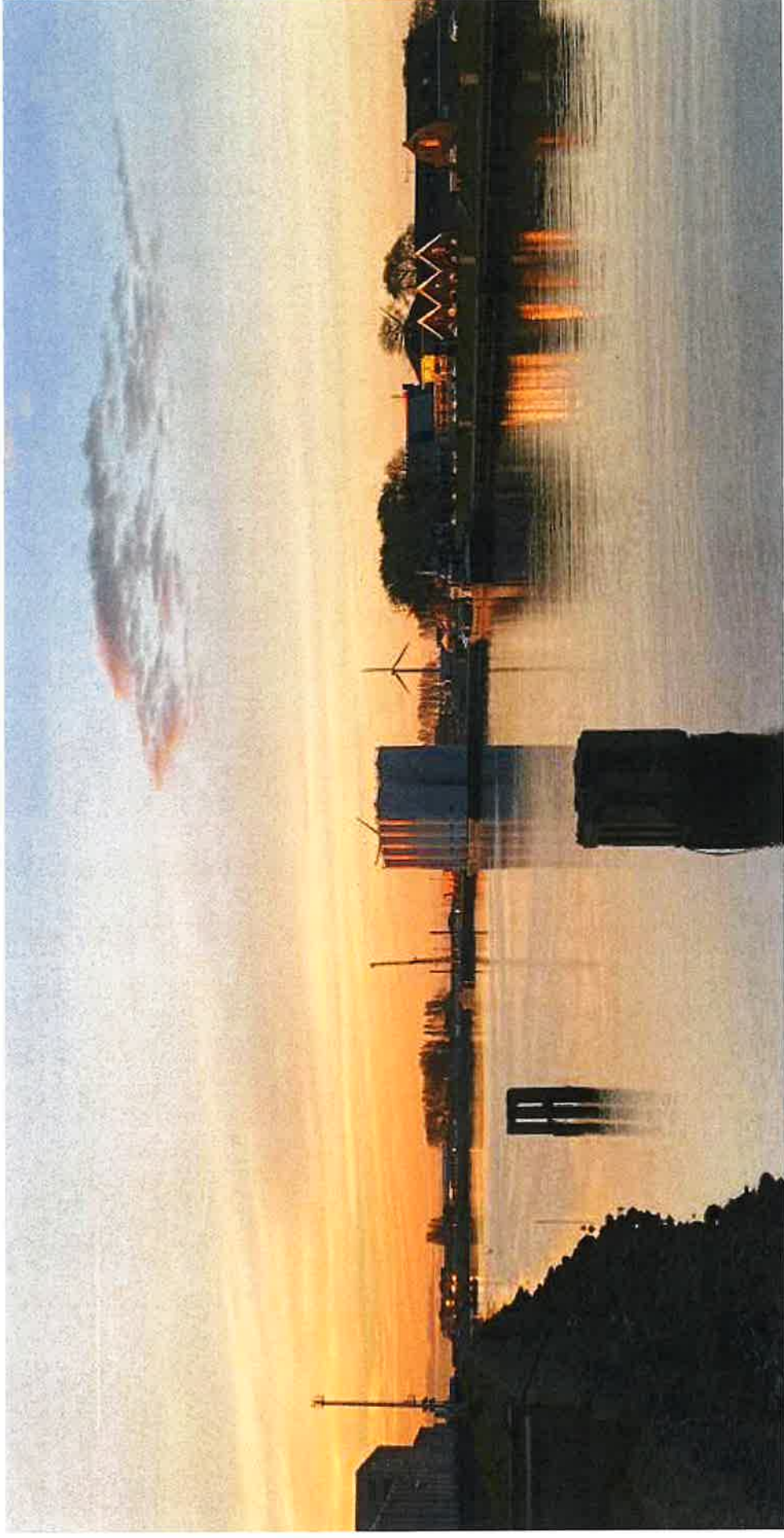


Bijeenkomst gemeenteraad – Port of Den Helder op 20 oktober 2023



Verslag overleg gemeenteraad – aandeelhouder – Raad van Commissarissen en directie Port of Helder op dinsdag 20 oktober 2023.

Locatie: Gebouw 66 (raadzaal, trouwzaal en de Razende bol) van 15.00 tot 17.30 uur.

Aanwezigen

Voorzitter: de heer Blank;

raads- en commissieleden: de dames Boessenkool, Dijk, List, Lobles, Polonius-Padmore, Renssen, Timmers, Weerstand-Slot en de heren Assorgia, Bak, Corporaal, van Dongen, van Esdonk, Krab, Milatz, Niggendijker, Oudijk, Pastoor en Verhoef;

aandeelhouders: de heren Kos en Wouters;

Port of Den Helder: mevrouw Bolderheij en de heren Turnhout, Boer en Pater;

Raad van Commissarissen PoDH: de heer Bolscher en mevrouw Van der Kerkhof;

Provincie Noord-Holland: mevrouw Mevissen;

Panteia: de heren Menist, Van der Geest, De Leeuw van Weenen en mevrouw Holster;

Ambtelijke ondersteuning: mevrouw Breukink en de heren Boeree, Hoekstra en Zwier;

Griffie: de heren Blok, Hoogervorst en De Jonge.

De bijeenkomst is geopend door de dagvoorzitter, Pieter Blank.

Na een kort openingswoord heeft Menno Menist van Panteia een reflectie gegeven op de ontwikkelingen in de afgelopen twee jaren in relatie tot het rapport van Panteia van begin 2022. Het is van belang om concrete stappen te zetten die leiden tot meer kaderuimte.

Na het plenaire deel van de bijeenkomst in de raadzaal zijn de tafelgesprekken gestart.

In blokken van 30 minuten hebben de raads- en commissieleden roulerend deelgenomen aan drie tafels:

Tafel 1 Havenvisie nader bekeken (Jacoba Bolderheij en Falco Hoekstra)

Tafel 2 Energietransitie en economisch perspectief (Mark Boeree, Felicia Breukink en Kees Turnhout)

Tafel 3 Infra op de schop (Mathea Mevissen, Maarten Boer en Ingmar Zwier)

Van de tafelgesprekken zijn beknopte verslagen gemaakt; zie bijlagen.



Na afronding van de tafelgesprekken hebben Menno Menist (Panteia), Hans Bolscher (voorzitter Raad van Commissarissen) en Pieter Blank in de raadzaal een korte reflectie op de bijeenkomst gegeven.

Uitgesproken is dat er goede gesprekken zijn gevoerd aan de tafels, dat er sprake was van een goede sfeer, een grote betrokkenheid van alle deelnemers en van constructieve gesprekken met een open vizier. De heer Menist heeft aangegeven dat er een spanningsveld bestaat tussen korte en lange termijnoplossingen, dat er prioriteiten moeten worden gesteld en dat de opties open gehouden moeten worden. Voorts heeft hij uitgesproken dat de raad kritisch moet blijven op waterstof. De heer Bolscher geeft aan dat sprake is van een stijgende lijn van scheepsbewegingen en grondverkopen. Hij ziet kansen voor Den Helder bij de fondsen in Brussel en adviseert hier werk van te maken. Verder wordt er wel gekeken naar de verbreding van het aandeelhouderschap, maar dat is nog lastig; het moet voor beide partijen iets opleveren.



-0-0-0-

Kort verslag van de bijeenkomst met de raad en de Port of Den Helder op 20 oktober 2023

Tafel 1: Havenvisie nader bekeken.

met aandacht voor het uitvoeringsplan havenvisie, de rol van de Port of Den Helder, het bedrijfsplan van de PoDH 2023-2026, de prioriteiten en de planning.

Tafeldame en -heer zijn mevrouw J. Bolderheij (PoDH) en F. Hoekstra (gemeente).

De volgende onderwerpen zijn aan de orde geweest:

Kooyhaven

In het bestuursakkoord is opgenomen dat verplaatsing van het arsenaal naar Kooyhaven wordt onderzocht. Aangegeven is dat hiervoor breed draagvlak is bij betrokken partijen.

De voortvarendheid wordt bij de raadsleden als een zorgpunt ervaren.

