

Datum: 6 november 2023  
Aan: Het presidium (13 november 2023)  
Van: De griffie  
Onderwerp: Evaluatie bijeenkomst met de Port of Den Helder op 20 oktober 2023.

**Uw presidium wordt voorgesteld de bijeenkomst met de Port of Den Helder op 20 oktober 2023 te evalueren en suggesties te doen voor het vervolg in 2024. Het bijgevoegde verslag van 20 oktober en deze memo kunnen daarbij worden betrokken.**

#### Aanleiding.

In 2021 is op initiatief van de raad een onderzoek uitgevoerd naar de Port of Den Helder dat heeft geleid tot een rapport 'Den Helder in de lichtenlijn' dat in maart 2022 is behandeld in de raad. De raad heeft daarbij besloten in de komende bestuursperiode twee maal per jaar een afzonderlijke bijeenkomst te houden met de leden van de raad, de aandeelhouders, de directie en de Raad van commissarissen van de N.V. Port of Den Helder waarin vooraf in samenspraak vastgestelde onderwerpen worden besproken en verwachtingen worden afgestemd.

#### Doelstelling bijeenkomsten.

Enerzijds zijn deze bijeenkomsten bedoeld om informatie en ontwikkelingen met elkaar te delen zodat er meer wederzijds begrip komt voor elkaars posities en de verstandhoudingen worden verbeterd. Anderzijds is de bijeenkomst bedoeld voor het afstemmen van elkaars verwachtingen voor de komende periode.

#### Bijeenkomsten in 2023.

Op 2023 zijn er twee bijeenkomsten georganiseerd, namelijk op dinsdag 10 januari in Theater de Kampanje (van 15.00 tot 21.00 uur) en vrijdag 20 oktober in gebouw 66 Willemsoord (van 15.00 tot 17.30 uur). Omdat de raad het initiatief heeft genomen, zijn deze bijeenkomsten vanuit de raad (lees: griffie in overleg met het presidium) georganiseerd.

Bij de opzet van de bijeenkomsten is gebruik gemaakt van meerdere 'overlegtafels' en roulerende kleine groepen. Het voordeel van kleine groepen is dat er gemakkelijk discussies plaatsvinden en iedereen aan het woord kan komen. Nadeel van deze vorm is dat de discussies niet altijd de diepte ingaan en relatief kort duren.

Nieuw element in de bijeenkomst van 20 oktober was de inbreng van een derde partij, zijnde Panteia.

#### Reflectie.

- het heeft relatief veel moeite gekost om een datum en een tijdstip te vinden die geschikt was voor alle deelnemers aan het overleg. Van een enkel raadslid hebben we vernomen dat een vrijdagmiddag niet handig is voor werkende raadsleden;
- voor de bijeenkomst op 20 oktober zijn de raadsleden tot tweemaal herinnerd aan de bijeenkomst wegens het achterblijven van aanmeldingen. Uiteindelijk hebben 20 raads- en commissieleden deel genomen aan beide bijeenkomsten;
- aan het einde van de overeenkomsten is uitgesproken dat er goede gesprekken zijn gevoerd aan de tafels, dat er sprake was van een goede sfeer, een grote betrokkenheid van alle deelnemers en van constructieve gesprekken met een open vizier;
- het organiseren van deze bijeenkomsten legt een behoorlijk beslag op de capaciteit bij de griffie.

De vraag is of de beoogde doelstellingen met deze bijeenkomsten zijn gerealiseerd en in hoeverre continuering gewenst is.

### Bijeenkomsten in 2024.

Voor wat de opzet van de bijeenkomsten in 2024 betreft zijn er drie opties:

1. continuering van de in 2023 gehanteerde opzet;
2. continuering in een gewijzigde opzet (zie verder in deze memo);
3. beëindiging van de separate bijeenkomsten.

U wordt verzocht uit deze drie opties een voorkeur aan te geven.

Als u kiest voor continuering in een gewijzigde opzet (optie 2), dan wordt u verzocht tevens aan te geven waar uw voorkeur naar uitgaat. Daarbij kunnen de volgende suggesties worden betrokken:

#### *Datum en tijdstip*

- een politiek beeldvormende avond op de maandagavond benutten;  
*Opmerking: Dit is qua tijdstip voor sommige deelnemers (zoals de commissarissen) niet altijd een handig moment.*
- een koppeling maken met de periodieke commissievergaderingen over verbonden partijen;  
*Opmerking: Qua tijdstip, tijdsbestek en opzet is dat lastig. Ook kan er een onevenredige verdeling van de beschikbare tijd tussen de verbonden partijen ontstaan;*
- de bijeenkomsten plannen op een dinsdag, woensdag of donderdag, ofwel in de middag of de avond.

#### *Vorm en inhoud*

- een plenaire bijeenkomst toespitsen op een beperkt aantal thema's, waardoor meer focus kan worden aangebracht in de discussies.  
*Opmerking: niet alle onderwerpen komen op de agenda.*
- het uitnodigen van stakeholders en/of experts voor een bijdrage in het programma; derden kunnen een verfrissende kijk of een kritische noot inbrengen.  
*Opmerking: een politieke discussie kan ontstaan, wat niet de bedoeling van de bijeenkomsten is.*

#### *Organisatie*

- de bijeenkomsten kunnen ook door de portefeuillehouder en de ambtelijke organisatie, al dan niet in overleg met het presidium, worden georganiseerd. De portefeuillehouder en de ambtelijke organisatie zijn immers meer materiedeskundigen en hebben de contacten.

### Bijlagen:

- *Verslag bijeenkomst 20 oktober 2023, inclusief de 'Two-pager' van Panteia.*