



Re-integratie in Den Helder

Drs. Eelco Westerhof



Onderzoeksvraag

- In hoeverre is het re-integratiebeleid van de gemeente Den Helder in de periode 2008-2011 doeltreffend (d.w.z. effectief) en doelmatig (d.w.z. efficiënt) geweest?
- Het beleid van de gemeente en hoe dit tot stand is gekomen
- De uitvoering van het beleid en de verantwoording
- De beoordeling van het beleid en de eventuele evaluatie

Beleid

- Geen duidelijke visie
- Beleidsplan uit 2004
- Doelstellingen alleen voor partners niet voor zichzelf
- Inspanningsverplichtingen geen meetbare doelen

Uitvoering

- Twee perioden: tot halverwege 2009 en vanaf 2010
- Van samenwerking naar regierol
- Gehele uitbesteding re-integratie (keuze van raad)
- Regie vooral gericht op het hoe en minder op het wat en waarom
- Regierol kwijtgeraakt, maar in 2011 weer naar zichzelf toegetrokken.

Resultaten

| | Instroom | Uitstroom | Ontwikkeling bestand |
|------|-----------------|------------------|---------------------------------|
| 2007 | 280 | 420 | -13% |
| 2008 | 270 | 360 | -7% |
| 2009 | 280 | 290 | -1% |
| 2010 | 410 | 210 | +13% |

Resultaten vervolg

| | December 2007 | December 2008 | December 2009 | December 2010 | Mei 2011 |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
| Totaal aantal trajecten* | 711 | 413 | 338 | 224 | 232 |
| Totaal aantal cliënten | 1.568 | 1.398 | 1.251 | 1.516 | 1.647 |
| % cliënten op traject | 45% | 30% | 27% | 15% | 14% |

Resultaten - vervolg

- Gemeente heeft geen cijfers en geen zicht op resultaat
- Werkdeel volledig besteed
- Instroombeperking goed, uitstroom blijft achter
- Geen doelen dus resultaat is niet te beoordelen los van vergelijking

Informatievoorziening en sturing

- Registratie kan beter
- Onduidelijkheid over rapportages re-integratiebedrijven
- Raad niet meer geïnformeerd sinds half 2010

Conclusies

- In een deel van de onderzoeksperiode (2008-2011) was er een gebrek aan regie op en inzicht in het re-integratiebeleid
- Gebrek aan regie is onderkend en heeft vanaf 2011 geleid tot een kentering in het beleid, Den Helder werd uitvoeringsgemeente
- Het re-integratiebeleid in Den Helder kent geen expliciete doelen en er is nauwelijks informatie over de resultaten
- Informatievoorziening over re-integratiebeleid aan de raad laat te wensen over

Aanbevelingen

- Wie besluit over het vraagstuk regie of uitvoering?
- Herbevestigen uitgangspunten re-integratiebeleid, inclusief informatievoorziening
- Informeren over feitelijke werking