Gronden Kooypunt en Kooyhaven

Aangegeven is dat er vooral gezocht wordt naar haven gerelateerde bedrijven en bedrijven die een rol spelen bij de energietransitie. Op Kooypunt wordt verkoop beoogd, op Kooyhaven wordt aangestuurd op verhuur of erfpacht. Voor diverse gronden lopen er reserveringen. Op de vraag hoelang reserveringen worden aangehouden is geantwoord dat dit per locatie afhangt van de beoogde ontwikkeling (benodigde vergunningen, participatietrajecten, etc.).

Port of Den Helder heeft aangegeven dat zij niet achter het advies van Panteia staat om de grondpositie onder te brengen bij een aparte entiteit. Ambtelijk is aangegeven dat de ambtelijke organisatie hiervoor onvoldoende geëquipeerd is.

Verplaatsen Moormanbrug

Panteia heeft aangegeven dat het voor Den Helder van belang is om vaart te maken met het creëren van kaderuimte omdat de 'markt' niet wacht. Verplaatsing van de Moormanbrug is hiervoor een vereiste. De Port of Den Helder verwacht dat verplaatsing over zes tot acht jaar zal plaatsvinden. Ambtelijk is aangegeven dat de voorbereiding hiervan de nodige tijd in beslag neemt.

Buitenveld

Bij de ontwikkeling van Buitenveld is aandacht gevraagd voor de haven als verblijfsgebied.

Overall

Vanuit de raad zijn zorgen geuit over voortgang van de projecten, de welke termijn waarop tastbare resultaten zichtbaar zijn waarbij de Moormanbrug, het Nieuwe Diep en Buitenveld zijn genoemd.

Kort verslag van de bijeenkomst met de raad en de Port of Den Helder op 20 oktober 2023

Tafel 2: Energietransitie en economisch perspectief

met aandacht voor de verschillende perspectieven (landelijk, provinciaal en lokaal); de kansen voor lokale en regionale bedrijvigheid; H2 projecten en betrokken partijen.

Tafeldame en -heer zijn mevrouw F. Breukink (gemeente) en de heren M. Boerée (gemeente) en K. Turnhout (PoDH).

De volgende onderwerpen zijn aan de orde geweest:

Energietransitie

De haven, die zich nu richt op gas en olie, moet transformeren naar een haven die zich richt op windenergie en het daarbij behorende onderhoud van windparken en daaraan verbonden waterstofinfrastructuur en op de aanlanding van duurzame energie (in de vorm van waterstof en elektriciteit). Daarnaast is er aandacht voor de verduurzaming van de haven zelf (logistiek; varen op waterstof/methanol). Port of Den Helder zal in dit kader moeten investeren in een nieuwe walstroominstallatie. Energietransitie = Haventransitie. Den Helder moet een rol gaan krijgen in het onderhoud van de windparken. Als we de aansluiting daarop niet realiseren dan verdwijnt op termijn de offshore uit Den Helder. Het goede nieuws is dat Den Helder in een gunstige positie ligt ten opzichte van de windparken. Maar er zal wel geïnvesteerd moeten worden in kades, ruimtes en faciliteiten (zoals ook de walstroom).

Waterstof en groene elektriciteit zijn nodig om te verduurzamen, veel ondernemers staan op het punt om te verduurzamen van fossiel naar waterstof. Met betrekking tot waterstof wordt ingezet op de aspecten die nodig zijn voor het onderhoud (bijvoorbeeld installaties) en wat hier verder mee samenhangt. Hierdoor ontstaat nieuwe werkgelegenheid. Dit zorgt tevens voor behoud van de huidige werkgelegenheid omdat de werkgelegenheid rondom gas en olie vermindert.

De infrastructuur van de NAM kan benut worden voor waterstof, zowel de productie van CO₂-arme (blauwe) waterstof als de afvoer en opslag onder de Noordzee van CO₂ die hierbij vrijkomt. Er wordt nog uitgezocht welke leidingen voor CO₂ gebruikt kunnen worden en welke voor waterstof.

Windparken

De bouw van de windparken op de Noordzee gaat in fases. Bedrijven die in de volgende fases windparken gaan bouwen hebben belangstelling voor Den Helder om vanuit de haven van Den Helder het onderhoud te organiseren. Dat weten we vanuit de acquisitiesprekken die we vanuit Port of Den Helder permanent met partijen voeren om kansen te kunnen benutten waar die zich voordoen. Dit onderschrijft het belang van kaderuimte en het creëren van hiervoor benodigde overige faciliteiten; hier dient dus aandacht voor te zijn.

Small Modular Reactor

Er is aandacht gevraagd met betrekking tot energieopwekking door middel het gebruik van een Small Modular Reactor en een eventuele rol van de haven hierin.

Koninklijke Marine

Met de Koninklijke Marine zijn in het kader van het Maritiem Cluster goede afspraken gemaakt. De prioriteit ligt op dit moment bij verplaatsing van de Moormanbrug.

Onderwijs

Er is aandacht gevraagd voor de rol van het onderwijs in relatie tot ontwikkelingen in het kader van de energietransitie. Die aandacht is er op verschillende vlakken: vanuit de RegioDeal waar op het terrein van waterstof en opkomende maritieme technieken keuzevakken en leerlijnen worden opgezet op met name het MBO en er zijn vanuit VONK studenten betrokken geweest bij het doorrekenen van een te creëren walstroomvoorziening in de haven. Bovendien is een aantal HBO-studenten door Port of Den Helder en de RegioDeal begeleid bij een afstudeeropdracht, gerelateerd aan project Zephyros (om een paar voorbeelden te noemen). Nieuwe ontwikkelingen in dit kader liggen op het terrein van 3D-printing op zee, VR/XR-ontwikkeling als ook een trainingsprogramma op het vlak van waterstof.

-0-0-0-

Kort verslag van de bijeenkomst met de raad en de Port of Den Helder op 20 oktober 2023

Tafel 3: Infra op de schop.

met onder meer aandacht voor de Gebiedsontwikkeling Maritiem cluster en de voortgang van de civieltechnische projecten en projecten binnen het Maritiem Cluster.

Tafeldame en -heren zijn mevrouw M. Mevissen (provincie Noord-Holland) en de heren M. Boer (Port of Den Helder) en I. Zwier (gemeente Den Helder).

De volgende onderwerpen zijn aan de orde gekomen:

Service Level Agreement (SLA) en werkzaamheden kade Nieuwe Werk

De heer Boer geeft een toelichting op de stand van zaken. Port of Den Helder is nu een jaar onderweg met een proces dat 10 jaar beslaat. Alles loopt goed op schema.

Vervolgens geeft hij een toelichting op de vernieuwing van de kade aan het Nieuwe Werk, die overigens geen deel uitmaakt van de SLA. De diepte van de kade gaat van 7 naar 9 meter. Om deze diepte optimaal te kunnen benutten, zullen ook de vaarwegen moeten worden uitgediept. Met de vernieuwde kade is rekening gehouden met de stijging van de zeespiegel, maar het probleem zat niet in de hoogte van de kade maar in de stabiliteit daarvan. Vervolgens wordt het project 'havenkade' toegelicht wat over de kade tussen de Moormanbrug en Het Nieuwe Werk gaat. Dit heeft een groot raakvlak met de dijk waar ook een waterveiligheidsprobleem bestaat. Samen met het Hoogheemraadschap is dit project opgestart. De financiering voor de 1op1 vervanging van dit deel is bij de behandeling van de SLA in de gemeenteraad weggestreept (C-categorie). De verwachting is dat in de loop van 2024 het plan met HHNK en MC verder uitgewerkt is en de financieringsvraag hiervoor weer actueel wordt.

Infrastructuur in relatie tot onderlinge samenwerking

Mevrouw Mevissen geeft een toelichting op het Maritiem Cluster, waarin de gemeente Den Helder, de provincie Noord-Holland en de Koninklijke Marine/defensie samenwerken en wijst op het bestuursakkoord dat in juni 2023 is gesloten. In het cluster worden brede belangen besproken zoals de bereikbaarheid en een efficiënt gebruik van de beschikbare ruimte. Er wordt momenteel hard gewerkt aan een project-/organisatiestructuur waarvoor de participerende organisaties al personeel hebben vrijgemaakt. Thans vindt de werving van een programmamanager plaats.

In dit kader is ook gesproken over de complexiteit van het verplaatsen van de Moormanbrug in relatie tot de Van Kinsbergenbrug en de mogelijke Ravelijnbrug.

