed.  
Factsheets gereed.  
Toekomstperspectief polder Waard Nieuwland.  
Start uitvoeringsvoorbereiding verbreding visserijkade  
Vorbereiding en betere samenwerking test en onderzoeklocatie voor windenergie.  
Beleidsplan versterken positie Den Helder Airport.

2013:

- Jan. Stuurgroepbijeenkomst 24/1.  
Verbindingsmiddag projectleiders.  
Besluit borden "werelderfgoed" langs de hoofdwegen in het gebied.
- Feb. Besluit over het projecten Groen in de Kop.  
Plan van aanpak monitoring  
Voorstel communicatiestrategie.  
Website operationeel.  
Besluitvorming toekomstperspectief polder Waard Nieuwland.
- Maart Raadsconferentie 21/3  
Stuurgroepbijeenkomst 21/3  
Voorstel betrekken georganiseerd bedrijfsleven.  
Inventarisatie inzet middelen voor het toeristisch product gereed.  
Match investeringsstrategie met uitvoeringsagenda.  
Uitvoering onderdelen toekomstperspectief polder Waard Nieuwland (planologisch, juridisch en financieel uitvoerbaar).
- April Duidelijkheid over een nieuw op te zetten bezoekerscentrum met thema water en energie.  
Inventarisatie investeringsstrategie gereed.
- Mei Stuurgroepbijeenkomst 16/5  
Jaarplan 2013 concreter opgeleverd.  
Planvoorbereiding test- en onderzoekslocatie windenergie.
- Juni Oplevering verbreding visserijkade haven Den Helder  
Uitwerkingsplan Groen in de Kop met dekkingsplan.  
Publiek kader Ruimte voor vraag, vraag voor Ruimte.  
Sail 2013 Den Helder
- Juli Inventarisatie behoefte aan opleidings- en onderzoeksruimte en woon- en leefomgeving  
Kenniscusters Den Helder en Texel.  
Tentoonstelling werelderfgoed op Texel.  
Voorstel inzet van middelen voor het toeristisch product.  
Stuurgroepbijeenkomst 4/7
- Aug. Uitvoeringsstrategie Ruimte voor vraag  
Oplevering MER en bestemmingsplan RHB.  
Bestemmingsplan Den Helder Airport gereed.  
Tentoonstelling werelderfgoed in Den Helder

- Sept, Start realisatie havengebonden terrein haven Den Helder.  
 Samenwerkingsovereenkomst Ruimte voor vraag.  
 Tentoonstelling werelderfgoed in Hollands Kroon.  
 Stuurgroepbijeenkomst 5/9.
- Okt. Stuurgroepbijeenkomst 31/10
- Nov. Evaluatie jaarplan 2013.  
 Voorstel jaarplan en bestuurlijke inrichting stuurgroep 2014.
- Dec. Bestemmingsplan Heliport  
 Uitgave kavels RHB  
 Stuurgroepbijeenkomst 19/12

2014

Ruimtelijke procedure Den Helder Airport.  
 Voorbereiding en uitvoering infra en drie locaties haven Den Helder.  
 Ontwerp, procedures en uitvoering test- en onderzoekslocatie windenergie.  
 Raadsconferentie na de verkiezingen van 2014.

### 3. middelen.

#### a. opbouw portal.

De website van het programma is februari 2013 operationeel. Het webadres is vastgelegd:  
[www.dekopwerkt.nl](http://www.dekopwerkt.nl).

Er wordt een communicatiestrategie ontwikkeld. Deze strategie is het 1<sup>e</sup> kwartaal van 2013 gereed.  
 Op basis daarvan worden de (digitale) informatie de communicatiestromen bepaald.  
 De programmamanager zet belangrijke resultaten op twitter.

