



RONDE TAFEL GESPREK VERBONDEN PARTIJEN

14 februari 2013



PROGRAMMA

- Algemeen
- Kaderstellende uitgangspunten
- Juridische aspecten
 - Bevoegheden raad en college
 - Privaatrechtelijke deelnemingen
 - Publiekrechtelijke deelnemingen
- Financiële aspecten
- Aandachtspunten deelnemingenbeleid 2013



ALGEMEEN

- Gemeentelijk deelnemingenbeleid is omschreven in Beleidsnota Verbonden partijen 2009
- Nieuwe Beleidsnota wordt in 2013 uitgebracht
- Den Helder kent 15 Verbonden partijen:
 - privaatrechtelijk: 10
 - publiekrechtelijk: 5



ALGEMEEN

PRIVAATRECHTELIJK

01 Luchthaven Den Helder BV

Sinds 1990. Gemeente **100%** aandeelhouder

02 Baggerbeheer Den Helder BV

Sinds 1994. Gemeente **100%** aandeelhouder

03 Willemsoord BV

Sinds 2002. Gemeente **100%** aandeelhouder

04 NV Port of Den Helder

Sinds 2013. Gemeente **100%** aandeelhouder



ALGEMEEN

PRIVAATRECHTELIJK

05 Zeestad BV

Sinds 2007. Gemeente **49%** aandeelhouder

06 Zeestad CV

Sinds 2007. Gemeente commanditair vennoot

07 NV Houdstermaatschappij GKNH

Sinds 1991. Gemeente **12%** aandeelhouder

08 NV HVC

Sinds 1994. Gemeente **4,4%** aandeelhouder



ALGEMEEN

PRIVAATRECHTELIJK

09 Ontwikkelingsbedrijf NHN NV

Sinds 2007. Gemeente **1,85%** aandeelhouder

10 Bank Nederlandse Gemeenten NV

Sinds 1914. Gemeente **0,38%** aandeelhouder



ALGEMEEN

PUBLIEKRECHTELIJK

Gemeenschappelijke regelingen:

- 01 Gesubsidieerde arbeid Kop van Noord-Holland
- 02 GGD Hollands Noorden
- 03 Veiligheidsregio Noord-Holland Noord
- 04 Regionaal Historisch Centrum Alkmaar
- 05 Milieu en Afval Kop van Noord-Holland



KADERSTELLEDE UITGANGSPUNTEN



PUBLIEK BELANG CENTRAAL

De raad stelt vast of het met het aangaan van de deelneming gepaard gaande belang een PUBLIEK belang is.



TERUGHOUDENDE OPSTELLING BIJ PRIVAATRECHTELIJKE DEELNEMINGEN

Gemeente opereert binnen publiekrechtelijke actieradius met publiekrechtelijk instrumentarium.

Eerst onderzoeken of dat instrumentarium het betreffende belang kan dienen en zoja in welke vorm.

Indien niet goed mogelijk, pas dan keuze voor privaatrechtelijke invulling.



BESLUITVORMING TOT AANGAAN DEELNEMING

Privaatrechtelijk: college (na wensen- en bedenkingenprocedure).

Publiekrechtelijk: gemeenteraad.



VASTSTELLING FINANCIIEEL BELANG GEMEENTE

Financieel belang dient gemaximeerd te zijn.
Bij overschrijding maximum treedt college in
overleg met gemeenteraad.



INFORMATIEVOORZIENING

Gemeenteraad wordt geïnformeerd over:

1. de gang van zaken bij verbonden partij;
2. het financiële resultaat van het voorgaande jaar en het aandeel van de gemeente daarin;
3. de toekomstverwachting, de eventuele risico's en het nut van het voortbestaan van de verbintenis.



STURING

Bij aangaan deelneming vastleggen, hoe sturing gaat plaatsvinden op de bijdrage van de deelneming aan de realisatie van gemeentelijke beleidsdoelstellingen.



BEHEER

Ontwikkelingen vastleggen in Register gemeentelijke deelnemingen.

Per deelneming aanwijzen verantwoordelijk wethouder.

Per deelneming vastleggen ambtelijke actiehouder.



VERANTWOORDING

Vindt plaats op de wijze zoals vastgelegd in Register gemeentelijke deelnemingen.



TOEZICHT

Vindt plaats aan de hand van Toezichtsprotocol per deelneming.



GOOD GOVERNANCE

- Openheid en integriteit
- Goede dienstverlening
- Participatie
- Doelgerichtheid en doelmatigheid
- Rechtmatigheid en rechtvaardigheid
- Zelfreinigend en lerend vermogen
- Verantwoording



JURIDISCHE ASPECTEN

BEVOEGDHEDEN RAAD EN COLLEGE

Op basis van art. 160, lid 2 Gemeentewet is het college bevoegd tot de oprichting van dan wel de deelneming in een privaatrechtelijke verbonden partij, **nadat** de raad een ontwerp-besluit is toegezonden en in de gelegenheid is gesteld wensen en bedenkingen kenbaar te maken.