Ook komt het belang van de drie hubs met betrekking tot logistiek, mobiliteit en energie aan de orde. Verder komt de verplaatsing van het Arsenaal van de Koninklijke Marine naar de Kooyhaven nog ter sprake. Het betreft het verplaatsen van veiligheidsongevelige zaken van de Koninklijke Marine. Tenslotte is de mobiliteit aan de orde gebracht. Ondanks dat de renovatie van de TESO-haven een aangelegenheid is van Rijkswaterstaat die pas rond 2029/2030 gerealiseerd is, wordt wel al gekeken of verbeteringen in het aanrijgebied mogelijk zijn. Deze moeten uiteraard wel aansluiten op toekomstige situaties. Er is frequent overleg tussen de gemeente en het Maritiem Cluster en Rijkswaterstaat.

Relatie tot andere havens

Gevraagd is of Eemshaven als voorbeeld kan worden genomen voor Den Helder omdat deze haven in de loop der jaren naar een succesvolle haven is uitgegroeid. In reactie daarop is toegelicht dat Eemshaven in tegenstelling tot de haven van Den Helder veel ruimte heeft en ook de mogelijkheid tot industrie. De haven ligt immers ver van de bebouwde omgeving. Er valt dus niet veel van de aanpak te 'kopiëren'. Wel zijn er raakvlakken met de havens van IJmuiden en Amsterdam, waarmee goed wordt samengewerkt. Er is ook een samenwerkingsverband tussen de Waddenzeehavens waarin zowel Den Helder als Eemshaven participeren.

Overige zaken

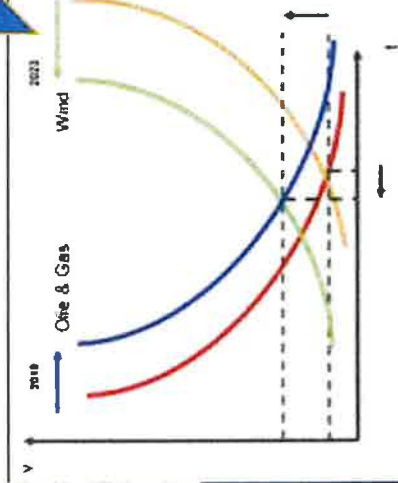
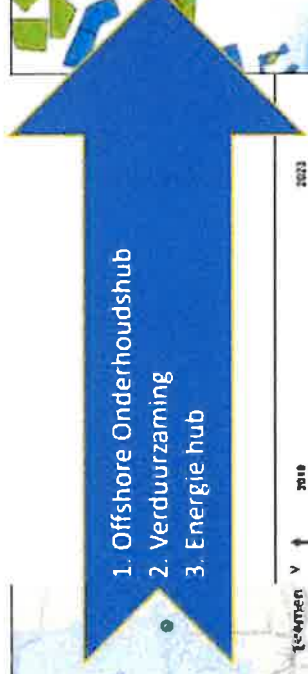
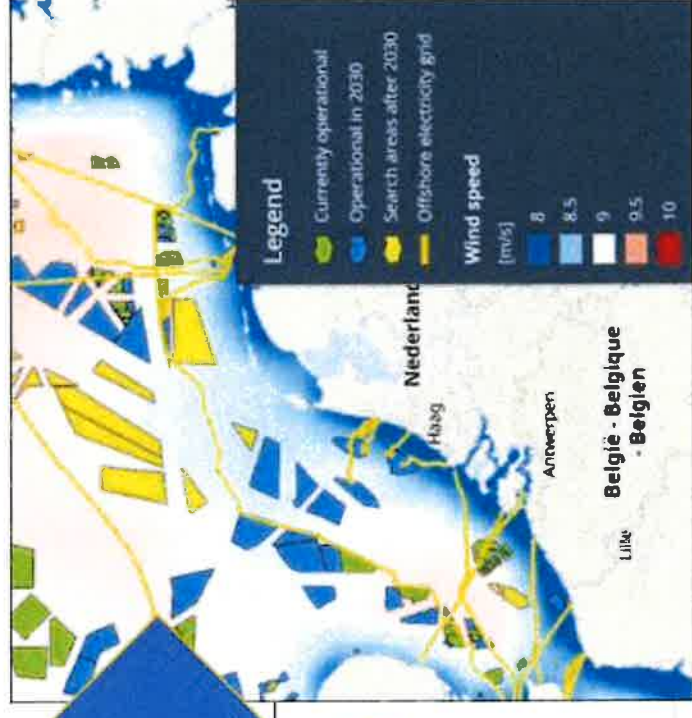
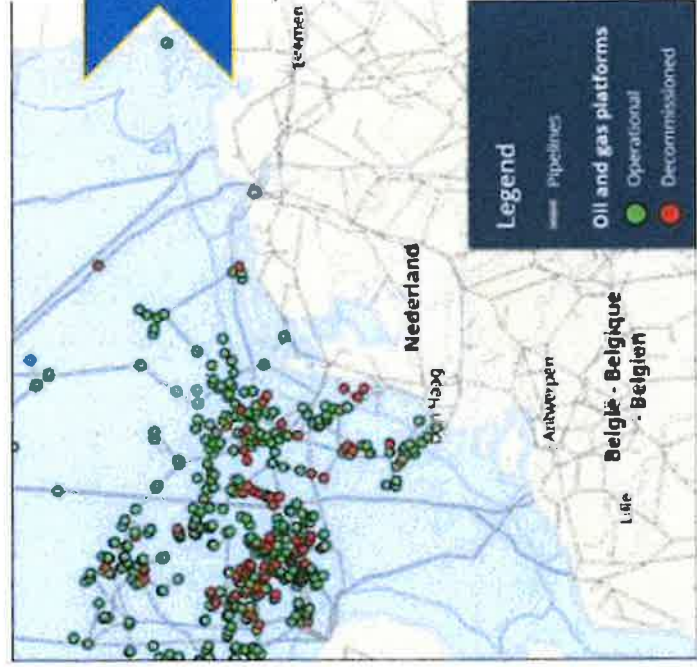
In relatie tot het maken van verbinding tussen de haven en de stad komen de hekken rond de haven ter sprake. Gevraagd wordt of deze in de toekomst ook om de nieuwe kade worden geplaatst. Het antwoord op deze vraag is bevestigend omdat de ISPS-regels dit verplichten. Met de ruimtelijke ontwerpen kan wel rekening worden gehouden hoe de verbinding met de stad toch zo goed mogelijk tot zijn recht komt binnen de voorschriften. Daarnaast wordt gezien welke (niet verplichte) hekken kunnen worden verwijderd.

-0-0-0-

Gebruikte sheets Tafel 2

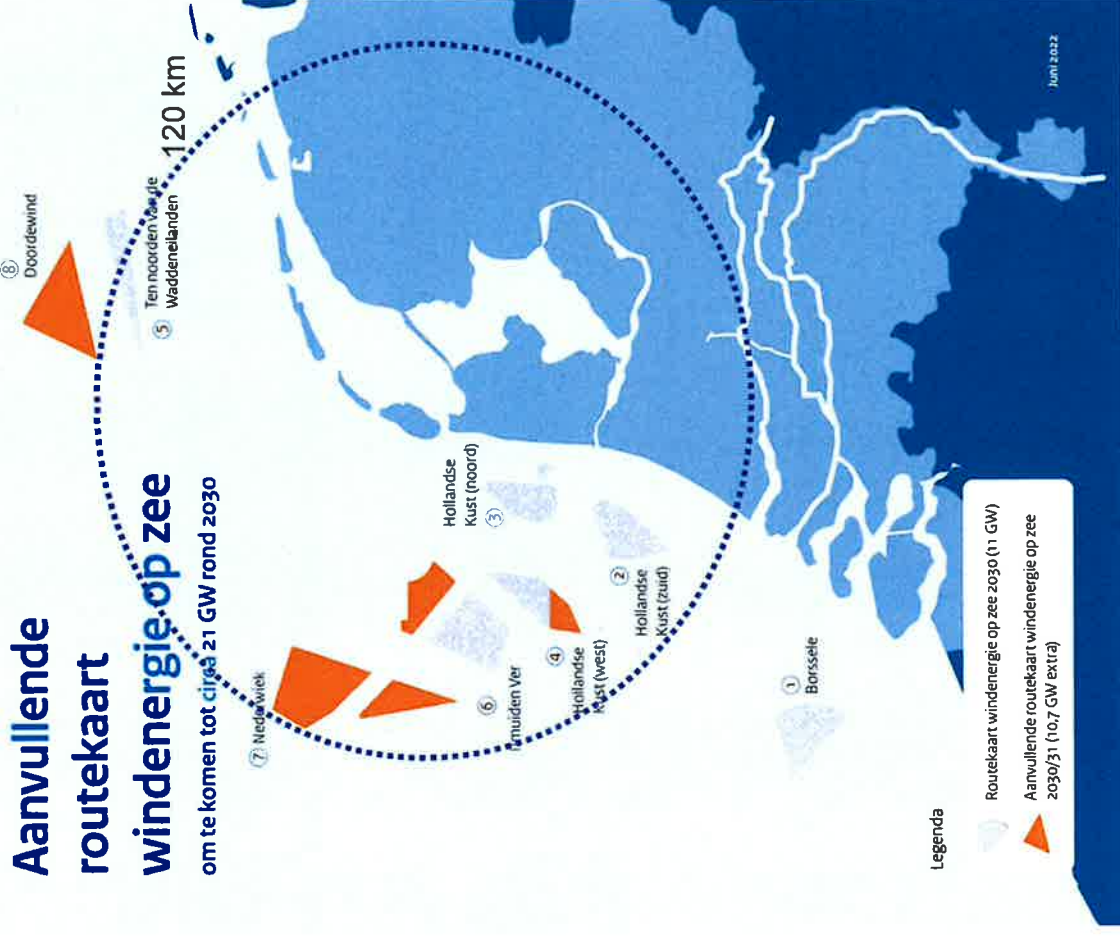
Energietransitie en
economisch perspectief

