

Risicoanalyse parkeerdek Sluisdijkstraat maart 2012 (haalbaarheidsonderzoek)

Nr	Product	Invalshoek	Omschrijving risico	Oorzaak	Gevolg						Beheersmaatregel
						Kans van optreden	Gevolgen			Score	
							Tijd	Geld	Kwal.		
1	Uitvoering renovatie	Logistiek/ ruimtelijk	Onvoldoende budget	Problemen met fasering werkzaamheden	Vertraging planvorming c.q. realisatie	4	2	3	2	28	Bandbreedtes in beeld brengen en planning/budget/ambitieniveau bijstellen
2	Uitvoering renovatie	Juridisch	Geen tijdelijke opvang parkeerders	Tijdelijke parkeervoorziening is niet (tijdig) beschikbaar	Vertraging	4	3	2	1	24	Tijdig logistiek plan opstellen en tijdelijke parkeervoorzieningen in beeld brengen.
3	Algemeen	Maatschappij	Belanghebbenden maken bezwaar tegen plannen	Vermeende schade van belanghebbenden	Procedure duurt langer	4	3	2	1	24	Alle direct betrokkenen tijdig informeren
4	Vergunning/procedures	Politiek	Gemeenteraad verandert scope	Nieuwe inzichten in raad	Veranderde exploitatiebegroting, claimes en geschillen	3	3	3	2	24	Contractdossier opstellen en beheren
6	Algemeen	Organisatie	Projectorganisatie niet tijdig rond voor ontwerpfase	Vereiste expertise niet tijdig beschikbaar	Genoegen nemen met minder gekwalificeerd personeel	3	3	2	2	21	Tijdig NvU/PvE en projectplan voor ontwerpfase opstellen; inhuren expertise
5	Vergunning/procedures	Juridisch	Parkeerdek is niet medio 2013 in gebruik	Vertraging tijdens bouw	Politieke onrust, claims, exploitatietekort	3	4	2	1	21	Politiek continue op de hoogte brengen van de projectvoortgang
7	Contract derden/ Zeestad	Financieel/economisch	Tegenvallende exploitatie	Bezettingsgraad wordt niet gehaald	Onrendabel in exploitatie; aanpassen tarieven	4	1	3	1	20	Sturen via parkeerbeheer/-beleid
8	Algemeen	Techniek	Renovatie niet aan te besteden	Verwevenheid in ontwerp en ontwikkeling Kop Beatrixstaat/ andere ontwikkelingen	Vertraging, plannen vast te stellen als ontwikkelaar(s) dat toestaan.	3	3	2	1	18	Juridisch advies inwinnen.
9	Contract derden/ Zeestad	Financieel/economisch	Exploitatiemodel P-dek geeft onvoldoende resultaat	Aannames en uitgangspunten model veranderen (hogere renovatiekosten, hogere tarieven nodig, scopewijziging)	Besluit over realisatie wordt uitgesteld. Besluitvorming opnieuw; draagvlak verkleint	4	1	2	1	16	Businesscase monitoren en aanpassen aan gewijzigde omstandigheden. Vroegtijdig met stuurgroep, college en raad bespreken
10	Uitvoering renovatie	Organisatie	Besluitvorming loopt vertraging op	Verwevenheid van projecten met eigen belangen en verantwoordelijkheden	Vertraging, verstoorde relatie/verhoudingen	3	3	1	1	15	Vroegtijdig informeren en communiceren. Draagvlak is er al.
11	Exploitatie	Techniek	De bouw wordt stilgelegd	Hinder van Geluid en trillingen (wellicht overschrijden norm)	Doorlopen procedure hogere waarden/wijzigen bouwmethode/ vertraging	3	3	1	1	15	Overlast in beeld brengen. Actieplan opstellen. Verzekeren c.q. accepteren
12	Exploitatie	Maatschappij	Gemeente geeft sobere uitstraling aan parkeerdek	Vanuit financieel oogpunt moet gemeente bezuinigen	Uitstraling voldoet niet aan de verwachtingen; derden eisen meer uitstraling	2	2	2	3	14	Afstemmen met klankbordgroep en projectteam. Omschrijven verwachtingen

Risicoanalyse parkeerdek Sluisdijkstraat maart 2012 (haalbaarheidsonderzoek)