JURIDISCHE ASPECTEN

BEVOEGDHEDEN RAAD EN COLLEGE

Op basis van art. 1, lid 2 Wet gemeenschappelijke regelingen gaat het college niet over tot het treffen van een gemeenschappelijke regeling dan **na verkregen toestemming** van de raad. Deze kan alleen worden onthouden wegens strijd met het recht of het algemeen belang.



JURIDISCHE ASPECTEN

BEVOEGDHEDEN RAAD EN COLLEGE

Op basis van art. 60, lid 1 Gemeentewet is de raad bevoegd tot het vaststellen van de reikwijdte van de informatieplicht van het college jegens de raad.

Op basis van art. 60, lid 2 Gemeentewet laat het college nakoming van de informatieplicht achterwege, voor zover deze in strijd is met het openbaar belang.



JURIDISCHE ASPECTEN

BEVOEGDHEDEN RAAD EN COLLEGE

Art. 2:107 Burgerlijk Wetboek regelt de bevoegdheden van de AvA's van NV's.

Art. 2:217 Burgerlijk Wetboek regelt de bevoegdheden van de AvA's van BV's.

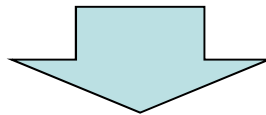
FINANCIËLE ASPECTEN; onderwerpen

- (1) Rapportage over verbonden partijen
- (2) Bezit : Wat is de verbonden partij waard?
- (3) Rendement: Wat levert de verbonden partij jaarlijks op aan dividend?
- (4) Financiële risico's voor gemeente als eigenaar?

(1) Rapportages

Rapportages 2012

Bezit	(Balans; jaarrekening)
Rendement	(Dividend; begroting/turap/jaarrekening)
Risico's	(Paragraaf weerstandsvermogen; begroting en jaarrekening)
Register	(Beleid verbonden partijen)



Paragraaf verbonden partijen (begroting en jaarrekening)
= dwarsdoorsnede

- 100 % privaat: tussentijds maart en september
- Jaarstukken ter inzage
- Raadsinformatiebrieven
- Register ter inzage

(2a) Bezit

Privaatrechtelijk:

- Balans onder de bezittingen
- Aankoop: wat betaal je voor de aandelen

Kapitaalverstrekking aan deelnemingen € 6.968.000

Publiekrechtelijk:

- Niet zichtbaar op balans; samen verantwoordelijk voor overschotten en/of tekorten

(2b) Specificatie privaatrechtelijk

Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen

	2011	2010
Aandelen N.V. Houdstermij. Gaskop Noord-Holland: 557 stuks à € 454	253	253
Aandelen Bank Nederlandse Gemeenten	529	529
Belang van 100% in de Luchthaven Den Helder BV	45	45
Deelname in de N.V. Huisvuilcentrale: 112 stuks à € 45,45	5	5
Belang van 100% in Ontwikkelings- en exploitatiemij. Willemsoord BV Den Helder	6.108	6.108
Deelname van 50,00% in Zeestad Beheer B.V.	9	9
Deelname van 49,50% in Zeestad C.V.	0	0
Deelname Baggerbeheer Den Helder B.V.	18	18
Noord-Holland Noord B.V.	1	1
	6.968	6.968

(3a) Rendement (dividend)

Privaatrechtelijk:

- Onder algemene dekkingsmiddelen
- Producten 911 en 915
- wat levert het op per jaar – dividend,
en wat kost het – rente)

Publiekrechtelijk:

- Jaarlijkse bijdrage (binnen programma's)
- Bijdrage op basis van begrotingen partijen

(3b) Rendement (dividend) deelnemingen

Verbonden partij	Werkelijk 2010	Werkelijk 2011	Werkelijk 2012	Begroot
HVC garantieprovisie	248.812	251.820	236.766	220.000
HVC dividend	0	0	0	0
Baggerbeheer	351.440	117.500	117.000	70.000
Alliander	535.045	278.546	282.851	200.000
Verkoop Nuon	693.889	5.844.300	706.038	
Airport	416.347	540.000	441.090	300.000
Willemsoord	0	0	0	0
IZA	0	0	95.103	
BNG	527.210	486.981	243.491	200.000

(4) Risico's

- Genoeg vet op de botten:
Vermogen: solvabiliteit
- Je facturen en lonen kunnen betalen:
Liquiditeit: quick ratio
- Bijdrage in tekorten (% eigenaarschap?)
- Garanties op leningen
- Verstrekte geldleningen
- Wat bij failliet gaan (wettelijke taak?)

Aandachtspunten nota deelnemingenbeleid 2013

- Twee tussentijdse rapportages voor 100% deelnemingen in maart en september
- Paragraaf verbonden partijen verder ontwikkelen tot complete dwarsdoorsnede (op één plek vindt je als raad alles terug)
-
-
-



FOLLOW – UP:

**RICHTING GEVEN AAN
BELEIDSONTWIKKELING ANNO 2013,
VAST TE LEGGEN IN NIEUWE BELEIDSNOTA
VERBONDEN PARTIJEN 2013**