Energietransitie = Haventransitie



Plannen geïnstalleerd Offshore Wind Vermogen NL-Cont Plat tot 2030:

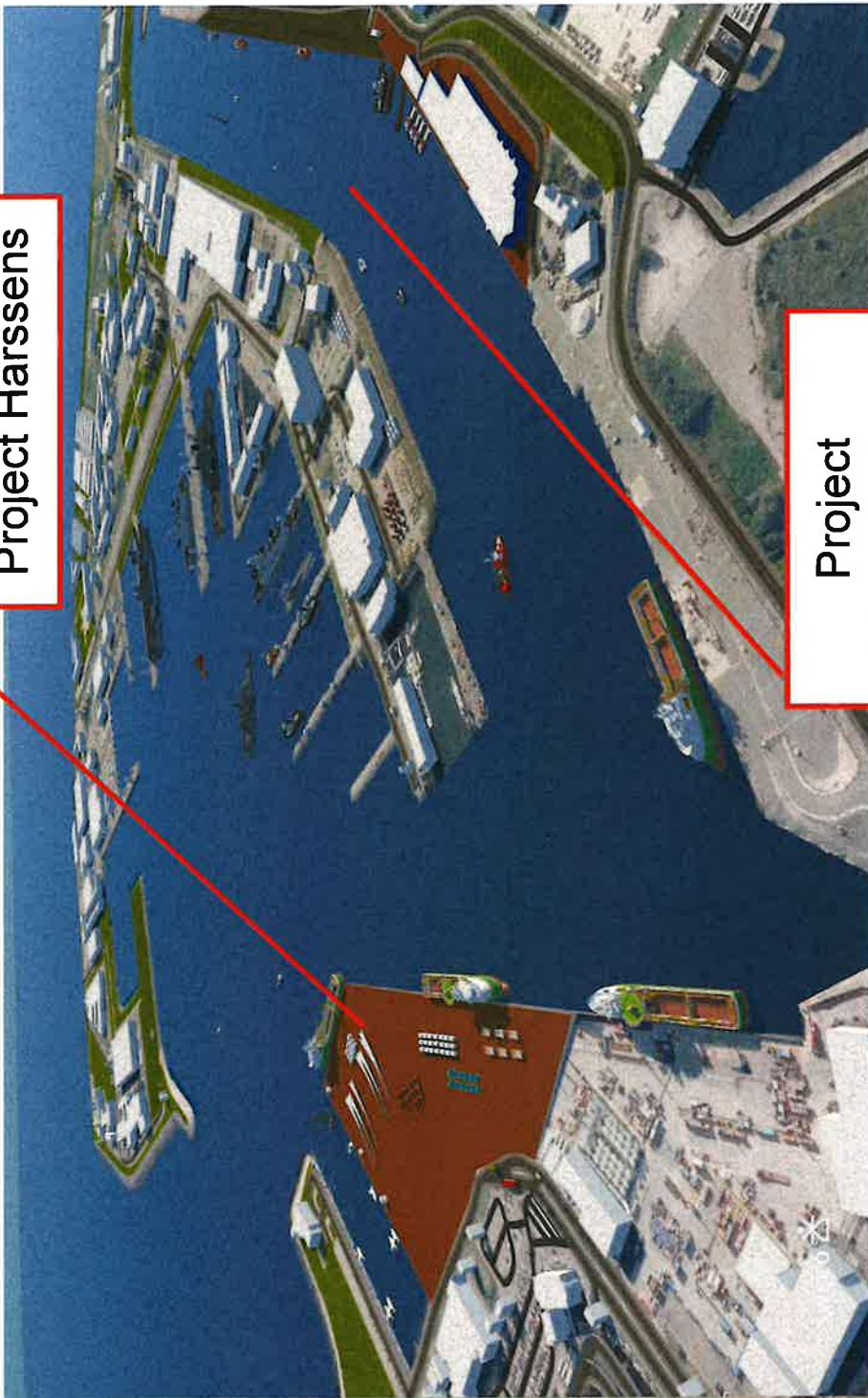
- Energie akkoord tot 2023: 3,5 GW
- Routekaart naar 11,5 GW in 2030
- Aangescherpte klimaatdoelstelling Fit For 55 leidt tot **10 GW extra = 21,5 GW** in 2030!
- Mogelijk rond 2030 naast aanlanding van elektriciteit ook groene waterstof
- Ambitie 2030-2050 Nederland duurzaam zelfvoorzienend
- Eindbeeld 70 GW Wind op Zee in 2050



Havenontwikkeling

Project Harssens

Project
Moormanbrug

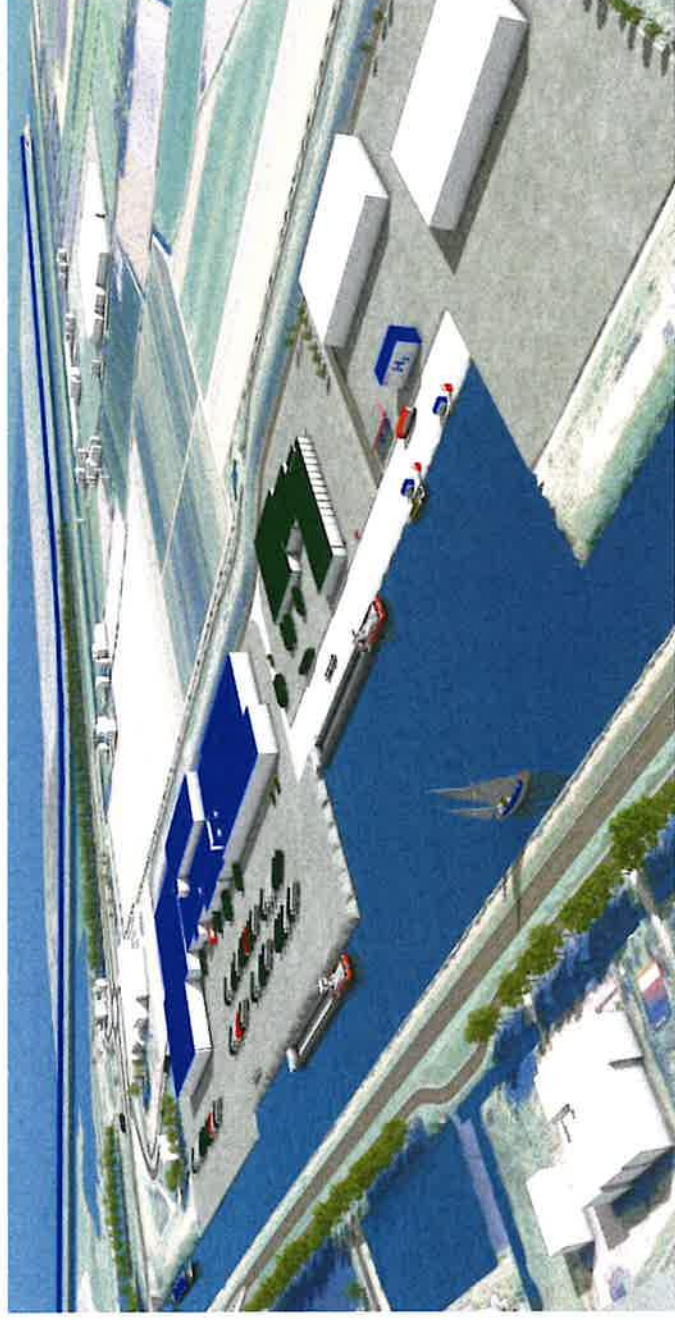




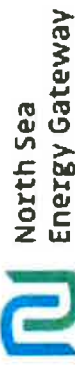
Koppelkansen brugverplaatsing kadeverbredening en multifunctioneel dijklichaam