Nr	Product	Invalshoek	Omschrijving risico	Oorzaak	Gevolg						Beheersmaatregel
						Kans van optreden	Gevolgen			Score	
							Tijd	Geld	Kwal.		
13	Gebruik buitenruimte	Logistiek/ ruimtelijk	Bouwverkeer veroorzaakt overlast	Vorbereiding logistiek	Bouwplaats slecht bereikbaar/overlast	4	1	1	1	12	Tijdelijke verkeersmaatregelen nemen
14	Uitvoering renovatie	Maatschappij	Maatschappelijk verzet wordt niet opgelost gedurende de ontwerpfase	Geen medewerking willen verlenen aan plannen	Vertraging	3	2	1	1	12	Klankbordgroep betrekken, informatiebijeenkomsten, partijen actief betrekken
15	Contract derden/ Zeestad	Financieel/ economisch	Resultaat van de aanbesteding valt tegen	Veranderende marktsituatie	Onrendabel deel in exploitatie.	2	3	2	1	12	Parkeertarieven aanpassen; verlies accepteren, bezuinigen of ontwerp aanpassen
16	Uitvoering renovatie	Financieel/ economisch	Wijziging plannen rond P-dek (Beatrixstr/ Breeewaterpl, etc).	Veranderende marktsituatie	Effecten op P-exploitatie, wijzigingen plannen, vertraging	2	2	1	2	10	Belang creëren (klankbordgroep); flexibiliteit inbouwen
17	Uitvoering renovatie	Juridisch	Interne besluitvorming vertraagt procedure	Draagvlak voor plannen ontbreekt of ontwikkelingen doorkruisen besluit	Vertraging	2	2	1	1	8	Besluitvormingsprocedure inzichtelijk maken (projectplan)
18	Ontwerp	Techniek	PvE/bestek wordt anders geïnterpreteerd	PvE/bestek is niet specifiek genoeg	Aanpassen ontwerp, claims, geschillen, vertraging	2	2	1	1	8	Afstemmen met PL/ontw. team. Verwachting vastleggen. Nota v Ugp vastleggen. Partijen verantwoordelijk maken. Wijzigingen vastleggen.
19	Contract derden/ Zeestad	Maatschappij	Onderschatten proces	Onderschatten duur en omvang werkzaamheden	Vertraging	2	2	1	1	8	Integraliteit benadrukken en tijdig projectomgeving in beeld brengen
20	Vergunning/ procedures	Financieel/ economisch	Aannemer gaat failliet	Marktsituatie	vertraging / hogere prijs	1	3	2	1	6	Financiële toets op aannemers tijdens aanbestedingsprocedure
21	Contract derden/ Zeestad	Financieel/ economisch	Aanbesteding mislukt	Aanbieding aannemers te hoog, geen inschrijvende partijen	Start bouw kan niet beginnen, heroverwegen aanbestedingsprocedure	1	3	2	1	6	Goede contractvorm kiezen
24	Algemeen	Juridisch	Conflict aansprakelijkheid. Bijv door ongeval beschadigen kabels en leidingen	Onduidelijkheid over grenzen aansprakelijkheid	Geschillen en claims	1	2	2	1	5	Eenduidig vastleggen van verantwoordelijkheden qua eigendom en beheer
22	Uitvoering renovatie	Organisatie	Conflicten tussen gemeentelijke afdelingen/ belangen	Verschillende rollen: gemeente als ontwikkelaar (gemeentehuis), toetser, besluitvormer over UP	Claims van ontwikkelaars, vertragingen	1	3	1	1	5	Rollen en uitgangspunten verhelderen

Risicoanalyse parkeerdek Sluisdijkstraat maart 2012 (haalbaarheidsonderzoek)

Nr	Product	Invalshoek	Omschrijving risico	Oorzaak	Gevolg						Beheersmaatregel
						Kans van optreden	Gevolgen			Score	
							Tijd	Geld	Kwal.		
23	Contract derden/ Zeestad	Techniek	Schade aan omgeving/ woningen Sluisdijkstraat	Bouwactiviteiten	Claims, geschillen, vertraging	1	3	1	1	5	In ontwerpfase overlast in beeld brengen
25	Ontwerp	Techniek	Vertraging ontwerpfase agv verkeerde aannames	Verkeerde aannames tav techniek	Vertraging; plannen herzien	1	2	1	1	4	Nota van Uitgangspunten en PvE helder en eenduidig omschrijven
26	Uitvoering renovatie	Logistiek/ ruimtelijk	Onvoorziene objecten in grond		Vertraging in bouw	1	1	1	1	3	UAV
27	Uitvoering renovatie	Logistiek/ ruimtelijk	Hinder van kabels en leidingen	Revisietekeningen kloppen niet	Vertraging in bouw	1	1	1	1	3	Onderzoeken tijdig starten
28	Uitvoering renovatie	Logistiek/ ruimtelijk	Te weinig ruimte op bouwplaats	Vorbereiding bouwplaatsinrichting	Vertraging in bouw	1	1	1	1	3	In voorbereiding bouwplaatsvoorzieningen en bouwlogistiek in beeld brengen
29	Uitvoering renovatie	Logistiek/ ruimtelijk	Niet tijdig verleggen kabels en leidingen	Nuts geeft onvoldoende prioriteit aan verleggen	Bouw start later/planning aanpassen	1	1	1	1	3	Vroegtijdig in beeld brengen
30	Ontwerp	Techniek	Ruimtelijke inpassing kan niet worden gerealiseerd	Stedenbouwkundige kwaliteit onvoldoende ingebed in het ontwerp/PvE en bestek	Vertraging, kosten, slechte ruimtelijke inpassing kwaliteit parkeerdek	1	1	1	1	3	Randvoorwaarden bijstellen
31	Contract derden/ Zeestad	Techniek	Conflict in ontwerp	Onvoldoende afstemming, niet synchroon lopen van ontwerpprocessen	Vertraging	1	1	1	1	3	Nota van Uitgangspunten en PvE helder en eenduidig omschrijven

Risicoanalyse parkeerdek Sluisdijkstraat maart 2012 (haalbaarheidsonderzoek)

Kans van optreden

Klasse	Omschrijving kans	
1	Niet/ nauwelijks	0-10%
2	Redelijk	10-25%
3	Groot	25-50%
4	Zeer groot	>50%

Gevolg	Tijd	Geld	Kwaliteit
Omschrijving Score	Vertraging*	extra kosten/minder inkomsten*	Uitvoerbaarheid Nota van Uitgangspunten (PvE) parkeerdek*
1	max. enkele weken	<5% afwijking budget/ exploitatie (max € 75K)	Nauwelijks invloed. NvU/PvE grotendeels uit te voeren, geen esentiele afwijking.
2	max. 4 maanden	<10% afwijking budget/ exploitatie (max € 150K)	NvU/PvE op beperkt aantal essentiële onderdelen niet uit te voeren.
3	max 6 maanden	<25% afwijking budget/ exploitatie (max 400K)	NvU/PvE op veel essentiële onderdelen niet uitvoerbaar
4	meer dan 6 maanden	>25% afwijking budget/ exploitatie (max € 600K)	NvU/PvE niet uitvoerbaar

* waarden gerelateerd aan project