#### b. Financiën (duidelijkheid over proceskosten en investeringen).

Voor de programmaorganisatie is voor 2013 het volgende geraamd:

- Programmamanagement	: € 84.375
- Nieuwe media	: € 15.625
- Evenementen/bijeenkomsten	: € 25.000
- Actie-ondersteunende activiteiten	: € 25.000
Totaal:	: € 150,000

Deze kosten zijn voor 2013 en 2014 naar rato gedekt door de vijf deelnemende partijen. 30% door provincie NH, 20% door Den Helder, Hollands Kroon en Schagen en 10% Texel.

Voor 2014 wordt eind 2013 een nieuw voorstel door het programmateam gemaakt.

#### c. Inzet partijen voor regiotaken.

De inzet is nog niet geheel te bepalen. Voor sommige projecten zijn nog geen projectleiders benoemd. Dat zal in december 2012/januari 2013 zijn beslag hebben. Eind januari 2013 wordt een bijeenkomst met alle projectleiders belegd. En wordt gevraagd een projectformat op te leveren met concreet benoemde resultaten, financiële inbedding, beslismomenten, inzet in uren en kwaliteit en risico's. Mei 2013 is dit overzicht gereed en zullen de resultaten worden in het jaarplan 2013 worden verwerkt.

#### **4. Omgeving.**

Te nemen besluiten te nemen in 2013:

- Projecten Groen in de kop
- Kader Ruimte voor vraag, vraag voor Ruimte.
- Ontwikkelperspectief en projecten polder Waard Nieuwland.
- Structuurvisie, Bestemmingsplannen en MER
- Vaststellen publieke uitvoeringsagenda.

Maart 2013 wordt een raden en statenconferentie georganiseerd. Na de raadsverkiezingen in 2014 zal eveneens een raadsconferentie worden georganiseerd.

De economische clusters organiseren allerlei bijeenkomsten, workshops en evenementen. Momenteel is dit voor 2013 nog niet geheel geprogrammeerd. Eind januari 2013 wordt een activiteitenoverzicht opgesteld door de boards.

De stuurgroep en het projectteam staan open voor nieuwe initiatieven. Deze komen uit de vijf economische clusters en vanuit de deelnemende gemeenten. Deze worden op een A4 op basis van op te stellen criteria door het programmteam in de stuurgroep met een advies geagendeerd voor besluitvorming.

In het Regeringsakkoord van 2012 zijn Krimp en anticepeerregio's een belangrijk aandachtspunt. Het programmteam overlegt momenteel met de accountmanagers van de betrokken ministeries over wat dit voor de Kop en mogelijk voor de uitvoeringsagenda kan betekenen. Voorstellen zullen met een advies door het programmteam in de stuurgroep worden geagendeerd.

##### **a. Betrekken 4 O's.**

De vier O's zijn Onderzoek, Onderwijs, Ondernemers en Overheid. Deze zijn of worden in boards georganiseerd. Een vertegenwoordiger van de kamer van koophandel is in het programmteam opgenomen. De programmamanager neemt deel aan het cockpitoverleg waar de resultaten van de vijf boards worden vertaald naar acties en projecten in de regio.

##### **b. Functie "regiomerk" voor regionale projecten en lokale betrokkenheid.**

Samenwerking tussen vijf partijen geformuleerd met een gezamenlijke uitvoeringsagenda. Samen sterker. Samen bereiken we meer. De samenwerking is gericht op het creëren van ruimtelijk-economische randvoorwaarden waardoor werken, goed wonen en recreëren wordt versterkt en verbeterd.

Van buiten naar binnen: de vensters staan open. Bewoners, ondernemers, bezoekers, instanties en instituties investeren en ondernemen. Wij maken dat mogelijk. Vertel wat er gebeurt. Trots op wat we bereiken. Sociale media worden benut.

In het 1<sup>e</sup> kwartaal van 2013 zal het programmteam deze doelen meer SMART vertalen en in het aangepaste jaarplan 2013 van mei 2013 verwerken..

#### **5. bijlagen.**

- a. Publieke uitvoeringsagenda (projectenlijst)
- b. Factsheets