**Ruimte maken in zeehaven door
opzetten duurzaam maritiem
bedrijventerrein achter de sluis (twee-
locatie concept)**

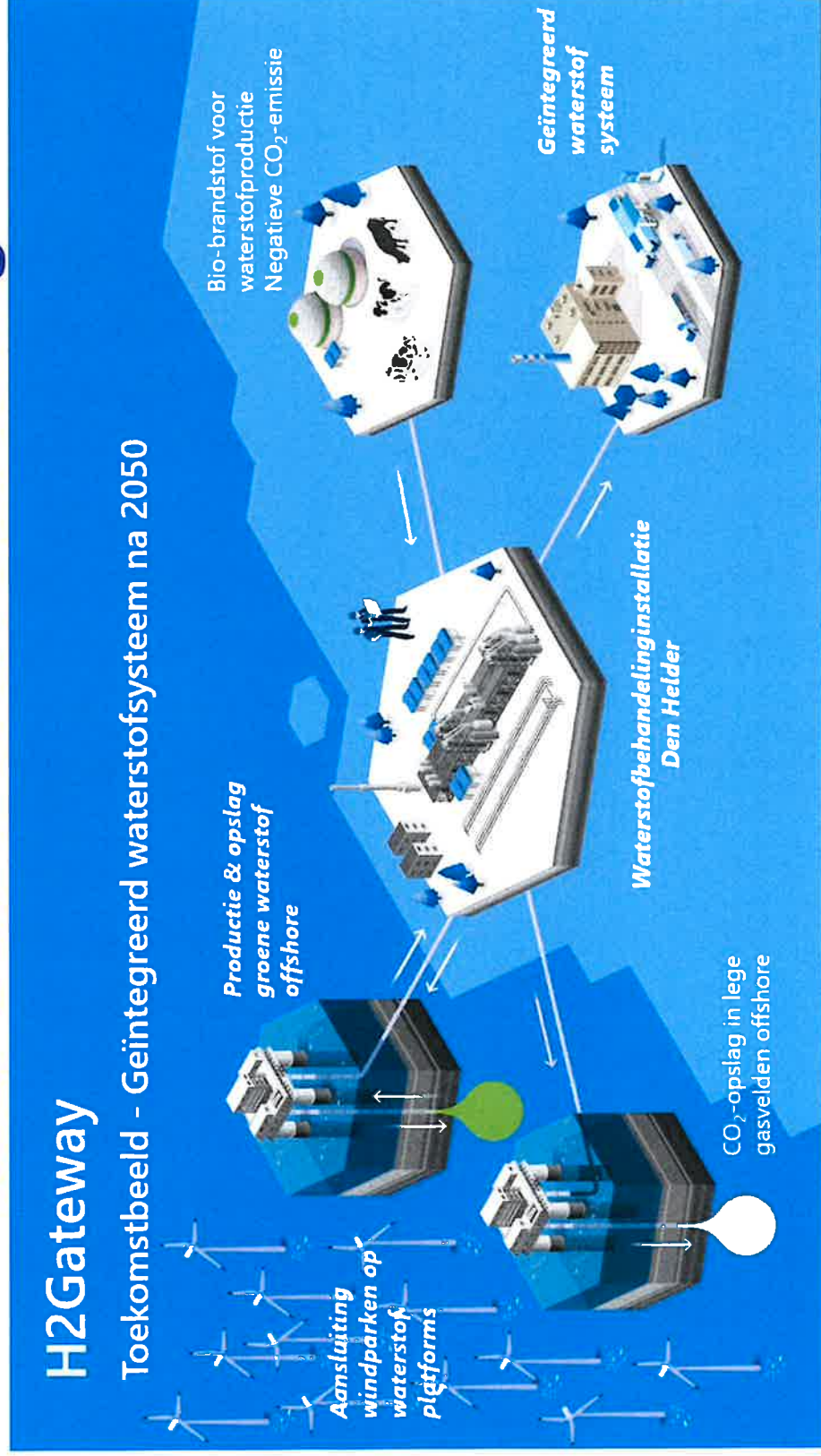


Hydroports propositie Noordwestelijk kwadrant Backbone



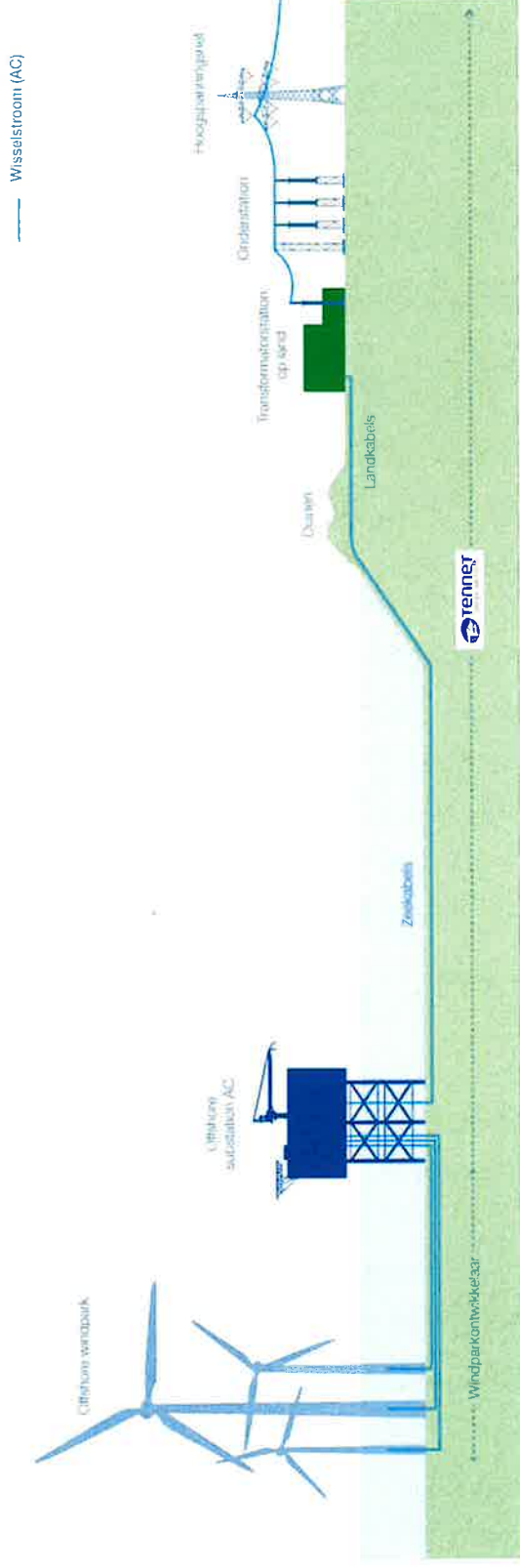
© Hydroports 2020

Project H2Gateway van gasbehandeling naar waterstofbehandeling



VAWOZ 2031-2040: Aanlanding van groene stroom vanaf zee

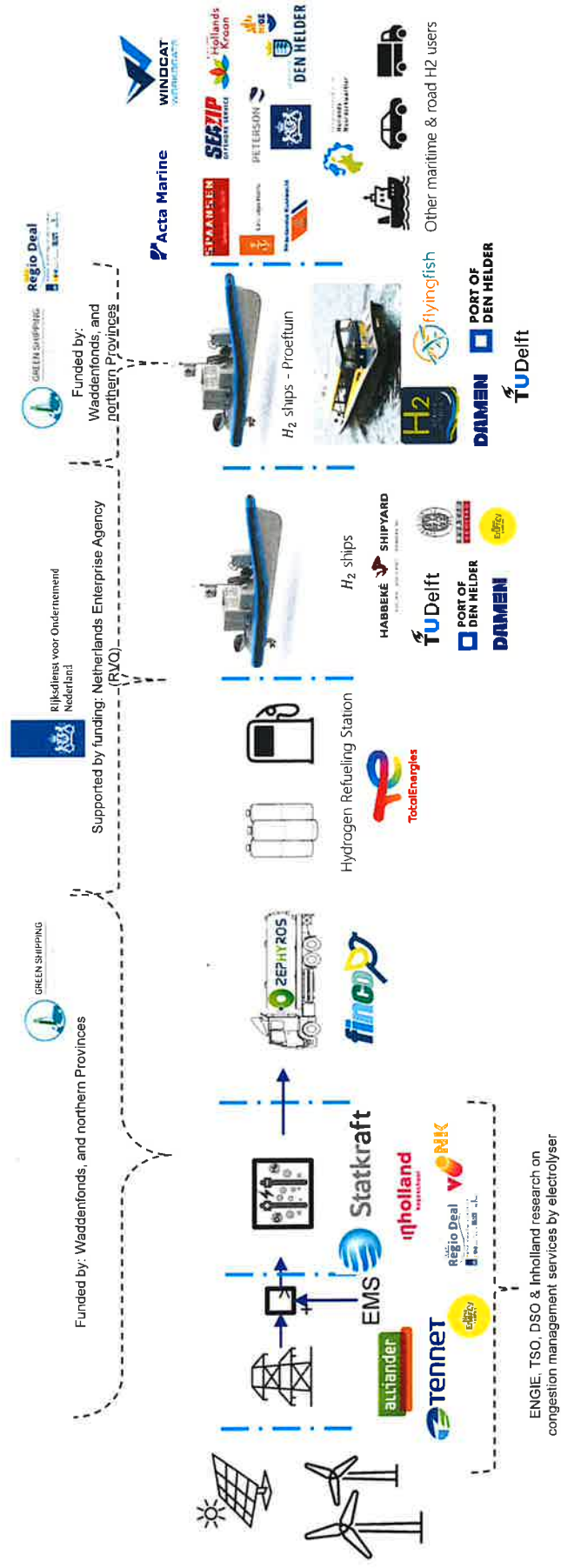
Aansluiting wind op zee in Nederland – schematisch



Energietransitie als bron van verduurzaming haven



Project Zephyros: Groene keten voor waterstof in mobiliteit



Bunkerstation waterstof en walstroomvoorzieningen

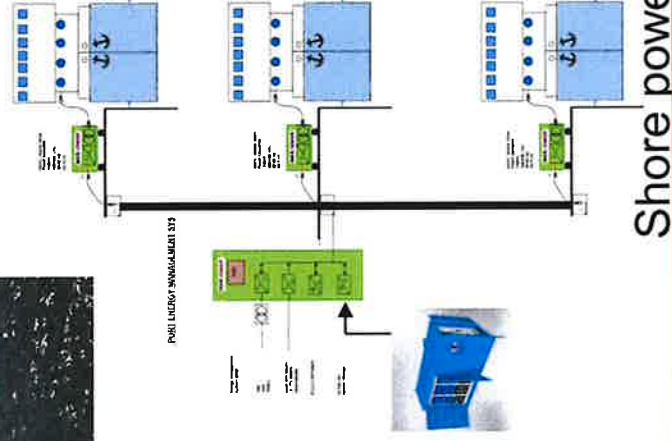
Realisatie 2024



Zephyros H2
bunkerstation



H2C-boot





Bedankt voor uw aandacht!!

Gebruikte sheets Tafel 3

Infra op de schop

INFRA OP DE SCHOP

Gemeenteraad & Port of



Den Helder

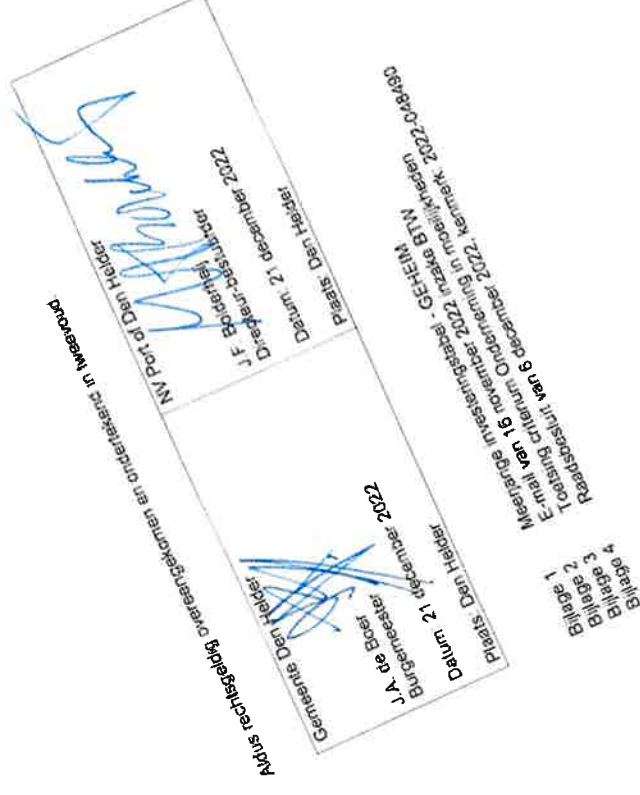
20-10-2023

Maarten Boer

SLA gemeente - PoDH

- Op advies Panteia overeengekomen dec 2022
- Beheer en onderhoud publieke delen
- Publieke taak
- 2x/jr voortgangsoverleg
- Verloopt naar tevredenheid

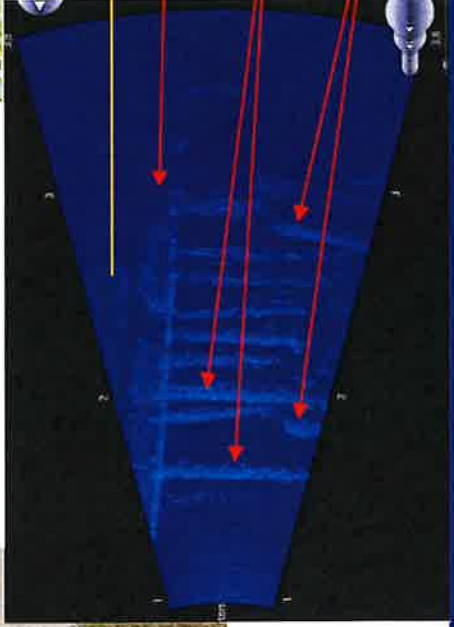
11/11





SLA 2022- 2024

Sonarbeeld



waterlijn

gording

scheefstand palen in palenrij,
niet meer aaneensluitend

breuk paal in palenrij

Kade Het Nieuwe Werk

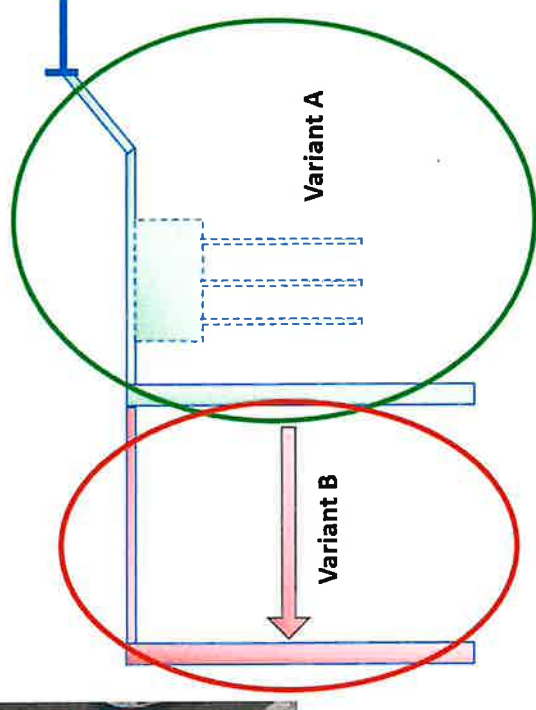
- Kadeconstructie 280m einde technische levensduur (corrosie)
- Maritiem Cluster: ontwerpdiepte waterbodem NAP -7m naar NAP-9m
- Realisatie sept 23 – nov 24



Kaden Het Nieuwe Diep 43-51

- Kadeconstructie 580m einde technische levensduur (corrosie)
- Vervangingsinvestering PoDH bij behandeling SLA ('C-categorie') eruit gehaald
- Versterkingsmaatregelen dijklichaam nodig

→ HHNK project 'Havendijk' opgestart, PoDH in projectteam



Ontwikkeling Maritiem Cluster Den Helder

Van initiatieffase naar planuitwerking

Bestuursakkoord Ontwikkeling Maritiem Cluster

29 juni 2023



Ontwikkeling Maritiem Cluster

Samenwerken aan een toekomstbestendige haven en stad

Maritieme stadsontwikkeling

Bereikbaarheid

Waterveiligheid

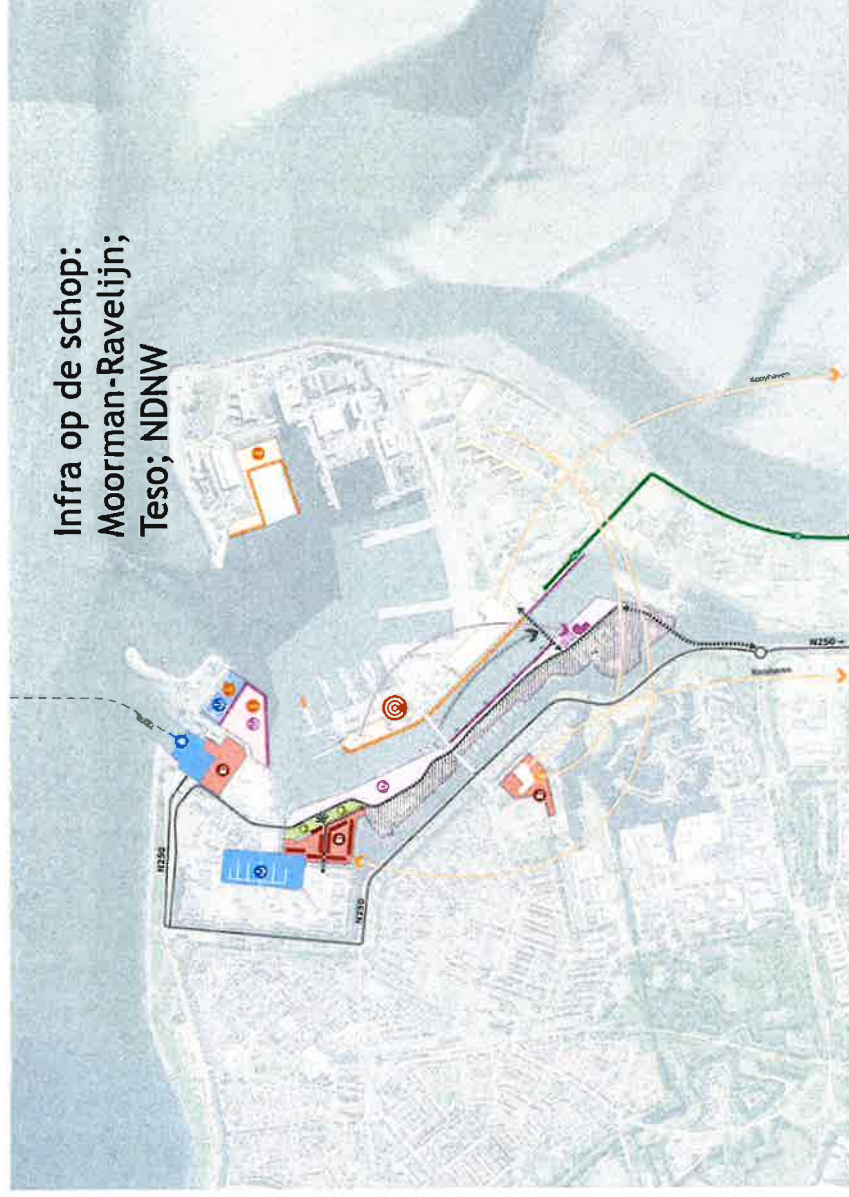
Energietransitie

- Groeimogelijkheden voor de KM
- Condities voor transformatie haveneconomie

Langetermijn!

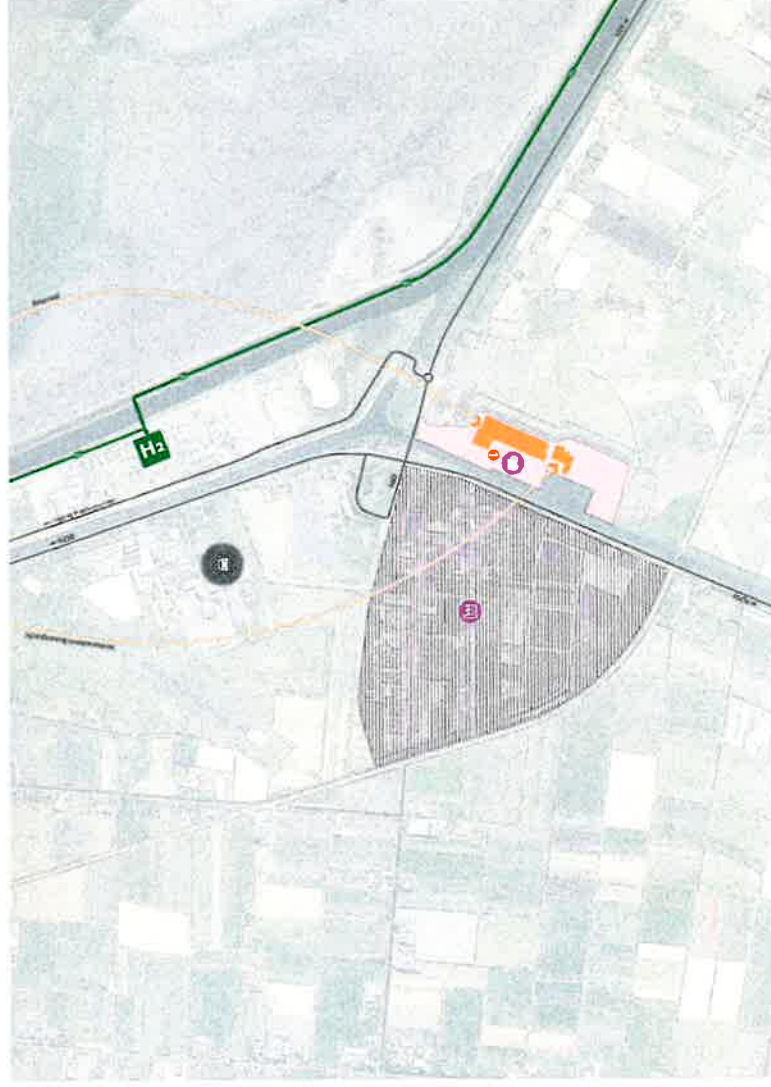
Uitdaging aanhaken bij het nu.

Voornemen Integrale Ontwikkeling MC Overzichtskaart noord



- ontwikkelgebied marneterrein
- ontwikkeling kadeflengte marine
- ontwikkelgebied publieke haven
- ontwikkelgebied civiele haven
- ontwikkelgebied kennishaven en Energie Maintenance Valley
- ontwikkeling kadeflengte civiele haven
- ontwikkelgebied multifunctionele dijk
- te ontwikkelen stedelijke locatie
- kustwachtercentrum
- park
- uitzichtpunt
- nieuwe verbindingen infrastructuur
- transport groene waterstof
- mobiliteshub De Kooy
- logistieke hub Kooyhaven
- te ontwikkelen bedrijventerrein t.b.v. Maritieme Cluster

Overzichtsk kaart zuid



- ontwikkelgebied marimeterrein
- ontwikkeling kade/engte marine
- ontwikkelgebied publieke haven
- ontwikkelgebied civiele haven
- ontwikkelgebied kennishaven en Energie Maintenance Valley
- ontwikkeling kade/engte civiele haven
- ontwikkelgebied multifunctionele dijk
- te ontwikkelen stedelijke locatie
- kustwachtcentrum
- park
- uitzichtpunt
- nieuwe verbindingen infrastructuur
- transport groene waterstof
- mobiliteshub De Kooy
- logistieke hub Kooy/haven
- te ontwikkelen bedrijventerrein t.b.v. Maritieme Cluster

Q1-Q2 2024

Programmaorganisatie staat!
programmamanager + team uit de verschillende organisaties

Opstarten projecten - in brede zin
Moorman, Ravelijn - N250

Functie Van Kinsbergen, kades KM, verdiepen vaarweg, effect zeespiegelstijging,
toekomstverkenning NDNW en waterveiligheid, mobiliteitsvisie DH-Tex-PNH

Ontwikkelingen in het maritiem bedrijventerrein 'Noordzee' over de afgelopen jaren en impact op Port of Den Helder



Ontwikkelingen Port of Den Helder

Port of Den Helder acteert in een dynamische omgeving, met veel ontwikkelingen op de belangrijkste markten. Deze worden hieronder kort beschreven. Daarna volgt een korte reflectie op de aanbevelingen uit het vorige rapport van Panteia (*De haven in de lichtenlijn, 'Port of Den Helder: Onderzoek naar Visie, Structuur, Personeel, Financiën en Marketing*), het bedrijfsplan 2023-2026 van PoDH en de Havenvisie 2040 van de gemeente Den Helder.

Uitdagingen en kansen

De dalende lijn voor de winning van olie en gas zet naar alle waarschijnlijkheid de komende jaren door. Ondanks de verwachte intensivering van de winning uit kleine velden in de Noordzee, is de algemene trend dat de bedrijvigheid in deze sector naar verwachting zal verminderen in de komende 10 tot 20 jaar. Daarom is het van groot belang voor PoDH om actief te streven naar diversificatie en het aantrekken van alternatieve economische activiteiten.

In de Wind op Zee sector zijn er kansen voor PoDH, waarbij de haven zich dient te richten op operations and maintenance (O&M) van windparken op zee. Specifieke kansen zijn:

- Het gebied Nederwiek. Dit park ligt geografisch gezien gunstig ten opzichte van Den Helder. Het ligt namelijk noordelijker en verder de zee op dan eerder geplande gebieden. Voor dit gebied is de eerste aanbesteding al snel, in 2025.
- Het gebied Lagelander ligt qua locatie perfect ten opzichte van PoDH. Het is echter voor dit gebied nog onzeker wanneer de activiteiten in dit gebied gaan starten. De aanbesteding is nog niet ingepland.

Om deze kansen te benutten zal PoDH snel nieuwe kaderuimte moeten realiseren om ruimte te maken voor O&M voor wind op zee. Hierbij zal de PoDH keuzes moeten maken tussen het aanbieden van ruimte aan wind op zee en het aanbieden van ruimte aan de winning van olie en gas. De urgentie om extra civiele ruimte in de haven te scheppen zet ook extra druk op het verplaatsen van de Moormanbrug, omdat deze brug toegang tot de kades aan Het Nieuwe Werk belemmert.

Dan is er het aspect van energie laten aanlanden in de vorm van elektronen of moleculen (waterstof). Bij voorkeur vindt het aanlanden plaats in de nabijheid van energie-intensieve industrie. Op dit moment is er weinig industrie gevestigd rondom Den Helder. Daardoor lijkt de kans klein dat het aanlanden van energie in één van beide vormen op korte termijn bij Den Helder zal gebeuren. Daarnaast is het de vraag hoeveel omzet dit op zal leveren voor PoDH.

Voor waterstof zijn er op de korte termijn weinig kansen voor PoDH, gezien de nog onvoldoende ontwikkelde en nog erg dure technologie. Ook voor pilots voor productie van waterstof bij windparken op zee is Den Helder op dit moment geen aantrekkelijke locatie. Dit zal eerder plaatsvinden bij reeds operationele windparken dicht bij de kust.

Ook voor waterstof lijkt de PoDH in de toekomst werkzaamheden rondom O&M uit te kunnen gaan voeren. Dit kan bijdragen aan de werkgelegenheid in de haven. De kansen daarvoor liggen op dit moment verder in de toekomst dan de kansen voor wind op zee.

Waterstof biedt echter wel kansen bij het verduurzamen van de scheepvaartbewegingen in relatie tot Port of Den Helder. Momenteel loopt het project Zephyros, dat erop gericht is groene waterstof aan te bieden als energiedrager voor de scheepvaart.

Zoals aangegeven heeft PoDH ruimte nodig. Hiertoe dient PoDH ernaar te streven om fondsen aan te wenden ter versnelling van de havenuitbreiding. Een belangrijke kans voor het creëren van ruimte voor PoDH ligt in het verplaatsen van de Moormanbrug en het Arsenaal van de Koninklijke Marine naar Kooyhaven, wat kan leiden tot meer kaderuimte en grondverkoop/huurinkomsten op Kooyhaven. We adviseren daarbij om te kijken naar de mogelijkheden voor fondsen vanuit Brussel.

Tot slot, de overslagmarkt naar zee- en binnenvaart blijft naar verwachting klein en voornamelijk gericht op regionale overslag. Een bestemmingsplanwijziging bij Kooyhaven is van essentieel belang voor verdere ontwikkeling en biedt mogelijkheden voor aanvoer en afvoer bouwmaterialen, agrarische grondstoffen en schone brandstoffen naar de regio, en voor de afvoer van circulaire bouwmaterialen en landbouwproducten.

Reflectie

Reflectie op aanbevelingen rapport 'De haven in de lichtenlijn (Panteia, 2022)':

- Verplaatsing van de Moormanbrug: Aanbeveling opgepakt maar vereist versnelling, overweeg studie met subsidie vanuit Europa.
- Servicelevel agreement: Zeer goed opgepakt door de gemeente en PoDH. Corrigeer financiële afspraken jaarlijks voor inflatie.
- Gronden PoDH onderbrengen in een ontwikkelmaatschappij: Aanbeveling niet opgepakt. Is een complexe opgave vanwege bestemmingsplanwijzigingen.
- Verbreden aandeelhouderschap: Nog geen actie ondernomen. Urgentie groeit echter door de industriële ruimteclaim voor Wind op Zee.
- Politiek bestuurlijke afstemming: Huidig momentum vasthouden en continueren.
- Havenvisie: Biedt concrete handvatten voor korte en middellange termijn doelstellingen. Aanbevolen wordt het bedrijfsplan per 2026 te actualiseren met aandacht voor ontwikkelingen die snel opgepakt moeten worden, bijvoorbeeld rond het verplaatsen van de Moormanbrug.

Reflectie op het bedrijfsplan PoDH 2023-2026:

Het bedrijfsplan geeft aan dat PoDH sterk inzet op het aantrekken van partijen die zich richten op O&M zaken rondom Wind op Zee. Dit lijkt inderdaad een goede strategie. Er wordt ook gesproken over de ambitie om een energiehub te worden, maar dit lijkt op korte termijn beperkt haalbaar. Ook wordt er gesproken over het aantrekken van bedrijvigheid richting Kooyhaven en dat dit kansrijk lijkt. Het huidige bestemmingsplan lijkt hier echter een struikelblok.

Het verdwijnen van visserijactiviteiten in de haven wordt gezien als zowel een kans als een bedreiging. Het zorgt op dit moment voor teruglopende inkomsten, maar het scheidt ook ruimte in de haven. Om deze goed te kunnen benutten is echter een integrale oplossing in het Maritiem Cluster nodig, met name voor de Moormanbrug.

Reflectie op de Havenvisie Den Helder:

De havenvisie richt zich op Den Helder als centrum voor de offshore-industrie en aanlandplaats voor hernieuwbare energie, zoals energie opgewekt vanuit wind op zee, al dan niet omgezet in de vorm van waterstof. Het aanlanden van hernieuwbare energie en de kansen rondom waterstof liggen naar ons inzicht echter nog verder in de toekomst. De havenvisie gaat ervanuit dat de rol van Port of Den Helder met betrekking tot O&M activiteiten in de offshore-industrieën zeer groot blijft. Wij merken op dat Port of Den Helder ten opzichte van andere havens juist minder onderscheidend zal zijn, maar dat er zoveel activiteit rondom Wind op Zee gaat komen dat een minder onderscheidende rol niet voor minder activiteit in de haven van Den Helder hoeft te zorgen. Het creëren van ruimte in de haven is essentieel voor het realiseren van de ambities.

